

# Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865  
Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo



**Transizione 5.0**  
Il credito d'imposta  
per gli investimenti  
con risparmio  
energetico va prenotato  
sul sito del Gse

Oggi con il Sole 24 Ore il secondo  
inserto dedicato a Transizione 5.0:  
tutti i passaggi necessari per  
ottenere i bonus. Il terzo numero  
uscirà il 27 agosto. — da pag. 15 a pag. 18

**SCARPA**

**MOJITO WRAP**  
BY SCARPA

**OUTDOOR  
TRAVELLER.**

SHOP ONLINE • [SCARPA.COM](#)

FTSE MIB **33310,93** -0,00% | SPREAD BUND 10Y **137,50** +1,90 | SOLE24ESG MORN. **1290,15** -0,14% | SOLE40 MORN. **1238,39** +0,04% | **Indici & Numeri** → p. 27-31

## Auto, l'altolà di Urso a Stellantis: «Niente aiuti se non c'è la gigafactory»

### Industria

Il ministro: lo Stato ha  
fatto la sua parte. Sbarra:  
«25mila posti a rischio»

La replica del gruppo:  
il Governo crei le giuste  
condizioni di competitività

Ancora una dura presa di posizione del ministro Urso contro il costruttore di auto Stellantis. Dal palco del Meeting di Rimini il ministro del Made in Italy spiega che «Stellantis deve dare una risposta e la deve dare anche a breve. Se in queste ore non ci risponde positivamente sul progetto della gigafactory a Termoli, le risorse del Pnrr saranno destinate ad altri». E aggiunge: «Il Governo ha fatto la sua parte, Stellantis no». Con il ministro si schiera il segretario della Cisl, Sbarra, che esterna preoccupazione per il futuro della società in Italia. «Se non si interviene con norme legislative per prorogare la cassa integrazione negli stabilimenti, nel 2025 rischiamo di perdere circa 25.000 posti di lavoro».

Andrea Gagliardi — a pag. 3

## 60

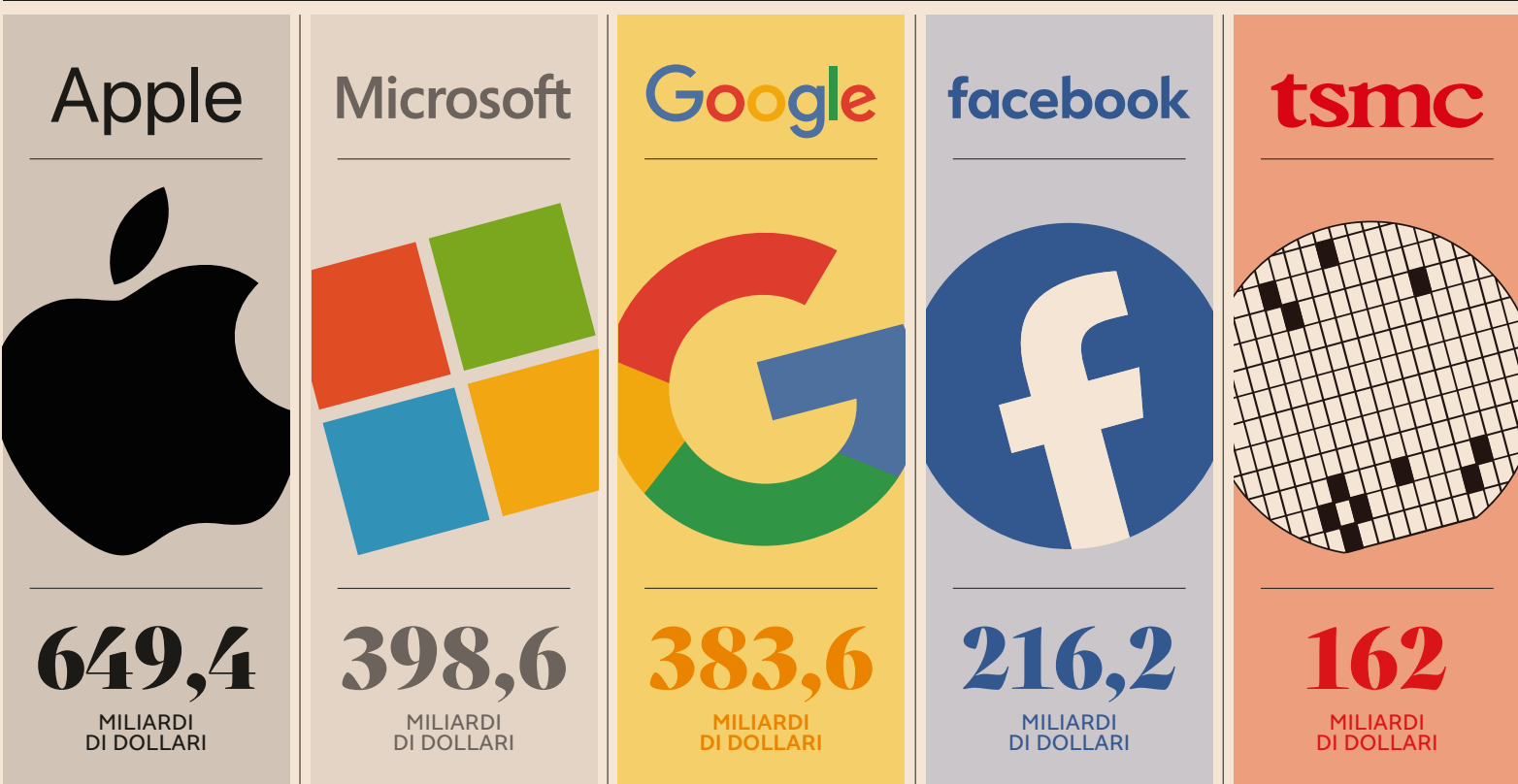
**MSCI CHINA**  
Il colosso degli indici statunitense rimuoverà 60 componenti dall'indice Msci China; al loro posto titoli indiani

### MERCATI

Dal listino Usa  
degli emergenti  
via i titoli cinesi  
e arrivano  
gli indiani

Monica D'Ascenzo  
— a pag. 21

### ERA TECNOLOGICA



**Classifica.** Tra le otto più grandi capitalizzazioni mondiali hi tech, Apple, Microsoft, Alphabet sono sul podio dei profitti. Seguono Facebook e Taiwan Semiconductor

## Utili Big Tech: 2mila miliardi in 10 anni (il Pil italiano)

Vittorio Carlini — a pag. 21

## Dollaro in silenziosa caduta: da fine giugno ha perso il 5%

### Monete

Silenziosamente il dollaro continua perdere punti: su scala globale ha accusato calo del 5% da fine giugno. Così, occhi puntati su Jackson Hole, dove oggi il presidente Fed potrebbe dare indicazioni sulle prossime mosse. Ubs: euro troppo forte per l'economia Ue. **Cellino** — a pag. 2

### FALCHI & COLOMBE

POWELL  
TACITURNO  
IN VISTA DELLE  
ELEZIONI USA

di Donato Masciandaro  
— a pagina 2

## Dai giochi olimpici lo scatto economico dell'Eurozona

### Congiuntura/1

I Giochi olimpici di Parigi hanno spinto il settore dei servizi in Francia. Ne hanno beneficiato, di riflesso, gli indici Pmi dell'Eurozona, che ad agosto hanno segnalato un'attività economica nel complesso più forte delle attese: 51,2 punti, dai 50,2 di luglio. **Di Donfrancesco** — a pag. 3

### CONGIUNTURA/2

La debolezza  
della manifattura  
frena la crescita  
della Germania

Isabella Bufacchi  
— a pag. 3

### PANORAMA

#### BIDEN E HARRIS: TREGUA SUBITO

**Gaza, pressioni Usa  
ma Netanyahu  
non arretra  
sul corridoio  
Philadelphia**

Al Cairo sono ripresi i colloqui per il cessate il fuoco a Gaza. Il premier israeliano Netanyahu ha parlato con il presidente Biden e con Kamala Harris. Nonostante le pressioni, Netanyahu non vuole rinunciare al controllo dello strategico corridoio Philadelphia, da cui passano aiuti per i palestinesi ma anche rifornimenti per Hamas. — a pagina 10



Il recupero. La salma di Lynch

#### NAUFRAGIO DI PALERMO

Ritrovato  
il corpo di Lynch  
Pronti gli avvisi  
di garanzia

Degli Innocenti  
e Pieraccini — a pag. 19

### LEGALIZZAZIONE

**Germania, guida possibile  
dopo avere fumato spinelli**

Da ieri è in vigore in Germania la nuova normativa che, entro certi limiti, legalizza la cannabis anche per chi guida, per chi ha la patente da più di due anni o ha un'età superiore a 21 anni. — a pagina 11

### DA DOMANI IN EDICOLA



**Camilleri**  
Furfanterie  
e intrighi d'amore

— a 12,90 oltre il quotidiano

## Plus 24

**Gestione**  
Conti deposito,  
guida alla scelta

— Domani con il Sole 24 Ore

**ABBONATI AL SOLE 24 ORE**  
2 mesi a 1,00€. Per info:  
[ilsole24ore.com/abbonamento](#)  
Servizio Clienti 02.30.300.600



Nel 2022. Nella Ue 786 brevetti; 16mila quelli Usa

### NUMERO DI BREVETTI

Intelligenza  
artificiale, la Ue  
sta perdendo  
la corsa

Biagio Simonetta — a pag. 5

**PREP**  
SINCE 1860

**GLI SPECIALISTI  
DELLA RASATURA  
DAL 1860**

[www.prep.it](#)

**COSWELL**  
Innovatori Italiani



Primo Piano  
Valute e Banche Centrali

# Dollaro in silenziosa caduta: da fine giugno ha perso il 5%

**Mercati.** Occhi su Jackson Hole: il presidente Fed potrebbe dare indicazioni sulle prossime mosse  
A vendere la valuta Usa soprattutto hedge fund e società. Ubs: euro troppo forte per l'economia Ue

Maximilian Cellino

Non sarà forse uno degli argomenti al centro del dibattito durante l'annuale simposio di Jackson Hole che entra nel vivo proprio oggi, ma quello del dollaro minaccia di diventare un caso. Nel silenzio quasi assoluto, il biglietto verde ha infatti subito su scala globale un deprezzamento di quasi il 5% da fine giugno e la sua debolezza rischia di turbare il quieto vivere di un mercato, quello valutario, che tranne qualche eccezione (lo yen, per esempio) non ha offerto spunti eclatanti in tempi recenti. Ed è sicuramente anche sotto questo particolare aspetto che le parole dei banchieri centrali riuniti nella località montana del Wyoming saranno valutate con estrema attenzione.

Il dollaro viene da anni in cui era stato capace di dare prova di forza, grazie al sostegno delle mosse restrittive sui tassi della Federal Reserve e anche per l'abituale ruolo di «bene rifugio» che è capace di interpretare a 360 gradi nelle fasi di tensione. Proprio per questo motivo la fase di debolezza (il *dollar index* è sceso ai

**Le posizioni ancora «lunghe» dei fondi fanno temere turbolenze, ma la debolezza non sembra strutturale**

minimi dell'anno e viaggia a un livello inferiore di circa il 10% rispetto ai picchi raggiunti nell'autunno 2022) è tale da sollevare interrogativi, così come il ritorno di fiamma di valute quali l'euro, balzato a sfiorare quota 1,12 per la prima volta da oltre un anno.

L'origine della crisi

A vendere dollari, secondo quanto sostiene BofA Securities basandosi sull'analisi di indici proprietari, sarebbero state le società e soprattutto gli *hedge fund*. Questi ultimi mantengono tuttavia ancora posizioni «lunghe», cioè rialziste, sulla valuta Usa che sarebbero «vulnerabili» e quindi potrebbero portare, nel caso dovessero essere chiuse, verso un'ulteriore fase di debolezza.

Al di là degli aspetti puramente tecnici, gli analisti non sembrerebbero tuttavia del parere che l'attuale movimento ribassista del dollaro sia destinato a perdurare e a divenire strutturale. Un'eventualità simile «richiederebbe probabilmente risultati economici statunitensi più deboli, coerenti con un allentamento dei tassi della Federal Reserve, ma non abbastanza allarmanti da innescare a loro volta uno spostamento verso il dollaro in caso di forte avversione al rischio sui mercati», sostengono Vassili Serebriakov e Yvan Berthou, *strategist* sul valutario di Ubs.

L'idea dei due esperti (e non soltanto loro, per la verità) è che nell'intervento in programma oggi il presidente Fed, Jerome Powell, dovrebbe sì «rafforzare il segnale di un taglio a settembre», ma potrebbe anche «lasciare delusi coloro che cercano indicazioni politiche concrete». Le previsioni di Ubs restano quindi per una sfiorciata di 25 punti base sui tassi Usa nel prossimo meeting del 18 settembre, anziché una mossa più aggressiva da 50 punti: decisione che spingerebbe a sua volta a favore del dollaro «proprio perché è già ampiamente scontata dal mercato e qualsiasi forza nei dati statunitensi, ad esempio nella prossima pubblicazione sul mercato del lavoro, potrebbe innescare almeno un rimbalzo tattico dei rendimenti e della stessa valuta».

La forza (apparente) dell'euro

L'analisi di Ubs coinvolge anche la stessa Eurozona e la sua valuta, arrivando a conclusioni parallele. Il

livello fino al quale si è spinto l'euro appare infatti sopravvalutato rispetto ai fondamentali secondo Serebriakov e Berthou, che indicherebbero un valore «equo» per il cambio con il dollaro a non più di 1,095. Un superamento di questa

**Secondo gli analisti di Ubs un valore «equo» per l'euro sarebbe a 1,095: l'1,11 attuale richiede più crescita Ue**

La debolezza del dollaro

Andamento del dollar-index, cioè del cambio tra dollaro e un paniere di valute dei principali partner commerciali degli Stati Uniti



Fonte: Refinitiv

## Lo strano caso della corona norvegese: va in picchiata del 20% e guarda all'euro

Il fronte scandinavo

Il deprezzamento scatena il dibattito politico: proposto l'ancoraggio alla moneta Ue

La caduta libera della corona norvegese, capace in poco più di due anni di deprezzarsi di oltre il 20% nei confronti dell'euro, rappresenta un autentico mistero, tale da scatenare addirittura un "caso politico" nel Paese scandinavo. La proposta di ancorare allo stesso la divisa nordica sembra per il momento caduta nel vuoto, probabilmente anche perché avanzata da Sveinung Rotevatn, ex ministro dell'Ambiente e rappresentante del Partito liberale attualmente all'oppo-

sizione. La situazione è comunque seria e in grado di condizionare le recenti scelte della Norges Bank.

Nel mantenere i tassi invariati al 4,5%, la Banca centrale norvegese ha infatti aggiunto un chiaro riferimento alla «preoccupazione per gli sviluppi del tasso di cambio della corona» e ai suoi effetti indiretti sull'inflazione. Parole che hanno permesso di tamponare momentaneamente l'emorragia di luglio (-7%), ma che non hanno cambiato le carte in tavola. I mercati si attendono infatti che la Norges Bank effettui un taglio di 25 punti base già a dicembre, per procedere con ulteriori mosse espansive nel 2025.

Il punto è che secondo alcuni analisti la corona norvegese è attualmente sottovalutata: di circa il 3% rispetto all'euro e addirittura del 5% nei confronti di un paniere di valute ponderato per il commercio estero di Oslo,

secondo le stime di BofA Securities. Limare parte del disallineamento è quindi uno degli obiettivi della Banca norvegese per evitare contraccolpi negativi sull'economia e sui consumi locali a causa dei costi maggiorati dei beni che lo stato scandinavo importa.

«Se la Norges Bank resisterà fino al 2025 prima di iniziare ad allentare la politica monetaria, per poi muoversi in modo più graduale rispetto alle attese, potrebbe raggiungere l'obiettivo di sostenere la corona», ammette Jack Allen-Reynolds, economista di Capital Economics, avvertendo però che questo potrebbe avvenire «a scapito di un'attività economica più debole e di un rischio crescente di non raggiungere l'obiettivo di inflazione». Come sempre, la partita si gioca lungo un filo molto sottile.

—Ma.Ce.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## I verbali Bce aprono su settembre: nuovi dati aiuteranno a decidere su tassi

Il fronte europeo

Il consiglio dell'Eurotower: politiche fiscali divergenti portano vulnerabilità in Ue

L'andamento delle politiche fiscali è considerato «una sfida nei prossimi mesi». È quanto si legge nei verbali della riunione del 17-18 luglio del consiglio direttivo della Bce, che ha espresso «preoccupazioni» sul fatto che «in un periodo di incertezza politica e cambio dei governi ci sia meno consolidamento fiscale di quanto previsto fino a ora». La combinazione di una maggiore rilassatezza sul

fronte fiscale in alcuni Paesi con la disciplina di altri, secondo i membri del consiglio direttivo «sta portando a divergenze nelle posizioni fiscali e a una maggiore vulnerabilità». In vista anche della presentazione delle leggi di bilancio in settembre, i componenti del consiglio hanno quindi suggerito che «nell'implementazione del programma Next Generation Eu l'enfasi dovrebbe essere posta più sull'efficacia che sulla velocità, considerato il rischio di inefficienze associato alla limitata capacità amministrativa delle autorità responsabili dell'implementazione» del piano.

«Con l'inflazione in calo solo gradualmente», in luglio è apparso «naturale che la risposta del consiglio direttivo dovesse essere cauta», si legge ancora nei verbali. Questa va-

lutazione «ha sostenuto» la decisione «di fare una pausa» nella riduzione dei tassi: «Un approccio cauto era particolarmente giustificato dalle prevalenti incertezze sull'evoluzione dell'inflazione legata a salari, profitti, produttività e servizi». Tutti questi fronti, infatti, «necessitano di ulteriori monitoraggi e valutazioni» man mano che arrivano nuovi dati «per poter avere più fiducia sull'outlook dell'inflazione». Nel merito, i componenti del direttivo hanno quindi notato che per il vertice di settembre saranno a disposizione «molti nuovi dati». In luglio, in ogni caso, il consiglio direttivo «poteva permettersi di essere paziente e di aspettare che più dati confermino che la disinflazione procede».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

-10%

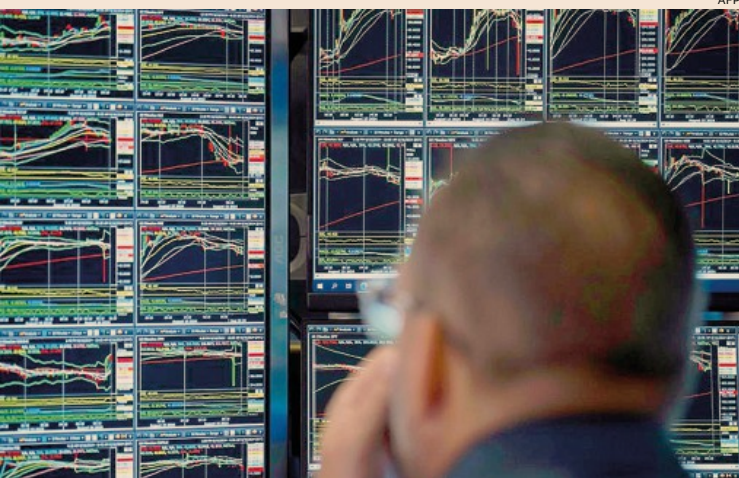
IL DOLLARO RISPETTO AI MASSIMI

Il *dollar index* è sceso ai minimi dell'anno e viaggia a un livello inferiore di circa il 10% rispetto ai picchi raggiunti nell'autunno 2022



OGGI PARLA POWELL

Occhi dei mercati sulle parole che il presidente della Fed, Jerome Powell, pronuncerà oggi al simposio di Jackson Hole. Attese indicazioni sui tassi



In attesa. Occhi degli operatori puntati sul simposio di Jackson Hole

## Powell taciturno giustificato in vista delle presidenziali Usa

Falchi & Colombe

di Donato Masciandaro



Tutti aspettano quello che Powell dirà a Jackson Hole. Le colombe democratiche sperano che nelle sue parole ci sia un chiaro segnale che i tassi si abbasseranno prima di novembre. I falchi repubblicani auspicano il contrario: la Fed non può influenzare le elezioni presidenziali. Sono speranze partigiane, sbagliate per ragioni diverse. Prima di un appuntamento elettorale, un governatore deve parlare, ma per indicare in anticipo quale sarà la sua strategia, che deve essere coerente con la stella polare che giustifica la sua indipendenza: la neutralità. E questo Powell non lo farà mai.

Quando e come un governatore deve parlare? L'analisi economica ce lo dice: le parole di un banchiere centrale devono rafforzare la sua credibilità, da cui dipende l'efficacia della politica monetaria. Il primo criterio su cui si fonda la credibilità del banchiere centrale è la sua indipendenza. A sua volta, l'indipendenza di azione si misura su quanto sono neutrali le sue scelte. Ma cosa è la neutralità?

Il rasoio di Occam per capire se e quanto una decisione di politica monetaria sia neutrale è applicare in sequenza due criteri. Il primo si basa sul binomio tra stabilizzazione e neutralità: una politica economica è neutrale quando il suo obiettivo è la stabilizzazione macroeconomica, non l'allocazione delle risorse, né la redistribuzione del reddito. Il secondo è quello basato sul trinomio tra efficacia, indipendenza e neutralità: per essere efficace una politica monetaria deve essere affidata ad una banca centrale indipendente dai politici, quindi la politica monetaria deve essere neutrale. La ragione? Allocare le risorse, o redistribuire il reddito, sono decisioni politiche e la banca centrale, non essendo stata votata dagli elettori, non ha la legittimità politica per occuparsene.

Torniamo a Powell. Oggi la sua credibilità non è alta, per almeno tre ragioni. La prima ragione non dipende da lui: la Fed non è una banca centrale indipendente, quindi il banchiere centrale in carica deve in ogni momento dimostrare di saper tenere la distanza di braccio dai politici. La seconda ragione è la politica monetaria fino al primo semestre 2022: anche per affrontare l'emergenza Covid, la Fed tutto è stato fuorché neutrale: l'obiettivo inflazionistico è stato definito in modo meno stringente, le operazioni straordinarie sui mercati finanziari hanno inciso sia sull'allocazione delle risorse che sulla redistribuzione del reddito; le politiche di remunerazione delle riserve hanno favorito, e continuano a favorire, le banche. La terza ragione è la politica monetaria da allora ad oggi: una restrizione monetaria ritardata e violenta, accompagnata dalla fine degli annunci monetari, il cui consuntivo finale è ancora tutto da scrivere; in

ogni caso, la scelta fatta in termini di fatti e parole ha aumentato l'incertezza, che è il contrario di quello che un buon banchiere centrale deve fare.

Cosa fa un banchiere centrale responsabile in una situazione del genere, alla vigilia dell'elezione del nuovo Presidente degli Stati Uniti? Per essere credibile, si lega le mani sia in termini di strategia che di condotta della politica monetaria, prima di conoscere il nome del nuovo presidente. In termini di strategia, si impegna a tornare ad una strategia neutrale, oppure spiega perché continuerà a fare scelte non neutrali. In termini di tattica, ripristina gli annunci monetari, esplicitando il percorso dei tassi fino al 2026. È quello che ha fatto la Banca centrale svedese, qualche giorno fa. A quel punto, un governatore che esplicita una strategia ed una tattica coerente muoverà i tassi da settembre in maniera coerente con i suoi impegni: può anche abbassarli, di venticinque o di cinquanta punti, e non lo avrà fatto per accontentare le colombe democratiche o i falchi repubblicani, ma perché sta facendo il suo dovere di comandante: ha annunziato una rotta, la segue. Nel 2016 il governatore Mark Carney definì la Brexit un catalizzatore di incertezza prima che il referendum avvenisse, e dopo la rotta di politica monetaria fu coerente ed efficace rispetto a quella previsione.

Oppure, il comandante Powell non dice nulla. Al massimo allude. Perché il suo obiettivo non è navigare, ma galleggiare. Lo può fare tranquillamente; ai politici ed a Wall Street, banche incluse, un governatore galleggiante, cioè condizionabile, fa comodo. Ed i media? Sono troppo impegnati a fare il tifo, come colombe o falchi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IN EDICOLA DOMANI

### Tassi e biglietto verde pro oro



L'oro si è ridimensionato dal massimo storico sopra i 1.500 dollari, ma resta sui picchi. Non è solo l'incertezza a spingere il bene rifugio per eccellenza. Gli esperti spiegano a Plus24 in edicola domani che a sostegno delle quotazioni c'è il calo atteso del biglietto verde (ci vorranno più dollari per un'oncia) e dei rendimenti obbligazionari, perché faranno meno concorrenza al metallo giallo, che non paga cedole



# "IL SANTO"

*Ogni giorno vi informiamo in modo gratuito  
Ogni giorno solchiamo i mari del Telegram*

## EAU D'UTOPIA



*LA TUA ESSENZA "QUOTIDIANA"*  
*@ILSANTOEINCHIESA*



Primo Piano  
Industria e congiuntura

54,1

**INDICE PMI COMPOSITO  
QUASI STABILE NEGLI USA**  
L'indice Pmi composito - stilato da Ihs Markit sentendo i responsabili degli acquisti delle imprese - si è

fermato a 54,1 punti dai 54,3 di luglio, negli Usa ad agosto. L'indice manifatturiero è calato a 48 punti dai 49,6 di luglio, segnalando una contrazione dell'attività economica superiore alle

attese. L'indice dei servizi - sempre nella lettura preliminare - è invece salito leggermente a 55,2 dai 55 punti precedenti, segnalando un'espansione e superando le previsioni

# Urso: «Niente aiuti a Stellantis senza la gigafactory a Termoli»

**Il Meeting di Rimini.** Per il ministro delle Imprese il governo ha fatto la sua parte per il rilancio dell'auto, Stellantis no. Per il segretario nazionale della Cisl Luigi Sbarra l'azienda «non può tirare troppo la corda»

Andrea Gagliardi

«Tocca alla Fiat assumersi la responsabilità sociale, tocca oggi a Stellantis rilanciare l'auto in Italia e noi aspettiamo una risposta da tempo. Il governo ha fatto la sua parte, Stellantis no». È la sferzata lanciata dal ministro delle Imprese Adolfo Urso al meeting di Rimini nel panel “Made in Italy e filiere produttive” organizzato in collaborazione con la Compagnia delle Opere, che ha visto la partecipazione, tra gli altri, del segretario generale della Cisl Luigi Sbarra.

«Nel nostro primo incontro - ha raccontato Urso - il ceo Tavares mi chiese due cose per raggiungere l'obiettivo di un milione di veicoli da realizzare in Italia. La prima, di rimuovere l'ostacolo dell'Euro 7. E ci siamo riusciti. La seconda, un piano incentivi commisurato alla produzione in Italia. E abbiamo fatto il più grande piano incentivi sull'auto, con un miliardo di euro, che ci ha consentito la rottamazione di veicoli altamente inquinanti e l'accesso all'auto elettrica anche dei ceti più deboli. Abbiamo raggiunto questi obiettivi, ma non il sostegno della produzione italiana, perché questo compito spettava a Stellantis». Il tono si fa più concitato: «Sugli investimenti Stellantis deve dare una risposta e la deve dare anche a breve» è il monito. Con un avviso netto: «Se in queste ore non ci risponde positivamente sul progetto della gigafactory a Termoli le risorse del Pnrr saranno destinate ad altri. Non possiamo perdere le risorse del Pnrr perché Stellantis non rispetta gli impegni». E ancora: «Arrivano segnali negativi» dall'azienda, ma «tocca a Stellantis rilanciare l'auto in Italia». Deve dirci «come vuole raggiungere l'obiettivo del milione di veicoli, in quali stabilimenti, se davvero faranno la quinta auto a Melfi, se davvero investono su Pomigliano, se davvero intendono realizzare a Cassino, se intendono fare la 500 ibrida a Mirafiori. Stellantis deve dirci anche con quali investimenti, perché non può presentarci contratti di sviluppo, come è successo, in cui richiede risorse



Adolfo Urso. Il ministro delle Imprese e del Made in Italy al Meeting di Rimini

LA REPLICA DELLA SOCIETÀ

«Concentrati sull'esecuzione del piano, il governo crei le condizioni giuste»

«È essenziale che tutti gli attori della catena del valore - compreso il Governo - contribuiscano a creare le giuste condizioni per la competitività, la dinamica del mercato e anche per la tranquillità, indispensabile per realizzare la transizione epocale che la mobilità sta vivendo». Lo afferma Stellantis in una nota nella quale con riferimento alle dichiarazioni del ministro Urso, ribadisce che «rimane concen-

trata sull'esecuzione del piano per l'Italia per i prossimi anni, già comunicato ai partner sindacali». La società parla anche dell'Acc di Termoli che «attualmente sta potenziando il progetto della gigafactory di Termoli». E sottolinea che «da parte di Stellantis sono state prese diverse decisioni per aumentare il carico di lavoro dei componenti ibridi a Termoli».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

allo Stato per ridurre l'occupazione. E deve capire che i contratti di sviluppo si fanno con chi crea occupazione, non con chi la riduce».

Né manca un riferimento polemico del ministro alla retribuzione di Tavares: «Il compenso dei manager dovrebbe essere commisurato non solo ai dividendi degli azionisti ma

**Vorremmo realizzare in Italia i reattori nucleari di terza generazione. Spero di poterlo annunciare entro l'anno**

## Eurozona, Pmi composito meglio delle stime con la corsa dei servizi in Francia per i Giochi

Congiuntura

La spinta all'attività economica potrebbe esaurirsi presto

Gianluca Di Donfrancesco

I Giochi olimpici di Parigi hanno spinto il settore dei servizi in Francia. Ne hanno beneficiato, di riflesso, gli indici Pmi dell'Eurozona, che ad agosto hanno segnalato un'attività economica nel complesso più forte delle attese.

L'indice composito dei responsabili degli acquisti di S&P Global (Pmi) è salito a 51,2 punti, da 50,2 di luglio, superando anche le previsioni più ottimistiche.

La spinta determinante è arrivata, appunto, dal settore dei servizi: l'indicatore è balzato ai massimi da aprile, a quota 53,3 punti (da 51,9), più che compensando il calo del manifatturiero, sceso a 45,6 punti (da 45,8 di luglio).

Il rimbalzo dell'attività è avvenuto anche se le imprese dell'Eurozona hanno aumentato i prezzi a un ritmo

più rapido. L'indice composito dei listini alla produzione è infatti salito a 52,9 punti da 52,1.

L'inatteso aumento dell'inflazione di luglio, la tenuta del mercato del lavoro e la stabilità dell'attività economica potrebbero pesare sulle decisioni sui tassi da parte della Banca centrale europea.

Dall'altro lato, però, l'accelerazione dell'attività economica, sembra appunto un fenomeno temporaneo, destinato a smorzarsi con la fine dei Giochi di Parigi. I dati suggeriscono che l'Eurozona farà fatica a mantenere lo slancio e gli analisti prevedono una crescita molto debole per la principale economia del blocco, quella tedesca, dove la produzione si è ridotta più del previsto.

«L'aumento del Pmi flash di agosto non è così positivo come sembra, poiché è stato in gran parte dovuto alla spinta delle Olimpiadi di Parigi e l'indagine indica ancora un rallentamento della crescita del Pil nel terzo trimestre», ha commentato Franziska Palmes, di Capital Economics.

L'indice Pmi composito della Germania è sceso a 48,5 punti (da 49,1) di luglio. Il settore manifatturiero ha frenato a 42,1 punti, incassando così il quinto calo mensile

OCSE

Crescita italiana penultima nel G7

Secondo i dati ribaditi ieri dall'Ocse, la crescita del Pil in Italia nel secondo trimestre si è fermata allo 0,2%, in rallentamento rispetto allo 0,3% del primo trimestre.

Il dato colloca il Paese al penultimo posto tra le economie del G7, dopo la Germania che ha registrato una contrazione dello 0,1%. Nel complesso, i Paesi del G7 hanno fatto registrare una crescita dello 0,5%, in accelerazione rispetto allo 0,2% del primo trimestre. A trainare, il Giappone con un Pil aumentato dello 0,8% nel secondo trimestre, dopo la contrazione dello 0,6% nel primo. Il Pil dell'area Ocse è cresciuto dello 0,5%, in linea con il trimestre precedente e con le attese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

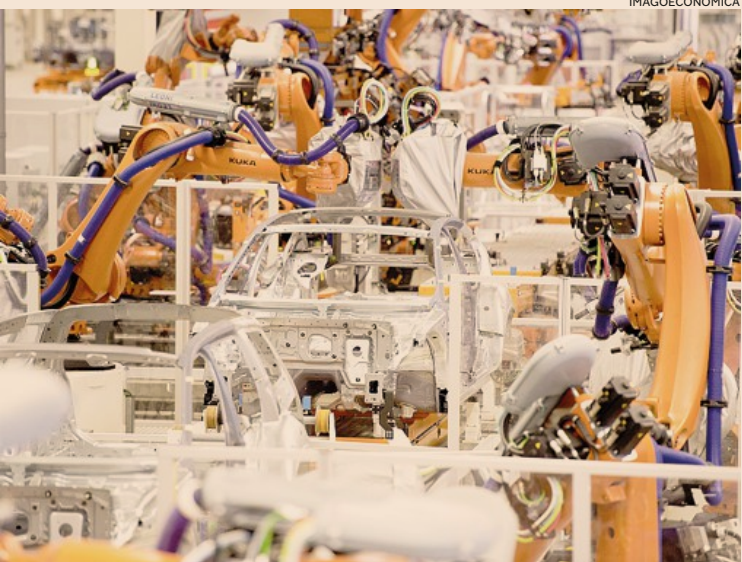
consecutivo. Anche il dato dei servizi mostra difficoltà, anche se il comparto resta in territorio di crescita, a 51,4 punti ad agosto (quindi sopra la soglia dei 50, sotto la quale l'attività economica è in contrazione).

In Francia, spinto appunto dalle Olimpiadi, l'indice Pmi del settore dei servizi è balzato a quota 55 in agosto, da 50,1 in luglio. È l'espansione più forte in oltre due anni. Il Pmi composito è stato così trainato a 52,7 punti, al massimo da 17 mesi, dai 49,1 di luglio.

L'ufficio statistico del Paese ha previsto un aumento del Pil dello 0,3% grazie ai Giochi. Molti elementi fanno però prevedere che la spinta non durerà. Le aspettative delle imprese e la crescita dell'occupazione nei servizi sono in calo. E il settore manifatturiero continua a perdere colpi: il Pmi in questo caso è sceso a 42,1 punti rispetto ai 44,4 previsti dagli analisti.

Nel Regno Unito, l'attività delle imprese ha registrato un'accelerazione e le pressioni sui costi si sono attenuate fino a raggiungere il livello più basso degli ultimi tre anni, segnalando uno slancio di crescita costante nella seconda metà del 2024.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Made in Germany. Catena automatizzata in uno stabilimento Volkswagen

## L'economia tedesca ancora in ritardo per la crescita sull'area euro

Germania

L'indice sull'attività manifatturiera cala ancora ad agosto a 42,1 da 43,2

Isabella Bufacchi

Dal nostro corrispondente FRANCOFORTE

L'indice Hcob Flash PMI di agosto per il settore manifatturiero tedesco, calato ieri a 42,1 contro le attese di 43,5 e 43,2 di luglio, ha segnato l'ennesimo dato economico con tendenza negativa in Germania, a conferma di un'economia che stenta a uscire dalla stagnazione e che nel peggiore dei casi rischia una recessione tecnica.

S&P Global ha spiegato che la produzione manifatturiera ha continuato a calare bruscamente a metà del terzo trimestre, anche se a un ritmo leggermente più lento. L'instabilità della politica economica del governo di Berlino e le incertezze geopolitiche pesano sulle prospettive delle imprese tedesche.

Christoph Swonke, economista di DZ Bank interpellato dal Sole24Ore, ha sottolineato come l'indice nel suo complesso abbia segnalato «il proseguimento della crisi della fiducia dei responsabili degli acquisti in Germania». L'indice complessivo è sceso da 49,1 a 48,5 punti, «il livello più basso da marzo». Entrambi i sottoindici sono scesi. Nonostante il calo, l'indice per il settore dei servizi è riuscito a rimanere sopra la soglia dei 50 punti, mentre l'industria manifatturiera è calata in maniera significativa a 42,1 punti. «Anche il continuo crollo degli ordini, soprattutto dall'estero - ha commentato - sta deprimente il sentiment, così come il calo degli ordini arretrati e la diminuzione delle prospettive sul fronte occupazionale. Una situazione già debole si è ulteriormente deteriorata. Non si intravede la

fine della fase di debolezza economica in Germania».

Come nel secondo trimestre, l'economia tedesca è in ritardo rispetto al resto dell'eurozona in termini di crescita economica. «L'industria manifatturiera continua a pesare negativamente sull'economia, ed è il settore dei servizi ad impedire che lo slancio economico complessivo si riduca ulteriormente», ha detto Swonke.

Uno spiraglio di luce sul secondo semestre è rimasto acceso nelle ultime previsioni economiche della Bundesbank. Nel bollettino economico di agosto, pubblicato nei giorni scorsi, gli economisti della Buba hanno pronosticato che «la prospettiva di una recessione - cioè di un calo netto, ampio e persistente della produzione economica - sembra improbabile sulla base dei dati raccolti finora, al netto di eventuali nuovi shock negativi». Per la Bundesbank, la produzione potrebbe aumentare leggermente nel terzo trimestre del 2024: «la spesa per i consumi dovrebbe aumentare, come è già avvenuto nell'attività dei servizi».

Sebbene la frenata dei consumi appare più radicata di quanto ipotizzato a inizio anno, e sebbene il tasso di risparmio potrebbe salire ancora nel terzo trimestre, i forti aumenti dei redditi disponibili corretti per i prezzi dovrebbero tradursi in un aumento della spesa delle famiglie. Ma secondo la Bundesbank è altrettanto probabile che la debolezza dell'industria manifatturiera e dell'edilizia persista.

«Dato il recente deterioramento delle prospettive dell'attività industriale globale, la domanda estera potrebbe rimanere debole. In questo contesto, anche le esportazioni e gli investimenti in macchinari e attrezzature potrebbero rivelarsi inferiori alle aspettative. Nel complesso, la produzione economica tedesca si espanderà ma solo moderatamente, ritardando il previsto graduale rafforzamento dell'economia», secondo la Bundesbank.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

DATI BCE SULL'AREA EURO

L'aumento dei salari rallenta al 3,55% nel secondo trimestre

La crescita delle retribuzioni oggetto di rinnovo nell'Eurozona ha rallentato al 3,55% annuo nel secondo trimestre del 2024 dal 4,74% del primo. Lo ha reso noto la Bce, che ha fissato anche a +4,48% il dato sull'intero 2023 (dal +2,92% del 2022). La flessione è dovuta in gran parte al rallentamento della Germania. A prima vista, commenta in un report Tomasz Wieladek, Chief European Eco-

nomist di T. Rowe Price, «si tratta di un progresso significativo per portare la crescita dei salari in un intervallo coerente con l'obiettivo del 2% della Bce». Inoltre, rileva l'analista, «poiché i mercati del lavoro rimangono resilienti, con una forte crescita dell'occupazione, ma con una modesta crescita della produzione, la produttività nell'area dell'euro continua a ridursi».

© RIPRODUZIONE RISERVATA





# NUOVA VITARA HYBRID



SUPEREROE OGNI GIORNO

NUOVA VITARA HYBRID A **20.900€\***

TECNOLOGIA DA INCENTIVI. FINO A **5.500€\*\*** DI VANTAGGI.

**Suzuki Vitara Hybrid COOL+ 2WD Bianco Santorini:** consumo ciclo combinato da 5,3 l/100 km (WLTP). Emissioni di CO<sub>2</sub>: da 119 g/km (WLTP) Prezzo di listino chiavi in mano 26.400€ prezzo promozionale 20.900€\*. Esempio 5.500€\*\* di vantaggi su Vitara Hybrid COOL+ 2WD Bianco Santorini così calcolati: contributo Suzuki di 2.500€ con permuta o rottamazione presso i concessionari aderenti + ecoincentivo statale con rottamazione di un autoveicolo Euro 0,1,2 per persone fisiche pari a 3.000€ ai sensi del DPCM del 20.05.2024 pubb. in G.U. n.121 del 25.05.2024 salvo esaurimento fondi. Verifica sempre sui siti ufficiali delle autorità competenti la disponibilità dei fondi e il possesso dei requisiti per accedervi. L'offerta è applicabile a tutti i contratti stipulati fino a fine mese. Tutti i dettagli sui vantaggi e le promozioni applicabili ai singoli modelli e la loro disponibilità sono disponibili presso le Concessionarie o sul sito [suzuki.it](https://suzuki.it). Le immagini delle vetture sono puramente indicative.



SUZUKI  
connect

3 PLUS  
SUZUKI

Numero Verde  
800-452625

SUZUKIfinance

MOTUL



Primo Piano

La frontiera delle nuove tecnologie

5,5 miliardi

IL RITARDO EUROPEO

Nel 2023 negli Usa gli investimenti privati totali nell'AI sono stati 67,2 miliardi di dollari: circa 8,7 volte superiori all'importo impiegato in Cina e

17,8 volte quello del Regno Unito. Peggio in Europa. I primi tre Paesi Ue (Germania, Svezia e Francia) sono arrivati a 5,50 miliardi, poco più di quanto registrato nel solo Regno Unito.

# Sfida intelligenza artificiale: i numeri del ritardo europeo

**Tech.** Nel 2022 in Ue 786 brevetti, ma 16mila in Usa. Investiti in 10 anni 20 miliardi contro i 330 Usa  
Zuckerberg (Meta) e Ek (Spotify) attaccano: l'Europa mette troppe regole e scoraggia lo sviluppo

Biagio Simonetta  
MILANO

L'ennesimo grido d'allarme è arrivato un paio di giorni fa dal governatore della Banca d'Italia, Fabio Panetta: il ritardo con cui viaggia l'Europa rispetto al treno dell'innovazione, in particolar modo quello dell'intelligenza artificiale, è ormai cronico e preoccupante. E pone questioni irrisolte.

Panetta ha spiegato che l'Europa «non può limitarsi a essere un semplice utilizzatore» di queste tecnologie, ma «deve ambire a un ruolo attivo nella sua produzione». E ha aggiunto che il caso dell'intelligenza artificiale è «emblematico». Perché sebbene le università europee «producano ricerca di qualità, le aziende continentali hanno una presenza trascurabile nello sviluppo dell'AI con investimenti privati che, fra il 2013 e il 2023, sono stati 20 miliardi di dollari in Europa, contro 330 miliardi negli Stati Uniti e 100 in Cina».

Un gap che sembra incolmabile, insomma. E che si è già palesato in passato. Come quando un anno fa, a Parigi, è stato presentato uno dei progetti sull'AI generativa più interessanti a livello europeo: il lancio della start up Kyutai. Round iniziale: 300 milioni di dollari. Tanti, se paragonati agli altri investimenti europei. Briciole, se considerati a livello globale, dove Microsoft ha staccato un assegno da 14 miliardi di dollari per entrare in OpenAI.

Investimenti e brevetti

I dati che confermano queste distanze sono molti. Uno dei più recenti arriva dalla società di ricerca SemiAnalysis e racconta che dei circa 120 miliardi di dollari che sempre Microsoft prevede di investire in data center e altre infrastrutture sull'AI nei prossimi due anni, quelli che arriveranno in Europa (per la precisione in Germania) rappresentano meno del 3%. Mentre la maggior parte di questo denaro andrà a investimenti negli Stati Uniti.

Per ritornare ai dati proposti da Panetta, possiamo aggiungere che solo nel 2023, negli Stati Uniti, gli investimenti privati totali nell'AI sono stati 67,2 miliardi di dollari: circa 8,7 volte superiori all'importo impiegato in Cina e 17,8 volte quello del Regno Unito. E l'Europa? I primi tre Paesi Ue (Germania, Svezia e Francia) hanno riportato un valore complessivo di 5,50 miliardi di dollari circa, di poco superiore a quanto registrato nel solo Regno Unito.

Poi c'è un capitolo brevetti. Nonostante gli sforzi europei in campo AI, solo 786 brevetti sono stati registrati dall'Ufficio europeo dei brevetti (Epo) per il 2022 in tutta l'Ue. Nello stesso anno negli Stati Uniti il numero di brevetti registrati ha raggiunto quota 16mila. E fra le otto start up AI più finanziate al mondo, secondo il sito di analisi Statista, trova spazio solo un'europaea: la francese Mistral AI.

Le dimensioni contano

L'emergere di aziende europee interessanti, come Aleph Alpha o Mistral AI, indica un certo fermento. Tuttavia, queste aziende faticano a competere con Big Tech. La capacità finanziaria e tecnologica di giganti come Google, Meta, Microsoft, Amazon e le altre, è schiacciante (si veda a questo proposito anche l'analisi a pagina 21 del Sole 24 Ore di oggi, da cui risulta che negli ultimi dieci anni i big tecnologici Usa hanno registrato utili pari al Pil dell'Italia). Un Davide contro Golia che si ripresenta anche guardando alla Cina, dove i leader dell'AI sono aziende del calibro di Bai-



**AI.** L'affondo di Mark Zuckerberg (ceo di Meta) e Daniel Ek (ceo di Spotify): le regole Ue ostacolano l'innovazione

du, Alibaba, Tencent e Huawei. L'Europa non ha aziende di tale portata e sembra già evidente che in questa sfida sull'intelligenza artificiale – dove la “nazionalizzazione” è un fattore notevole, per riprendere “AI Nationalism”, il saggio di Ian Hogarth – sia già in grande ritardo rispetto a Stati Uniti e Cina. E con un terzo incomodo, i Paesi arabi, sauditi ed emiratini in testa, che sta arrivando veloce.

**L'allarme di Meta e Spotify**  
La sensazione è che l'Europa cerchi

di competere con una sola arma: quella legislativa, con la quale prova a bloccare lo strapotere dei colossi stranieri. Non è un caso, ad esempio, che Apple Intelligence non arriverà sugli iPhone dei cittadini europei in questo 2024. E a tal proposito, proprio nelle ultime ore è arrivata una lettera molto forte firmata da Mark Zuckerberg (ceo di Meta) e Daniel Ek, cofondatore e ceo di Spotify, e pubblicata sull'Economist. Secondo i due, la regolamentazione frammentata dell'Europa sta ostacolando l'innovazione e scoraggiando gli sviluppatori, mettendo a rischio la possibilità del continente di capitalizzare l'enorme opportunità data dall'intelligenza artificiale open source. «L'intelligenza artificiale – scrivono – ha il potenziale per trasformare la produttività umana globale, accelerando il progresso scientifico e aggiungendo migliaia di miliardi di dollari all'economia globale». Le preoccupazioni riguardano innanzitutto il Regolamento generale sulla protezione dei dati (Gdpr) dell'Unione, che «sta creando ritardi e incertezze. L'Europa dovrebbe semplificare e armonizzare i regolamenti, rendere più semplice la creazione di grandi società e fare un lavoro migliore per trattenere i suoi talenti. Molte delle sue menti migliori sull'intelligenza artificiale scelgono di lavorare fuori dall'Europa». E se lo dicono loro...

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
**24 ORE**

**TRANSIZIONE 5.0**  
**GLI ALTRI INCENTIVI PER LE IMPRESE**

NE “LE SINTESI DEL SOLE” TUTTE LE NOVITÀ SULLA TRANSIZIONE 5.0

Con il completamento del quadro normativo partono le agevolazioni per gli investimenti e l'innovazione delle imprese, con la possibilità di arrivare a un credito d'imposta fino al 45% delle spese sostenute. Il Sole 24 Ore presenta una guida in tre puntate di quattro pagine estraibili che prendono in esame le regole delle nuove agevolazioni e fanno il quadro degli altri incentivi previsti per le imprese.



**3° PUNTATA: GLI ALTRI INCENTIVI PER LE IMPRESE**  
**IN EDICOLA MARTEDÌ 27 AGOSTO**



**Tech e salute.** La start up che aiuta la sanità con l'intelligenza artificiale

**Viaggio nell'IA delle imprese/4. Aindo.** Soluzioni innovative per raccogliere dati sintetici anonimi

## Sanità, a Trieste la start up che coniuga le esigenze di ricerca con la privacy

Luca De Biase

La ricerca che gli ospedali devono svolgere in collaborazione con le case farmaceutiche per definire nel modo migliore i dosaggi, per affinare i test sui nuovi farmaci, per estendere l'utilizzo di certi principi attivi a nuove patologie, si può avvalere di modelli basati sull'intelligenza artificiale: ma ha sempre bisogno di dati personali molto protetti. E dunque che cosa si deve fare: proteggere la salute o la privacy? Di fronte a questo dilemma si sono cercati dei compromessi. Ma come spesso avviene quando un problema è privo di soluzioni pienamente soddisfacenti, la soluzione è cambiare la struttura del problema. Il che richiede innovazione.

Aindo è una start up nata dalla Sissa di Trieste nel 2018 e produce dati sintetici. «Sono dati artificiali, non raccolti registrando quello che accade ai pazienti, ma generati a partire da dati reali secondo un metodo che garantisce che si comportino proprio come i dati reali», spiega Daniele Panfilò, amministratore delegato di Aindo: «I dati sintetici hanno la stessa utilità dei dati reali, ma non sono personali quindi non mettono in nessun modo in discussione la privacy». In effetti, per molto tempo si è cercato di anonimizzare i dati personali. «Il nostro è un paradigma diverso. L'anonimizzazione si realizza togliendo qualche componente ai dati reali. Ma resta sempre il rischio che in qualche modo quei dati possano essere ricondotti alle persone che li hanno generati. I nostri dati sono prodotti da un'intelligenza artificiale generativa specializzata: apprende da tabelle di dati e genera nuove tabelle con le medesime caratteristiche ma senza alcun rapporto con le persone originarie». Insomma, Aindo è un po' come una ChatGPT delle tabelle di numeri. «Abbiamo un nostro brevetto per realizzare questa funzione. E abbiamo una certificazione Europrivacy».

È una soluzione strategica. Nella farmaceutica il valore di avere dataset che non si riferiscono a insiemi di persone esistenti ma che si comportano come loro consente sperimentazioni altrimenti impossibili. Ma succede anche alle banche: «Se un istituto di credito vuole fare una nuova dashboard per servire meglio un insieme di clienti, proponendo nuovi prodotti finanziari, o per riconoscere comportamenti sospetti, spesso

prende i dati dei clienti e li consegna a società che sviluppano software in outsourcing. Ma questo passaggio mette in pericolo la privacy. Con i nostri dati sintetici non c'è alcun rischio», spiega Panfilò. «E le assicurazioni non sono meno interessate. Per esempio, stiamo conducendo una sperimentazione per un servizio antifrode che mette insieme le informazioni raccolte da diverse aziende con i loro clienti sotto forma di dati sintetici. In questo modo nessuna azienda consegna alle altre i propri dati, ma tutte possono fare elaborazioni tenendo conto del comportamento di gruppi di clienti cui non avrebbero altrimenti accesso».



**INTELLIGENZA ARTIFICIALE**  
Come le imprese affrontano la rivoluzione dell'IA generativa. Le puntate precedenti pubblicate il 2, 9 e 15 agosto

Ma i dati sintetici sono affidabili? «Abbiamo molti metodi per valutarlo. In generale, si basano sui confronti tra le analisi che si fanno sui dati reali e quelle che si fanno sui dati sintetici. Altre volte, confrontiamo proprio le intelligenze artificiali allenate su dati reali e quelle che apprendono da dati sintetici. Così i nostri clienti sanno quanto sono affidabili i dati generati dai nostri modelli». L'attenzione europea alla privacy ha insomma creato uno spazio per un'innovazione strategica. L'intelligenza artificiale apprende dai dati e dalla loro qualità dipende l'utilità e l'affidabilità della tecnologia più avanzata, discussa e affascinante del momento. Le Big Tech americane che spadroneggiano nell'economia digitale contemporanea sono anche le grandi oligopoliste dei Big Data. Hanno potuto crescere senza significativi condizionamenti nello sfruttamento dei dati. E questo ha messo sotto stress diritti come la privacy, il copyright, la libertà di espressione anonima. Le innovazioni che le aziende europee stanno creando per risolvere il dilemma che le americane hanno trascurato possono porle in una posizione di vantaggio se anche altrove le autorità cominceranno a valere i diritti umani.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Primo Piano  
Pensioni e lavoro

# Fava: «Fondamentale per il sistema allargare la base contributiva»

**Previdenza.** Il presidente dell'Inps al Meeting di Rimini lancia il Progetto giovani: «Obiettivo aggiungere le nuove generazioni. Aumentare il montante contributivo su cui sarà calcolata la pensione»

Claudio Tucci

«Uno degli obiettivi dei prossimi anni per l'Inps sarà quello di comunicare e raggiungere le nuove generazioni, ragazze e ragazzi, informando e creando maggiore consapevolezza rispetto al futuro previdenziale e all'obiettivo di costruire un salvadanaio. Allargare la base contributiva è fondamentale per la sostenibilità del sistema». È il messaggio che ha lanciato ieri il presidente dell'Inps, Gabriele Fava, al meeting di Rimini, dove l'Istituto ha presentato i contenuti del Progetto giovani che partirà ad ottobre con l'obiettivo di avvicinare la platea dei giovani nella fascia d'età 18-34 anni al mondo della previdenza.

Un progetto che si articolerà in diverse azioni integrate rivolte ai ragazzi dei vari gradi di istruzione fino ad arrivare agli studenti universitari, ai giovani lavoratori, ai precari, ai Netti e anche a coloro che lavorano in modo non regolare. L'Inps sarà presente nelle fiere del lavoro, con un road show nelle principali città con un truck, uno sportello mobile, nelle scuole e università, creerà podcast informativi, video tutorial, e promuoverà una campagna di comunicazione tramite i social network e un'App denominata "Contaci", che permetterà ai giovani di esplorare gli scenari contributivi per farsi una idea di come sarà la loro futura pensione. Inserendo infatti i dati sulla propria attività, gli anni di lavoro e la retribuzione l'App Contaci consentirà di stimare non solo quando si potrà accedere alla pensione ma anche con un'ipotesi di importo (la spinta è an-



ADOBESTOCK

che quella di tener lontani i giovani dal lavoro nero o irregolare).

«L'obiettivo della campagna di educazione previdenziale e dell'App Contaci - ha aggiunto Fava - è di integrare il set informativo con strumenti più smart e di facile utilizzo, per dimostrare ai giovani che avranno una pensione pubblica e che l'importo della stessa dipenderà dal loro percorso lavorativo; nel sistema contributivo l'obiettivo principale è l'aumento del montante contributivo su cui sarà calcolata la pensione e l'età di uscita (più è alta, maggiore sarà l'importo della pensione). Parlare di questo sistema ai ragazzi e ai giovani, migliorare l'educazione previdenziale come parte dell'educazione civica, permette di superare anche asimmetrie informative che ostacolano l'uguaglianza sostanziale perseguita nella Costituzione».

**Giovani e pensioni.**

L'Inps punta a comunicare alle nuove generazioni la consapevolezza rispetto al futuro previdenziale e all'obiettivo di costruire un salvadanaio

**Su 10,4 milioni di giovani tra i 18 e i 34 anni, lavorano in 7 milioni, di cui l'80% presenta contributi stabili**



**GABRIELE FAVA**  
Il presidente dell'Inps ieri è intervenuto al meeting di Rimini

In Italia ci sono 10,4 milioni di giovani tra i 18 e i 34 anni, quelli che lavorano sono circa 7 milioni, di questi l'80% presenta contributi stabili nell'ultimo quinquennio coprendo mediamente circa l'80% dell'intero periodo. I restanti, da ritenersi precari o addirittura senza una copertura assicurativa, sono sostenuti da ammortizzatori sociali tra i più inclusivi e generosi dei paesi europei.

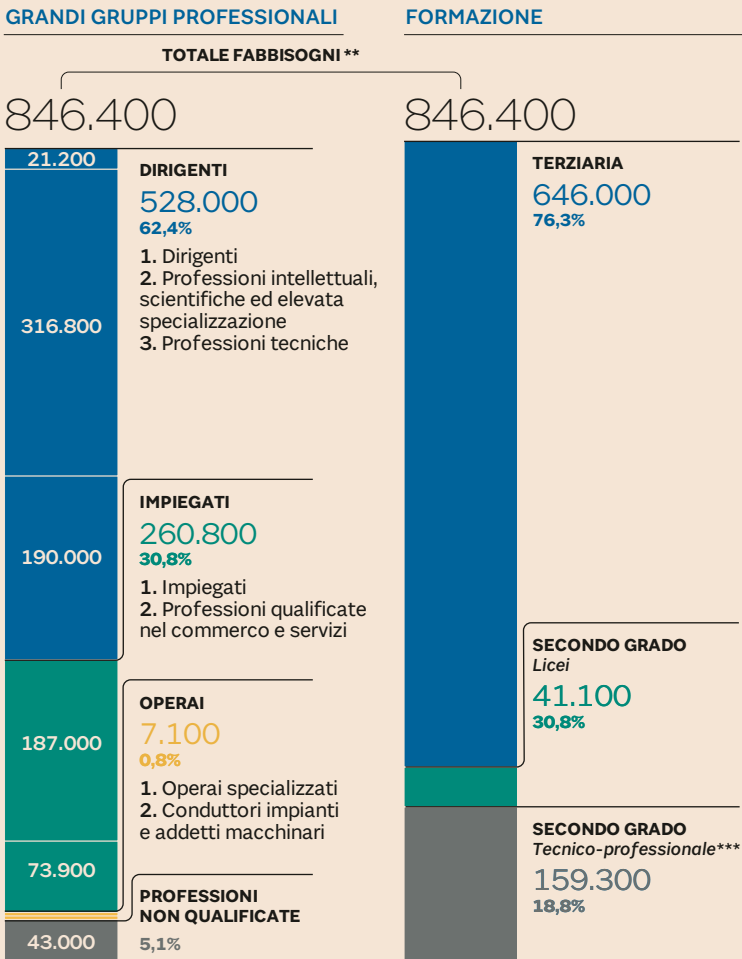
«Il pilastro su cui l'Inps vuole impostare il suo rapporto coi giovani, nell'ottica del cosiddetto welfare generativo - ha evidenziato Fava - è l'attenzione all'estratto conto previdenziale, che va gestito come un vero e proprio "salvadanaio" e consultato, tramite gli strumenti telematici a disposizione della cittadinanza, con regolarità lungo tutta la carriera lavorativa, sia per controllare la regolarità e correttezza dei versamenti contributivi che per le valutazioni in ordine al ricorso alla previdenza complementare».

Sempre ieri l'Inps ha fornito i dati aggiornati su una delle misure più importanti per spingere la genitorialità, il bonus mamme. Al 30 giugno, cioè nei primi sei mesi dell'anno, sono oltre 627mila le fruitrici dello sgravio, con una adesione pari al 79% delle potenziali beneficiarie (lavoratrici con almeno due figli). Il governo, con il ministro del Lavoro, Marina Calderone, ha confermato l'impegno, nella prossima manovra, a mantenere (e se possibile) rafforzare le misure su cu-

ne, welfare e famiglia, visti gli impatti positivi sui redditi, come testimoniato dagli ultimi report Istat e Ocse.

**Le assunzioni nel pubblico impiego**

Fabbisogni di dipendenti pubblici previsti nel 2024-2028 per grandi gruppi professionali e tipologia di formazione. Valori assoluti\* e quote %



(\*) Valori assoluti arrotondati alle centinaia. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori; (\*\*) Nel totale sono compresi anche i fabbisogni di Forze Armate. (\*\*\*) Sono compresi gli istituti tecnici e professionali e l'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP). Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior

## Pa, attese 846mila assunzioni al 2028 (il 75% laureati)

**Excelsior**

A caccia di figure ad elevata specializzazione per ridurre le distanze con i Paesi Ue

Claudio Tucci

Sottodimensionata rispetto ad altri Paesi europei, anziana, con meno della metà dei propri lavoratori laureati, la Pubblica amministrazione, da qui al 2028, si appresta a vivere un'importante stagione di assunzioni. Nei prossimi cinque anni infatti il fabbisogno complessivo di personale del settore pubblico è stimato in 846.400 unità; di questi ingressi previsti il 76,3%, vale a dire tre su quattro, pari a 646mila posizioni, riguarda personale con un titolo di studio terziario. A dirlo è l'ultima previsione a medio termine del sistema informativo Excelsior, targato Unioncamere e ministero del Lavoro, illustrata ieri al meeting di Rimini dal segretario generale di Unioncamere, Giuseppe Tripoli.

«Digitalizzazione dei servizi e intelligenza artificiale sono due frontiere essenziali per rendere efficiente la pubblica amministrazione, ridurre tempi e costi e semplificare le procedure - ha spiegato Tripoli -. Ma soprattutto occorre investire di più sul personale della Pa. Fortunatamente qualcosa si è mosso negli ultimi anni. Entro il 2028, oltre il 37% del fabbisogno del settore pubblico sarà di figure qualificate e ad elevata specializzazione e la domanda di personale in possesso di un titolo di formazione terziaria riguarderà il 76% del fabbisogno totale. Quello della Pa è uno dei cantieri di lavoro più importanti per far crescere la produttività del Paese. Inoltre anche il recente decreto sui controlli si muove nella direzione giusta auspicata dalle imprese».

Insomma, l'obiettivo è migliorare l'intero settore affinché, anche nel nostro Paese, ci sia una Pa snella, innovativa e capace di af-

frontare la sfida dell'attuazione del Pnrr (tutte tematiche di cui, soprattutto oggi, se ne avverte fortemente il bisogno).

Entrando un po' più nel dettaglio dei numeri, delle 846.400 assunzioni preventivate da qui al 2028 nel settore pubblico il 91% sarà destinato alla sostituzione di personale, coinvolgendo quasi 774mila dipendenti nel quinquennio, con una media di 155mila unità all'anno. Si prevede pertanto un aumento dello stock di dipendenti pubblici di 73mila occupati rispetto al 2023.

L'expansion occupazionale prevista interesserà diversi comparti. In particolare, il 40% delle nuove assunzioni è atteso nel comparto dei servizi generali e dell'assistenza sociale obbligatoria, con un incremento di poco più di 29mila unità. I comparti sanitario e dell'istruzione contribuiranno ciascuno per circa il

**La ricerca di personale in possesso di un titolo di formazione terziaria riguarderà il 76% del fabbisogno totale**

30% di questo aumento, con quasi 22mila nuove assunzioni in entrambi i comparti.

L'analisi dei fabbisogni dei dipendenti pubblici per macrogruppo professionale evidenzia la prevalente richiesta di figure qualificate e ad elevata specializzazione, che rappresentano oltre il 37% del fabbisogno del settore pubblico nel periodo 2024-2028. Seguono le figure tecniche e gli impiegati, entrambi con un peso del 22%.

Guardando al titolo di studio, circa 646mila dipendenti pubblici in ingresso saranno in possesso di una formazione terziaria, vale a dire di una laurea o di un diploma Its Academy (il 76,3% del totale), 159.300 profili avranno una formazione secondaria di secondo grado tecnico-professionale, le restanti 41.100 unità saranno diplomati dei licei.

## Vodafone pronta a formare esperti digitali

**Il progetto**

Quattro iniziative in campo per ridurre le distanze tra domanda e offerta

Il mismatch nelle competenze digitali e tecnologiche è molto alto, si attesta tra il 60-70%; e così Vodafone, in partnership con grandi aziende italiane, ha deciso di mettere in campo quattro iniziative per tentare di aggredirlo.

Si partirà tra settembre e ottobre, e il target di riferimento sono praticamente tutti giovani. Il primo progetto vede alleate Fondazione Vodafone e Zucchetti, e mette a disposizione dei ragazzi, anche senza titoli di studio in ambito informatico, corsi di formazione gratuiti nei settori dell'IT e del digitale e tirocini retribuiti. Per poter

dei talenti di Zucchetti. La formazione prevede l'apprendimento dei principali linguaggi di programmazione (Javascript, HTML5, CSS) e di altre competenze in ambito database, Linux e Sitepainter. In concomitanza con il corso di formazione online si potrà attivare un tirocinio con compenso presso le sedi di Zucchetti di Ancona, Aulla (Massa Carrara), Lodi, Padova, Parma, Roma, Rovigo, Verona.

La seconda iniziativa, in partenza a settembre, si chiama ReadyForIT, ed è realizzata assieme a Fondazione Italiana Accenture. Anche in questo caso il target sono giovani, dai 18 ai 34 anni "Nett", cioè che non studiano e non lavorano, che potranno accedere, gratis, a percorsi formativi, erogati da Academy Rapido, e conseguire così competenze e certificazioni utili per diventare professionisti in ambito IT Support e Cybersecurity (due specializzazioni molto richieste dalle imprese). A settembre è ai nastri di parten-

accedere alle selezioni (domande entro il 18 settembre), ragazze e ragazzi dai 18 ai 30 anni dovranno superare tutti i livelli di LV8, l'app di Fondazione Vodafone.

Una volta completati i livelli sarà possibile partecipare alle selezioni utili a frequentare il corso, che avrà durata di sei mesi, per diventare web developer ed entrare nel vivaio

za anche Next-Level? Level8!, con l'associazione Next-Level, che coinvolgerà le scuole di tutto il territorio nazionale, specie nelle periferie e nelle zone più remote, per portare in classe un percorso che unisce digitale e orientamento, insegnando le competenze digitali.

Alla platea dei Neet guarda, inoltre, la quarta iniziativa targata Vodafone, che verrà lanciata ad ottobre, e realizzata assieme a Develhope, Tech Academy full-remote. Si tratta di Elevate LV8, un percorso di formazione e inserimento lavorativo dedicato esclusivamente ai giocatori di LV8: se in possesso dei requisiti, fino a 20 ragazze e ragazzi che hanno superato tutti i livelli del learning game LV8 potranno candidarsi e accedere gratuitamente a un corso di formazione di 6 mesi di Data Analytics&AI, e riceveranno un affiancamento e supporto da parte dei career advisor di Develhope.

—CL. T.

**Per i Neet certificazioni utili per diventare professionisti IT Support e Cybersecurity, figure richieste dalle imprese**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Politica

FUORI ONDA

ALLA CONSULTA

Giani: «La Toscana ricorre perché l'autonomia va contro la Costituzione»

«Questa legge contraddice lo spirito dell'articolo 116 della Costituzione, individuando una serie ampissima di materie, circa 18, in modo generale e facendo diventare a statuto speciale, di fatto, tutte le Regioni. Ecco perché lo spacca Italia contrasta con l'articolo 116 della Costituzione che invece sottolinea particolari forme di autonomia in base alle specificità di ogni Regione». Così ieri il governatore toscano Eugenio Giani (Pd), presentando a Firenze le motivazioni del ricorso depositato dalla Regione presso la Cancelleria dello Stato lo scorso 9 agosto contro l'autonomia differenziata. Una posizione che ha alzato il livello dello scontro tra le regioni. La decisione già presa da parte delle regioni a guida centrosinistra Puglia, Sardegna e Toscana (a cui lunedì si aggiungerà la Campania) di ricorrere alla Corte costituzionale ha innescato l'ira del governatore leghista del Veneto Luca Zaia: «Il Veneto pensa di essere assolutamente danneggiato dal fatto che qualcuno vada a fare ricorso contro una legge che permetterebbe a noi di avviare un progetto di autonomia». E quindi, se da un lato «il governo non ha bisogno di avvocati difensori e si difenderà davanti alla Corte Costituzionale», d'altro Zaia annuncia che «ci presenteremo in Corte Costituzionale ad opporci al ricorso» presentato dalla Sardegna e dalle altre regioni. E questo perché, sottolinea il leghista, «noi diciamo a tutti che la loro libertà finisce dove inizia la nostra, e la nostra libertà vogliamo che sia rispettata».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

VERSO LE REGIONALI

Liguria: Renzi apre, ma il campo largo non decolla

In Liguria, Emilia-Romagna e Umbria Iv sosterrà i candidati della coalizione di centrosinistra? «Sì». Con una risposta telegrafica, Matteo Renzi sembrava aver chiuso uno dei tormentoni estivi e composto il rebus del fronte dell'opposizione per il post-Toti (in Umbria e Emilia Romagna l'intesa elettorale è chiusa) in vista delle regionali in autunno. Ma nonostante l'ottimismo di Renzi, nel campo largo ligure ancora non c'è la fumata bianca sul candidato governatore, nonostante in campo ci sia un big del Pd come Andrea Orlando. «L'intesa con Renzi non è possibile nel momento in cui lui sostiene Bucci» sindaco di Genova del centrodestra, ha detto il leader dei Verdi Angelo Bonelli. Il leader di Iv ha spiegato: «Noi abbiamo fatto accordi a seconda delle città ma è evidente che da ora in avanti se stiamo nel centrosinistra non potremo più permetterci di stare con il centrodestra da altre parti». Inoltre, Renzi sul programma della coalizione ha detto: «La Gronda è necessaria per Genova». In casa M5s, poi, resta la novità della candidatura di Luca Pirondini. «Non è un diktat. Vogliamo una discussione aperta», ha spiegato il coordinatore ligure del M5S Roberto Traversi. A drenare voti al M5S potrebbe esserci l'ex presidente della commissione antimafia Nicola Morra, ex senatore M5s, che ieri ha annunciato la candidatura per Uniti per la Costituzione. Morra, pur fuori dal Movimento di Beppe Grillo, è vicino al suo fondatore.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

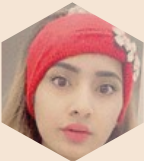
RUFFINI AL MEETING

«Con il proporzionale c'era meno evasione»

La pubblica amministrazione dev'essere il miglior alleato di qualunque governo e Parlamento. Il direttore dell'Agenzia delle Entrate, Ernesto Maria Ruffini, ne parla al meeting di Rimini durante un panel da titolo "Qual è il volto buono della pubblica amministrazione?". «La Pa dovrebbe essere il miglior alleato di qualunque governo o parlamento. Perché deve attuare scelte destinate a cambiare le nostre vite. La pubblica amministrazione deve fare in modo che le scelte si traducano in azioni per i cittadini. Possiamo scrivere in Gazzetta che un certo rimborso deve arrivare in quella data – aggiunge il direttore dell'Agenzia delle Entrate – ma non succede se poi non c'è l'amministrazione che ci pensa. Si tratta di una sorta di passo a due tra istituzione e amministrazione per realizzare la coreografia dei servizi, dei diritti. Non si può se non c'è la scuola, la protezione civile, i vigili del fuoco. È un modo per realizzare il processo democratico che altrimenti è interrotto».

E proprio parlando del processo democratico Ruffini offre il suo punto di vista sull'astensionismo: «Era minore con il sistema elettorale proporzionale, ma era minore anche l'evasione fiscale. Come se, ma è un dato tutto da dimostrare, il sentirsi rappresentati spingesse di più a votare ma anche a contribuire per la collettività».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



IN ITALIA LA MADRE DI SAMAN

Estradata dal Pakistan, è arrivata in Italia, Nazia Shaheen, condannata all'ergastolo per aver ucciso la figlia Saman Abbas (foto) a Novellara nel 2021



MORTO IL GARANTE DEI DETENUTI

E' morto, a causa di un malore, Felice Maurizio D'Ettore, Garante nazionale dei detenuti ed ex parlamentare di Fratelli d'Italia. D'Ettore era in vacanza

Ius scholae, Tajani avverte: no a imposizioni, noi liberi

Maggioranza. Dopo il no di Salvini arriva quello di Fdi: non è programma di governo Ma il leader Fi cerca la sponda cattolica: «Nel centrodestra, ma per allargarne i confini»

Emilia Patta

Dalla nostra inviata  
RIMINI

«Sullo ius scholae abbiamo la nostra posizione e ne parliamo. Non è che perché un tema non è nel programma di governo non se ne può parlare. Ognuno ha diritto di dire: io non impongo niente a nessuno, ma non voglio neanche che nessuno imponga qualcosa a me, quindi sono libero di parlare». Come ampiamente atteso, giunto al Meeting di Rimini Antonio Tajani subito rilancia il tema della riforma della cittadinanza che ha scaldato il dibattito ferragostano. Dopo il forte nict di Matteo Salvini, in mattinata è nel frattempo arrivato anche quello di Fratelli d'Italia per bocca di Tommaso Foti, capogruppo alla Camera e vicino alla premier Giorgia Meloni: «Ci sia consentito dire una cosa agli alleati: nel programma di governo non c'è questo argomento e non c'è neanche nei singoli programmi dei partiti».

Ma il vicepremier e ministro degli Esteri non arretra e rivendica appunto il diritto della sua Forza Italia a smarcarsi dagli alleati. «Siamo partiti diversi, sennò saremo un partito unico», ribadisce Tajani. «Sono sempre stato leale al centrodestra, dal 1994 ad oggi. Quindi da questo punto di vista il governo può dormire sonni tran-



ANSA

quilli per quanto riguarda Forza Italia. Noi vogliamo però allargare i confini del centrodestra per far avere più voti al centrodestra». Ecco, allargare i confini. Guardando al voto dei cattolici e dei moderati (e quale platea è migliore di quella della kermesse annuale di Comunione e liberazione?), davanti ai quali Tajani ha buon gioco a rivendicare il forte europeismo del suo partito, saldamente ancorato nel Ppe dai tempi di Silvio Berlusconi e unico partito di governo che ha votato a favore della rielezione di Ursula von der Leyn alla guida della Commissio-

**Vicepremier.**  
Antonio Tajani, vicepremier, ministro degli Esteri e leader di Fieri al Meeting di Rimini

ne Ue. Diversamente dalla Lega e anche da Fratelli d'Italia, trascinata da Meloni in un voto contrario che con tutta evidenza Tajani ha giudicato un errore se non un danno per il Paese, e in conformità con il Pd. Proprio la scelta di Meloni di sfilarsi dalla "maggioranza Ursula" ha indotto Tajani ad accentuare le differenze. L'obiettivo è guadagnare voti, come dice lui stesso, «nello spazio politico che c'è tra Meloni e la segretaria del Pd Elly Schlein». Spazio politico lasciato al momento libero da Matteo Renzi e Carlo Calenda, che con le loro liti hanno fatto naufragare il progetto del Terzo polo.

Ma se il tema dei diritti e della cittadinanza serve al momento più che altro a costruirsi un futuro spazio politico, nei prossimi giorni e in vista del vertice a tre con Meloni e Salvini del 30 agosto altre sono le priorità. Innanzitutto la manovra economica, per la quale il debito monstre di 3mila miliardi lascia pochi margini di manovra: «Non sarà una manovra lacrime e sangue, ma le risorse sono limitate», ammette Tajani. Che dà la priorità alla conferma e al rafforzamento del taglio del cuneo fiscale, agli aiuti ai giovani e alle madri e al tema caro a Forza Italia «delle pensioni minime, che vanno aumentate: l'obiettivo è arrivare a 1.000 euro alla fine della legislatura».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

«Secondo mandato regola da superare Il campo progressista non è in dubbio»

L'intervista

Stefano Patuanelli

Presidente dei senatori del M5s

Emilia Patta

«Le scissioni in una comunità avvengono quando ci sono parti che non vengono ascoltate. Ma nel momento in cui si discute apertamente e tutti possono dire la loro opinione non vedo assolutamente il motivo di paventare una scissione». Il capogruppo del M5s in Senato Stefano Patuanelli interviene così sullo scontro in atto tra il presidente Giuseppe Conte e il Garante Beppe Grillo. E avverte: «Se si decide, come abbiamo deciso, di avviare un processo costituente, gli iscritti devono poter discutere di tutto. Non sarò io, non sarà Conte né nessun altro della classe dirigente a imporre i temi ma nemmeno a limitarli».

**Ma l'iscritto Patuanelli che cosa pensa del limite del secondo mandato che Grillo vuole mantenere?**

Io sono in totale conflitto di interessi, e quindi è con questo approccio, in punta di piedi, che mi approccio al tema. Per altro sono già al terzo mandato: ho fatto un mandato in consiglio comunale e ora sono al secondo mandato in Parlamento, a dimostrazione che la regola negli anni ha già subito modifiche. Dopodiché credo che ci sia in modo evidente un tema da affrontare senza per questo anteporre soluzioni. La questione è la minor forza con cui siamo presenti sui territori a fronte di campioni delle preferenze che spingono altre forze politiche. Si potrebbe ad esempio prevedere che dove ci sono le preferenze ci si può

candidare a prescindere dai mandati.

**Si parla anche della possibilità di cambiare nome e simbolo. Forse perché appartengono a Grillo?** Io sono umile ingegnere e quindi non mi addentro in questioni giuridiche. Quello che posso dire è che l'associazione movimento 5 stelle si è dotata di uno statuto nuovo quando Giuseppe Conte ha accettato la sfida di fare il nostro presidente. E quindi ci sono tutti i requisiti statuari per decidere attraverso il percorso assembleare anche il destino del nome e del simbolo.

**Sullo sfondo c'è la questione politica delle alleanze, con Grillo che evoca l'autosufficienza delle origini...**

Sarà l'assemblea ad esprimersi, naturalmente, ma già oggi mi sembra evidente che la nostra carta dei valori ci ancora in modo stabile al campo progressista. Ma è la stessa storia del movimento che è ancorata lì: quando si parla degli ultimi, delle disuguaglianze, delle persone che hanno difficoltà ad arrivare a fine mese, di strumenti come il salario minimo, il reddito di cittadinanza e la riduzione dell'orario di lavoro. Non credo che i nostri iscritti ci porteranno altrove.

**Intanto il campo largo sembra liquefarsi in Liguria. La candidatura dell'ex 5 Stelle Nicola Morra, vicino a Grillo, vi condiziona?** Mi fa sorridere il fatto che oggi vengono dati come vicini a Grillo tutti quegli ex parlamentari che se ne sono andati dal movimento quando siamo entrati nel governo Draghi su volontà di Grillo... Quanto alla Liguria, bisogna individuare le forze in campo che sosterranno un candidato presidente, e a mio avviso non può esserci chi oggi sostiene il centrodestra a Genova come Italia Viva, poi consolidare un



NON DECIDE GRILLO  
Gli iscritti hanno l'ultima parola su tutto: regole, linea politica e anche destino del nome e del simbolo

programma e infine individuare l'interprete migliore.

**Ma ci sono preclusioni sul nome di Andrea Orlando?**

Da parte mia non potrei averne, di preclusioni, come ex collega del governo Draghi e dopo aver costruito assieme a lui le condizioni per la nascita del Conte 2.

**E se Renzi uscisse dalla Giunta di Bucci a Genova?** Abbiamo un modo antropologicamente diverso di fare politica, al di là dei temi, delle cose fatte e delle cose da fare.

**Sul campo largo continuano però a gravare le divisioni in politica estera, dall'Ucraina a Ursula von der Leyen...**

Se le forze politiche che compongono un'alleanza avessero le medesime posizioni su tutto non sarebbero più una coalizione ma un'unica forza politica. Oggi nel governo la posizione di Tajani sullo ius scholae è totalmente diversa da quella di Salvini e della stessa Fratelli d'Italia, mentre sui conflitti e la politica estera la posizione di Salvini è totalmente diversa da quella di Tajani e parzialmente di Fratelli d'Italia. Eppure governano assieme e nessuno chiede conto al centrodestra di queste profonde divisioni. Sono convinto che le cose che ci uniscono sono molte di più di quelle che ci dividono.

**I margini per la prossima manovra economica sono molto stretti. Voi a che cosa darestes priorità?**

La cosa giusta da fare è puntare sulla crescita dando certezze alle imprese e alle famiglie. Significa programmare misure a lungo termine. Penso ad esempio al modello Transizione 4.0, varato quando ero allo Sviluppo economico, e che per la prima volta garantiva alle imprese un arco temporale di tre anni. Purtroppo, AAA cercasi Urso, ministro totalmente inesistente.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Dalla sicurezza al premierato, l'agenda fitta del Parlamento

La ripresa post ferie

Tra i temi caldi anche separazione delle carriere, carceri e nomine

ROMA

Sicurezza, premierato e separazione carriere. Sono questi i temi che sul piano politico rischiano di arroventare nelle Aule parlamentari il clima politico post ferie estive. E ai provvedimenti già in calendario si potrebbero aggiungere il tema del sovraffollamento carcerario, la riforma della legge sulla cittadinanza (con l'eventuale introduzione dello ius scholae), il botta e risposta tra Fratelli d'Italia e Italia viva sul ruolo che avrebbe avuto nelle nomine pubbliche Arianna Meloni, sorella della premier e capo della segreteria politica di Fdi. Si comincia già martedì 10 settembre, quando alla Camera approderà il disegno di legge sicurezza, licenziato dalla commissione Affari costituzionali e sul quale l'Assemblea dovrà pronunciarsi per quanto riguarda le questioni pregiudiziali. In commissione Affari costituzionali proseguirà l'esame, che ha visto già lo svolgimento di audizioni, del premierato, approvato dal Senato, e sul disegno di legge, in prima lettura a Montecitorio, che prevede: la separazione delle carriere tra giudici e pm; l'istituzione di due Csm, con la scelta dei togati non più per elezione ma per sorteggio; e infine il trasferimento della materia disciplinare dal Consiglio superiore della magistratura ad un'Alta corte.

Non sono calendarizzate invece le varie proposte di legge in materia di riforma della cittadinanza depositate al Senato e alla Camera che prevedono l'introduzione sia dello ius soli che dello ius scholae. Da verificare se le forze politiche dell'opposizione chiederanno di iniziare l'esame dei testi presentati e fermi in Commissione (si veda il Sole 24 Ore del 21 agosto).

Attesa poi per i provvedimenti annunciati dal ministro della Giustizia, Carlo Nordio, per far fronte all'emergenza carceri, dopo l'approvazione, prima della pausa estiva, di un Dl che da più parti viene però considerato insufficiente. Ai provvedimenti che saranno o potrebbero essere all'esame del Parlamento si aggiungono poi questioni che interessano comunque l'attività delle Camere. A partire dalla nomina del giudice costituzionale chiamato a sostituire Silvana Sciarra, cessata dal mandato nel novembre del 2023. Dopo cinque fumate nere, il presidente della Camera, Lorenzo Fontana, ha annunciato che da settembre si procederà con convocazioni settimanali del Parlamento in seduta comune. Rimane sullo sfondo l'intenzione della maggioranza di aspettare la fine dell'anno, quando altri tre giudici costituzionali (l'attuale presidente Augusto Barbera, Franco Modugno e Giulio Prosperi) termineranno il loro mandato. A quel punto potrebbe essere più agevole trovare un accordo con l'opposizione per individuare un pacchetto di candidati in grado di raggiungere i quorum.

Attesa inoltre per il seguito che avrà lo scontro di questi giorni tra Fratelli d'Italia e Italia viva sulla questione delle nomine pubbliche, vista la richiesta del partito di Matteo Renzi di avere chiarimenti in Parlamento dal Governo sul ruolo che avrebbe avuto Arianna Meloni. Infine, da 2 settembre con le prime audizioni il Senato tornerà subito ad occuparsi di decreti legge con l'esame del decreto legge, cosiddetto "omnibus", presentato prima della pausa estiva con proroghe fiscali e misure economiche.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Economia e politica internazionale

### La convention Dem



Kamala accende la platea. La candidata alla presidenza, Kamala Harris, è intervenuta ieri alla Convention democratica di Chicago

# Harris accetta la candidatura: con me l'America della libertà

## Stati Uniti

L'ex procuratrice combattiva prima donna vicepresidente ha rilanciato la corsa dei dem

Favorita dai sondaggi, in un mese ha superato Trump che pareva irraggiungibile

Marco Valsania  
Dal nostro inviato  
CHICAGO

Kamala Harris procuratrice combattiva, preparata e pronta a battersi per i ceti medi e popolari e per tutti gli americani. Capace di fare appello ad un patriottismo "sano". Di offrire il partito democratico e la propria candidatura alla Casa Bianca, storica quale prima donna e prima donna di colore, afroamericana e asiatica, come la più autentica rappresentazione oggi dell'intero Paese, dei suoi valori di libertà e democrazia, di una "freedom agenda". E nel farlo rifiutare l'etichetta di "liberal radicale" che le affibbiano i repubblicani Donald Trump e JD Vance. Anzi ritorcere l'accusa contro di loro, mettendoli all'angolo con imputazioni di estremismo che divide la nazione e foriero di un futuro cupo.

Donna leader simbolo dell'America multietnica con il padre economista giamaicano e la madre scienziata indiana

Harris ha messo a fuoco così il suo discorso conclusivo alla Convention democratica allo United Center, l'accettazione formale della nomination alla Casa Bianca attesa nella notte con tripudi di palloncini e bagno di folla tra i delegati. Un intervento che ha avuto per posta in gioco niente meno che la sua reinvenzione davanti al grande elettorato. I suoi collaboratori hanno fatto sapere che nel delineare il contrasto con Trump è essenziale, adesso e nelle prossime settimane, ravvivare sia la speranza motore dell'elezione alla Casa Bianca di Barack Obama. Quanto la dottrina di competenza e normalità che è stata di Joe Biden.

Nel cercare l'equilibrio del messaggio, la 59enne Harris intende far leva anzitutto sul suo percorso personale e professionale. Donna e leader di successo nata e cresciuta in una famiglia californiana multiculturale di ceto medio, padre giamaicano, economista, e madre indiana, scienziata e oncologa. Più ancora che in qualunque agenda programmatica, sono queste radici a incarnare "l'evoluzione del partito", nelle parole della senatrice progressista Elizabeth Warren. Una storia «unica-

mente americana», di possibilità da proteggere per tutti.

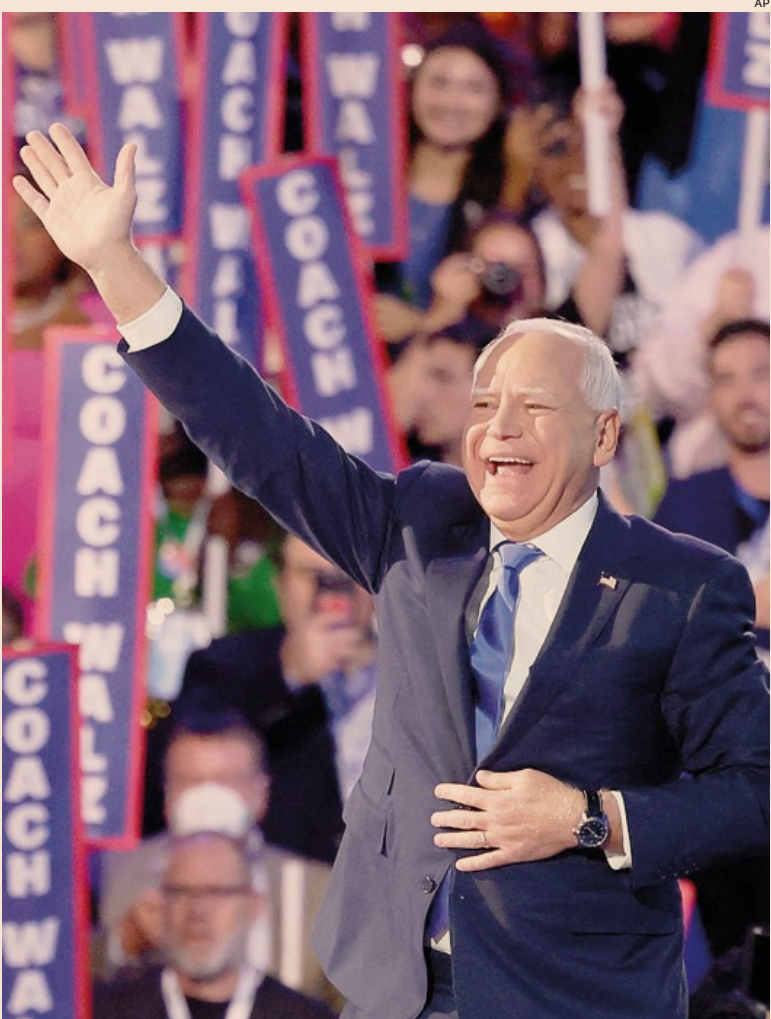
L'altra vena della sua candidatura la trova invece nella carriera da magistrato, prima procuratore distrettuale a San Francisco e poi procuratore generale della California, dove ha esibito un credo che può attirare consensi al di là della base del partito. Tanto determinato quanto pragmatico, ispirato a logiche di cambiamenti graduali e meno incline a voli retorici. Qui sottolinea i casi difficili con i quali ha saputo fare i conti: contro organizzazioni criminali transnazionali, traffico di essere umani, abusi sessuali come truffe immobiliari ai danni dei consumatori.

La vena pratica l'ha distinta anche dopo che è stata eletta al Senato: ha fatto scuola con la precisione ed efficacia delle domande durante audizioni trattate alla stregua di udienze in tribunale. Quattro anni da vicepresidente di Biden, se l'hanno lasciata in ombra, le hanno inoltre consentito di accumulare dietro le quinte concreta esperienza sul palcoscenico nazionale e internazionale, rispetto alla sua fallita campagna per le primarie democratiche nel 2020.

La partita elettorale resta aperta a poco più di 70 giorni dal voto e Harris, che ha fatto della "gioia" della sua campagna uno slogan, tempera l'ottimismo, che vede già iniziato il totoministri: da William Burns della Cia agli Esteri a Gina Raimondo al Tesoro e Rahm Emanuel al Commercio. Lo sforzo è al momento concentrato nell'allargare la presa ed è entrato nel vivo allo United Center: il discorso della candidata è stato preceduto da giornate che, accanto a leader democratici, hanno visto susseguirsi "profughi" del partito di Trump. Da ex esponenti della sua amministrazione, turbati dal suo supporto all'assalto al Congresso del 6 gennaio 2021, fino all'ex vice-governatore della Georgia Geoff Duncan, tuttora repubblicano e che oggi, facendo eco a Harris, considera votare per lei un gesto patriottico.

Harris spera in sondaggi che la vedono continuare a scuotere la dinamica dello scontro per la Casa Bianca. Stacca in media di due punti Trump nei sette stati più incerti e decisivi a novembre, un ribaltamento rispetto ai cinque punti di ritardo che aveva Biden. Harris fa meglio anzitutto tra le donne di ogni estrazione, con un guadagno di undici punti rispetto a Biden e di 16 punti tra le under 45. Significativi progressi li mette a segno tra giovani e elettorato di colore. Più specificamente, stando al New York Times-Siena College, ha preso 15 punti tra chi usa TikTok, 17 punti tra i non bianchi under 45 anni, 13 tra chi si definisce moderato. Arranca però tra gli anziani e nell'elettorato maschile bianco, roccaforte di Trump. Un'incognita ulteriore può diventare il ritiro di Robert F Kennedy Jr, candidato indipendente antivax, che intende appoggiare Trump.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



«Coach d'America». Il candidato democratico alla vicepresidenza Tim Walz



Grandi leader e ospiti israeliani. A Chicago sono intervenuti anche l'ex presidente Bill Clinton (a sinistra) e i genitori di Hersh Goldberg-Polin, ostaggio ancora nelle mani di Hamas (sopra)



«Gioia e amore». Appello per il voto ad Harris dal grande artista Stevie Wonder



OPRAH WINFREY AGLI INDECISI: «NON TORNEREMO INDIETRO»  
«Non verremo riportati indietro, non torneremo indietro, scegliamo la verità, l'onore e la gioia e insieme

scegliamo Kamala Harris». Così Oprah Winfrey - conduttrice tv, scrittrice e attrice, una delle donne più influenti d'America - si è rivolta agli elettori indecisi.

## L'analisi

# LA SFIDA PER KAMALA COMINCIA ADESSO

di Gregory Alegi

Mentre scriviamo, manca solo il discorso di accettazione della candidatura di Kamala Harris per chiudere formalmente la Convention del partito democratico. Un discorso impossibile da commentare, perché l'attuale vicepresidente lo terrà quando in Italia sarà notte. Ma sarà una formalità, perché il roll call, l'appello nominativo delle delegazioni degli Stati, le ha già conferito maggioranza e candidatura. Proprio questo consente di tirare le prime somme sulla quattro giorni di Chicago, attraverso alcune parole chiave.

La prima è energia. Una vignetta del New Yorker, settimanale liberal per eccellenza, ha sintetizzato il clima nell'annuncio del comandante di un volo immaginario: «Passeggeri, attenzione: vi sarà una moderata turbolenza mentre attraversiamo il campo di energia che sale dalla convention democratica». In effetti, la convention di Chicago ha mostrato una carica fortissima, rispetto tanto all'analogo evento repubblicano di Milwaukee (15-18 luglio) quanto alla campagna condotta da Joe Biden fino al ritiro del 21 luglio. Sotto qualunque aspetto la si misuri, dalla musica al pubblico, dagli slogan ritmati dalla folla alla raccolta fondi, sono stati quattro giorni dinamici e scoppiettanti.

La seconda parola è squadra. Harris e Walz, il governatore del Minnesota arruolato appena due settimane fa come candidato vice, hanno mostrato una coesione sorprendente per due persone che in comune hanno solo l'età (59 anni) e la militanza democratica. Attorno a loro hanno fatto quadrato personaggi d'eccezione, da Oprah Winfrey alle ex coppie presidenziali Clinton e Obama. Persino Biden ha recitato il copione dell'addio senza recriminazioni, passando il testimone senza alimentare le voci sulla sua presunta rabbia contro gli Obama e Nancy Pelosi. Nel partito repubblicano, al contrario, Trump e Vance sembrano due solisti che non suonano neppure lo stesso spartito.

C'è quindi la psicologia. Dalla battuta di Obama sull'ossessione di Trump per le dimensioni del pubblico, accompagnata da una mimica diretta contro la sua immagine da "maschio alfa", allo spot che sottolinea i suoi guai con la giustizia (come nella serie televisiva Law and order, si apre con le parole «Nel sistema giudiziario americano ...»), tutto è stato orientato a irritare il

candidato repubblicano, molto suscettibile alle critiche e all'ironia, fino a fargli perdere lucidità. Al tempo stesso, pur dicendo a chiare lettere che la posta in gioco è la sopravvivenza delle libertà democratiche, c'è stata molta cautela nel mantenersi su toni ironici, presumibilmente per non spaventare ulteriormente i moderati che vedono in Kamala Harris un potenziale rischio progressista.

Resta infatti il problema della piattaforma da presentare agli elettori. Mentre i repubblicani, nel bene e nel male, corrono sulla base del Project 2025, dichiaratamente ultraconservatore, e sono chiari i risultati e i fallimenti di Biden nel quadriennio 2021-2024, meno chiaro è dove Harris voglia portare gli Usa. Se è stata

La candidata democratica, assieme al vice Walz, dovrà trasformare l'energia della Convention in voti

nitidamente evocata la difesa dei diritti e delle libertà individuali, compresa la censura dei programmi scolastici e delle biblioteche, meno chiaro è cosa Harris proponga di fare in Ucraina e a Gaza. Per sua fortuna, le dimostrazioni pro-palestinesi non sono degenerate negli scontri di piazza della Convention democratica di Chicago del 1968, che contribuirono a consegnare la vittoria a Nixon. Basterà a tenere insieme il partito?

Proprio per questo, l'ultima parola è sfida: da domani, Harris dovrà lavorare per tradurre l'energia in voti. Walz, forte dei propri trascorsi di allenatore di football, vincitore del campionato liceale del Minnesota, ha usato una metafora sportiva: «Siamo nell'ultimo quarto di partita e sotto di tre punti. Ma siamo all'attacco e abbiamo il possesso di palla». In realtà, sotto certi aspetti la partita inizia proprio ora. Trump e Harris hanno entrambi incassato i bonus per gli imprevisti (attentato e novità) e le convention. In tal senso, i due partiti sono per la prima volta ad armi pari. Stanotte a questo quadro Harris potrà aggiungere ben poco, salvo la promessa di fare tutto il possibile nei prossimi 74 giorni, che come Walz ha ricordato trapattonianamente «non sono niente», aggiungendo che «ci sarà tempo per riposare quando saremo morti».

Professore Storia e Politica Usa -Luiss  
© RIPRODUZIONE RISERVATA

## IN PRIMA FILA A CHICAGO

### L'urlo e l'orgoglio del figlio di Tim Walz: «Quello è il mio papà»

«Quello è il mio papà». Non ce l'ha fatta a trattenersi Gus Walz, in platea con tutta la famiglia - alla Convention democratica a Chicago - per accompagnare e sostenere il padre Tim Walz, candidato alla vicepresidenza al fianco di Kamala Harris. Gus, 17 anni, è balzato in piedi e tra le lacrime, singhiozzando, ha indicato il genitore che dal palco stava parlando della famiglia, dei figli, del suo impegno nella scuola e nella politica. Il video di Gus - affetto da sindrome da deficit di attenzione,

disturbi d'ansia e dell'apprendimento non verbale - è diventato subito virale sui social e l'hashtag #thatsmydad è entrato nella campagna elettorale: «Gus Walz è tutti noi», hanno postato i democratici del Michigan. «Hope, Gus e Gwen siete il mio mondo intero e io vi amo», ha detto Tim Walz rivolgendosi alla famiglia, e spiegando, che lui e la moglie Gwen, dopo anni di difficoltà, hanno fatto ricorso a trattamenti di fertilità per avere i due figli Hope, 23 anni, e Gus.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



POLTRONE PER CINEMA  
POLTRONE PER TEATRI  
POLTRONE PER IMPIANTI SPORTIVI  
POLTRONE DA GAMING

**LINO SONEGO**  
INTERNATIONAL SEATING SINCE 1952



## Economia e politica internazionale

### La guerra in Medio Oriente



**UNRWA: IL NOSTRO RUOLO CRUCIALE PER LA PACE A GAZA**  
Il ruolo dell'agenzia Onu per i rifugiati palestinesi (Unrwa, Philippe Lazzarini (foto). Espellere cruciale per «una transizione di

successo» verso la pace nel conflitto fra Israele e Palestina. E' quanto ha sostenuto il direttore dell'Unrwa, Philippe Lazzarini (foto). Espellere l'Unrwa da Gerusalemme e dichiararla

un'organizzazione terroristica, come pretende Israele, sarebbe «un attacco non solo all'Onu, ma contro chiunque promuova il rispetto del diritto internazionale»



**321° giorno di guerra.**  
Due bambine tra le rovine e rifiuti trasportano cibo nel campo profughi Jubalia. A sinistra, esplosione ieri a Rimal centro della Striscia dopo un raid israeliano. A destra, il fumo dopo l'esplosione che si alza dal campo profughi di Nuseirat, sempre dopo un raid Idf



# Biden e Harris a Netanyahu: urgente cessate il fuoco a Gaza

## Medio Oriente

**Hamas accetta veto di Israele su rilascio di 50 prigionieri in cambio degli ostaggi**

**Wafa: raid israeliani hanno colpito campo profughi nella Striscia, almeno 14 morti**

Un intreccio di pressioni e resistenze, veti e minacce. Il pressing degli Stati Uniti per un «cessate il fuoco» a Gaza, l'ostinato «no» del governo israeliano di Benjamin Netanyahu, le contorsioni strategiche del capo di Hamas, Yahya Sinwar e le speranze del nuovo negoziato, in corso al Cairo. Tantissime di un mosaico che non dà grandi speranze di soluzione nel breve periodo. Sullo sfondo l'incubo di un allargamento del conflitto, già visibile.

### L'urgenza di Biden

Il presidente americano Joe Biden nel corso del suo colloquio con Netanyahu ha sottolineato «l'urgenza» di chiudere l'accordo per un cessate il fuoco a Gaza e per il rilascio degli ostaggi. Biden e Netanyahu hanno parlato degli sforzi americani in corso a sostegno delle difese di Israele con-

tro le minacce poste dell'Iran e da gruppi come gli Hezbollah e gli Houthis. Il comunicato della Casa Bianca mette poi in evidenza come i due leader abbiano parlato anche delle prossime trattative al Cairo per rimuovere ogni restante ostacolo. A Biden si è aggiunto l'intervento di Kamala Harris, candidata presidenziale americana. Hamas sarebbe pronta ad accettare il veto israeliano su 50 nomi di prigionieri palestinesi da rilasciare in cambio degli ostaggi.

### L'attacco al campo profughi

L'agenzia di stampa palestinese Wafa afferma che almeno tre persone sono morte e altre quattro sono rimaste ferite in un bombardamento israeliano che ha colpito una casa nel campo profughi di Maghazi, nel centro della Striscia di Gaza. Vittime vengono segnalate dalla Wafa anche in quello di Jabalia e a Khan Yunis. Sarebbero intanto saliti a 11 i morti nel raid delle ultime ore su Beit Lahia, nel nord dell'enclave palestinese.

Intanto alcuni proiettili sono stati trovati sui resti di alcuni ostaggi recuperati dall'Esercito israeliano (Idf) nella Striscia di Gaza, circostanza che induce i militari a ritenere che siano stati probabilmente assassinati da Hamas durante la prigionia, come riferiscono i media israeliani. Non è stato specificato chi tra gli ostaggi sarebbe stato assassinato. Tuttavia, la

madre di Yagev Buchshtav, 35 anni, ha detto alla radio Kan che nel cadavere del figlio sono stati trovati proiettili.

Le truppe dell'Idf hanno trovato esplosivi, armi, giubbotti antiproiettili, e documenti dell'intelligence di Hamas in borse con il simbolo Unrwa a Rafah, nel sud di Gaza. L'Unrwa gestisce tra l'altro diverse scuole nella Striscia di Gaza e le borse con il simbolo sono molto diffuse.

### Netanyahu non cede su corridoio Philadelphia

Il leader israeliano Netanyahu non ha cambiato la sua posizione sulla presenza militare lungo il «corridoio di Philadelphia». Lo ha dichiarato una fonte diplomatica anonima ai media israeliani. La fonte è intervenuta per smentire un pezzo del Washington Post in cui funzionari americani, in forma anonima, riferiscono che Ne-

tanyahu ha offerto alcune concessioni sulla questione del controllo di questa zona cuscinetto tra Gaza e l'Egitto, dopo la sua telefonata ieri sera col presidente Usa, Joe Biden. Il corridoio di Philadelphia corre lungo il confine tra Gaza e l'Egitto, dove Hamas per anni ha introdotto di nascosto armi e componenti di armi. Netanyahu ha insistito sul fatto che Israele non si ritirerà per impedire a Hamas di riarmarsi. Hamas invece sarebbe aperta a una forza internazionale per il corridoio.

### L'estensione del conflitto

L'esercito israeliano ha colpito la notte scorsa obiettivi terroristici di Hezbollah in più di 10 aree nel sud del Libano: Tra gli obiettivi c'erano depositi di armi, strutture militari e un lanciatore utilizzato per effettuare attacchi contro Israele. Il pericolo di una instabilità regionale sempre più evidente arrivano da Iran e Libano. «I tempi della risposta dell'Iran saranno meticolosamente orchestrati per garantire che avvenga in un momento di massima sorpresa». Lo ha affermato la missione permanente della Repubblica islamica presso l'Onu.

Mentre in Libano, il ministro degli Esteri Abdullah Bou Habib ha avvertito che «se i negoziati su Gaza fallissero, la situazione nella regione potrebbe sfuggire al controllo».

—R.Es.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Philadelphia e i corridoi della discordia

## Gli ostacoli all'accordo

**Gli israeliani temono che Hamas possa riarmarsi dall'Egitto senza controllo**

Due strisce di terra gialla e sabbiosa stanno paralizzando il progetto ponte degli Stati Uniti che avrebbe dovuto agevolare i colloqui dei negoziatori per l'accordo sul rilascio degli ostaggi e la tregua a Gaza: l'asse Philadelphia, la zona cuscinetto al confine tra la Striscia e l'Egitto, e il corridoio Netzarim che taglia in

due Gaza, da nord a sud. Israele vuole mantenerne il controllo perché teme Hamas possa riarmarsi. Il ministro Gallant ha detto che sono stati distrutti dall'Idf 150 tunnel tra Gaza e Egitto.

Philadelphia era il nome in codice delle Forze israeliane per la zona demilitarizzata tra Egitto e Gaza istituita dal trattato di pace del 1979. Il Cairo la chiama «corridoio di Salah Al-Din», dal nome di Saladin, sultano d'Egitto e Siria che sconfisse i crociati a Gerusalemme nel 1187. Il corridoio, largo 100 metri, si estende per 14 chilometri sul lato di Gaza del confine e include il valico di Rafah. Dopo che Hamas ha preso il controllo di Gaza nel 2007

strappandolo all'Anp, Israele ha imposto un blocco sulla Striscia e l'Egitto ha aumentato le restrizioni sui movimenti da e per Gaza. Ma la rete di tunnel ha consentito lo stesso il passaggio di merce e armi. Il 29 maggio, l'esercito israeliano ha annunciato di aver preso il pieno controllo del corridoio Philadelphia, con l'obiettivo come detto di ostacolare la capacità di Hamas di riarmarsi e rifornirsi. L'Idf ha detto che

nell'area sono strati distrutti 150 tunnel. Netzarim invece è una strada che si estende dal confine israeliano al Mar Mediterraneo, separando di fatto il nord della Striscia dal sud, che prende il nome da un ex insediamento israeliano sul posto. Il corridoio vero e proprio, che attraversa la parte meridionale di Gaza City, è lungo circa 7 chilometri ed è stato creato solo durante l'attuale guerra. Israele vuole impedire che la strada di Netzarim venga attraversata non solo dagli sfollati palestinesi che vogliono tornare alle loro case nel nord della Striscia ma, in assenza di militari israeliani, anche da terroristi.

**Netzarim separa in due la Striscia da Sud a Nord. L'Idf vuole impedire che oltre ai profughi venga attraversato da Hamas**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# I droni di Kiev colpiscono la Russia fino all'Artico e a Sud

## La guerra ucraina

**Blitz su Murmansk, oltre il Circolo Polare Artico, e sull'area dell'ex Stalingrado**

Antonella Scott

«Devono sentire la nostra forza in diversi angoli della Russia - aveva scritto su Telegram Andriy Yermak, capo dell'amministrazione presidenziale a Kiev - E così sarà».

Dopo aver attaccato con droni la città di Mosca, l'Ucraina è tornata là dove era arrivata a colpire forse una volta sola, a fine luglio: la base aerea di Olenja, nella regione di Murmansk. L'aeroporto oltre il Circolo Polare Artico in cui sono stati trasferiti per sicurezza i bombardieri Ty-22M3 utilizzati per attaccare le città e i villaggi ucraini.

Violetta Grudina, un tempo coordinatrice locale delle attività della Fondazione Navalny, testimonia che gli attacchi ucraini sono continuati per quattro giorni, costringendo diverse imprese a evacuare i propri lavoratori, e gli aeroporti di Murmansk e Apatit - conferma la Tass - a ridurre l'attività.

Secondo il sito di informazione indipendente Vërstka, gli attacchi di queste ultime settimane hanno aumentato del 46% - 830.000 km quadrati - il territorio della Federazione Russa potenzialmente vulnerabile ai droni ucraini: due milioni e 612.000 km quadrati su una superficie totale di più di 17 milioni. La base di Olenja si trova a 1.800 km dal confine ucraino, e a circa 200 km dal confine norvegese.

Da Nord a Sud: un secondo attacco di droni ucraini è stato lanciato ieri contro un'altra base aerea nella regione di Volgograd, l'ex Stalingrado. Il governatore regionale, Andrej Bocharov, ha riferito di un incendio presso la base militare del villaggio Marinkavka - 300 km a Est del confine ucraino - e ha aggiunto che non si riportano vittime. Fonti ucraine hanno chiarito da Kiev che l'obiettivo dell'attacco era un deposito di carburante e di bombe plananti. Il ministero della Difesa russo ha riferito di aver abbattuto altri droni ucraini su Rostov, Voronezh, Belgorod, Brjansk e Kursk.

È in queste ultime regioni che si è concentrata ieri l'attenzione di Vladimir Putin: anche se la registrazione dell'apertura dell'incon-

tro con i governatori locali ha mostrato il presidente russo costretto a ricorrere agli appunti che aveva davanti per ricordare il nome delle tre regioni di confine - Belgorod, Kursk e Brjansk - al centro dell'emergenza. Mentre il governatore dell'oblast' di Brjansk, Aleksandr Bogomaz, ha denunciato un tentativo di infiltrazione ucraina anche nella sua regione a Nord-Ovest di Kursk - tentativo respinto dalle guardie di frontiera russe - Putin ha accusato gli ucraini di aver cercato di attaccare nella notte di giovedì la centrale nucleare che rifornisce la regione di Kursk: l'impianto di Kurchatov al centro delle preoccupazioni dell'Aiea, l'agenzia delle Nazioni Unite per l'Energia Atomica.

L'argentino Rafael Grossi, direttore generale dell'Aiea, sarà a

**Putin accusa gli ucraini per i colpi vicino alla centrale nucleare di vecchia generazione di Kurchatov nel Kursk**

Kursk e poi a Kiev la settimana prossima: in un'intervista a Bloomberg Tv ha spiegato che la linea del fronte si è avvicinata a un impianto particolarmente esposto perché i due reattori di epoca sovietica - tecnologia RBMK dello stesso tipo di quelli della centrale di Chernobyl - non sono dotati dei livelli di protezione dei reattori moderni. In caso di incidente non avrebbero una «cupola» per contenere le radiazioni. «È il fatto che si trovino oggettivamente a tiro di artiglieria delle truppe è fonte di enorme preoccupazione per me e per l'agenzia», ha detto Grossi.

Al fronte di Kursk si è avvicinato ieri Volodymyr Zelensky, senza però entrare nel territorio russo controllato ora dai suoi uomini. Il presidente ucraino ha incontrato il generale Oleksandr Syrskyi, il capo di Stato maggiore, e ha poi spiegato che l'incursione nella regione di Kursk è servita a ridurre i bombardamenti russi e le vittime civili nella regione di Sumy. Zelensky ha rivendicato la conquista di una nuova località in territorio russo; ma a loro volta le truppe di Mosca hanno annunciato l'ingresso nel villaggio di Mezbove, sul fronte orientale di Donetsk. E qui, ammette lo stesso Stato maggiore ucraino, i combattimenti sono tuttora intensi: in 24 ore i russi hanno lanciato 53 assalti in direzione della città di Pokrovsk.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

EPA



Russia. La bandiera ucraina nel centro di Kursk dietro a una statua di Lenin



Economia e politica internazionale

# Svizzera: il dilemma dell'accordo di libero scambio con la Cina

Commercio

Dopo dieci anni l'intesa con Pechino va rinnovata in un contesto geopolitico mutato

Il rischio per Berna di restare prigioniera nel mezzo di guerre commerciali altrui

Lino Terlizzi

Dopo dieci anni di vita l'accordo di libero scambio tra Svizzera e Cina, a suo tempo salutato come un modello apripista per l'Europa, avrebbe bisogno di un aggiornamento. Berna e Pechino concordano sulla necessità. Ma il contesto geopolitico è molto cambiato negli ultimi anni e ora anche la Svizzera, neutrale politicamente e inraprendente di suo sul piano econo-

I timori che le sanzioni Usa possano limitare la collaborazione delle farmaceutiche elvetiche con le biotech cinesi

mico, sente il peso dello scontro tra Stati Uniti e Cina. L'obiettivo di Berna è continuare naturalmente a collocarsi tra le democrazie occidentali, mantenendo però buoni rapporti economici anche con il gigante cinese. Le tensioni tra Usa e Cina rendono tuttavia più complicato il percorso.

Non c'è il rischio di un annullamento dell'esistente accordo svizzero-cinese. Però c'è il rischio concreto che trovi molti ostacoli il tentativo di ampliamento di questa intesa. Non solo, c'è anche il rischio che le imprese svizzere, in assenza di miglioramenti nei rapporti tra Usa e Cina, siano chiamate in futu-

ro a scegliere tra gli uni e l'altra, cosa spiacevole considerando l'importanza di entrambi mercati. Prigioniera nel mezzo di guerre commerciali altrui, insomma, questo è il rischio per la Svizzera. Come d'altronde per alcuni aspetti anche per l'Unione europea, che pur allineandosi con Washington sta cercando di tenersi canali economici aperti con Pechino.

Gli scambi svizzero-cinesi sono molto cresciuti. Nel 2023 la Cina è stata il quinto singolo mercato per l'export elvetico e il quarto mercato per l'import elvetico. Alle spalle di Ue e Usa, Pechino ha fatto passi avanti.

Anche per le aziende svizzere ora però ci sono alcuni problemi in più. Il gruppo industriale elvetico Abb è finito nel mirino delle autorità Usa per le sue attività con imprese statali cinesi. In una commissione del Congresso Usa si è parlato di rischi di cybersicurezza, di minacce di intelligence straniera e di vulnerabilità degli approvvigionamenti. Questo in relazione ad una fornitura per i porti marittimi statunitensi.

Anche nell'industria chimico-farmaceutica elvetica è d'altronde cresciuta qualche preoccupazione, al riguardo soprattutto di una nuova legislazione statunitense che potrebbe limitare la possibilità di collaborare con la Cina nelle biotecnologie. «C'è una sensazione di disagio», ha dichiarato all'agenzia Bloomberg Jean-Philippe Kohl, vice direttore di Wissemem, l'associazione delle industrie meccaniche svizzere, aggiungendo che «le tensioni geopolitiche sono particolarmente presenti per le aziende che fabbricano prodotti ad alta tecnologia».

Il rischio di dover interrompere alcune attività con la Cina per non entrare in urto con gli Usa è ovviamente visto male in Svizzera. Pechino dal canto suo vorrebbe non soltanto mantenere i rapporti economici con la Confederazione ma

anche allargarli, anche per inviare un messaggio politico, soprattutto all'Europa. Ci sono appunto anche aspetti politici. La Svizzera è naturalmente schierata per la difesa dei diritti umani e delle condizioni di lavoro e fa presente da sempre la sua posizione. Sia sul piano interno sia a livello internazionale c'è chi però ritiene che Berna non faccia abbastanza su questo nelle relazioni con la Cina.

Nonostante polemiche e incer-

Apripista. Dieci anni fa l'intesa di libero scambio tra Svizzera e Cina era stata salutata come un modello apripista per l'Ue. L'accordo non è mai stato siglato. Poi è arrivato Trump e la sua trade war



delle regole elettorali, a seguito delle massicce proteste scoppiate contro le modifiche che avrebbero potuto rafforzare ulteriormente il presidente Joko Widodo (nella foto)

tezze, il Governo elvetico sta mantenendo buoni rapporti con Pechino. Ma ci sono alti e bassi visibili. Lo scorso gennaio, durante la visita del premier cinese Li Qiang nella Confederazione, Pechino ha annunciato l'eliminazione dell'obbligo di visto per i turisti e i viaggiatori d'affari svizzeri. D'altra parte Berna ha dovuto registrare il no della Cina alla partecipazione alla Conferenza di pace sull'Ucraina organizzata in giugno proprio in Svizzera.

L'adesione di Berna alle sanzioni della Ue contro la Russia, a causa appunto dell'invasione dell'Ucraina, è tra le cose che non sono piaciute alla Cina.

Dieci anni fa era diffusa l'idea che anche la Ue avrebbe potuto fare un accordo di libero scambio con la Cina. Non è andata così. Bruxelles e Pechino avevano peraltro concluso un accordo sugli investimenti nel 2020, che è stato però di fatto accantonato per i contrasti sui diritti umani (anche per la questione Xinjiang) e per le tensioni geopolitiche. «Le cose sono cambiate e la Svizzera è andata per la sua strada» ha affermato Peter Bachmann, direttore esecutivo della Camera di commercio svizzero-cinese dal 2014 all'anno scorso. Bisogna ora vedere quanta e quale strada ci potrà ancora essere per le intese economiche tra Berna e Pechino.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Germania, guida possibile dopo aver fumato spinelli

Legalizzazione

Da ieri in vigore la norma che legalizza la cannabis per chi guida entro rigidi limiti

FRANCOFORTE

Fumare una canna e poi guidare, si può? In Germania, dove l'auto è per molti un intoccabile culto, si può. Da ieri la marijuana non è più completamente vietata alla guida, con le dovute accortezze ed entro limiti rigorosi.

È entrata in vigore ieri infatti la nuova norma che legalizza la cannabis alla guida per chi ha la patente già da due anni o un'età superiore a 21 anni: il conducente non paga alcuna multa fino a un valore al di sotto di 3,5 nanogrammi di tetraidrocannabinolo (THC) componente psicoattiva della canapa), per millilitro di sangue. Sopra questa soglia, la multa è salata: 500 euro e sospensione della patente per un mese.

Alla cannabis, quindi, viene applicata una parziale tolleranza come già per l'alcool, per chi guida. Resta assolutamente vietato, tuttavia, mettersi alla guida dopo aver fatto uso di marijuana e alcool

messi assieme: in questo caso la multa sale a 1000 euro.

Il controllo sul conducente per uso di cannabis viene effettuato con un prelievo di saliva e, quando questo non dovesse bastare, un prelievo di sangue. Gli esperti sostengono che subito dopo aver consumato uno spinello, nel sangue si trovano da 10 a 150 nanogrammi di THC per millilitro ma il livello scende dopo qualche ora (dopo otto ore meno di 1 nanogrammo per millilitro).

La legalizzazione della cannabis è intanto in continua evoluzione in Germania. Dal primo aprile di quest'anno, gli adulti (oltre i 18 anni) possono possedere e fare uso di marijuana: possono averne 50 grammi in casa e 25 grammi fuori casa. Come coltivare o procurarsi cannabis tuttavia non è facile, perché bisogna attivarsi solo tramite "club" specializzati e altamente regolamentati. Per questo è già allo studio un ulteriore passo in avanti: consentire alle farmacie di vendere marijuana senza prescrizione medica. Wiesbaden, capoluogo dell'Assia, si è candidata in questi giorni come città-modello: la vendita in farmacia sarebbe circoscritta inizialmente ai soli residenti, ma una decisione non è ancora stata presa e comunque l'obiettivo è quello di stabilire regole a livello nazionale.

—I.B.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
24 ORE

# In vacanza goditi le tue passioni con la Domenica

Teatro

Cinema

Arte

Viaggi

Domenica, l'inserto del Sole 24 Ore, si apre, con il suo consueto appuntamento settimanale, all'arte, alla filosofia, alle scienze, alla musica, alla letteratura, alla poesia, al cinema, al teatro e a qualsiasi altra forma artistica.

Abbonati: 1€ per 2 mesi



Domenica digitale + tutto l'archivio storico

ilsole24ore.com/promodomenica





Commenti

L'autonomista vero dovrebbe abrogare la Legge Calderoli

Autonomia regionale

Paolo Becchi

Un vero autonomista oggi non dovrebbe avversare, bensì sostenere la prospettiva del referendum abrogativo della legge n. 86/2024. È infatti talmente contorto e complesso il percorso definito dalla legge sull'autonomia che è prevedibile, come ho già osservato nelle conclusioni dell'articolo di metà giugno che ho pubblicato su «24Plus», che qualsiasi trattativa si areni nel pantano delle procedure e dei veti incrociati che, in ogni circostanza, possono essere sollevati. Alla fine, alle Regioni che chiedono l'autonomia differenziata arriveranno, se tutto va bene, solo quattro competenze in croce *no-lep* e senza alcun trasferimento di risorse. Ma come fai a spiegarlo ai lombardi e ai veneti, chiamati alle urne referendarie nel 2017, che non ci guadagneranno proprio niente? Cioè che non avranno risorse aggiuntive (proprie) e, di conseguenza, non riusciranno a trattenerle sul proprio territorio? L'assunto alla base del referendum era che le risorse dovevano essere trattenute dal territorio che le produceva, senza trasferimenti inutili e ingiustificabili. I lombardi e i veneti, chiedetelo come ho fatto io e vedrete che non sto raccontando frottole, hanno sempre associato l'autonomia alle risorse finanziarie aggiuntive disponibili per la Regione, indipendentemente dall'oggetto della competenza. Niente da dire sulla maggiore efficienza operativa e amministrativa, ci mancherebbe. Ultimamente, Luca Zaia fa sempre due esempi di competenze: avere a disposizione – da parte del governatore – la

protezione civile, senza aspettare che l'autorizzazione all'intervento emergenziale venga da Roma; riconoscere il rinnovo dei passaporti agli uffici postali, per evitare le code in Questura. Tutto bene. Ma i “danè”? Gli “schei”? Dove si guadagna? Se l'autonomia non si risolve in un guadagno di risorse economiche per il territorio, che senso ha? Questo è il pensiero dominante in Veneto e in Lombardia, che – e diciamola tutta – non ne possono più di fondi perequativi e assistenzialismo a favore del Sud.

IL PROGETTO NON PORTA NUOVE RISORSE SUL TERRITORIO E, DI FATTO, FALLISCE L'OBBIETTIVO

La legge Calderoli sotto questo profilo non favorisce l'autonomia. Ergo, un vero autonomista dovrebbe votare per la sua abrogazione. Politicamente, tra l'altro, non si spiega neppure perché il ddl non sia stato modificato – semplificandolo – dalla maggioranza in Aula, di fronte all'Aventino dell'opposizione. È paradossale quello che scrivo, ma credo che un veneto o un lombardo potrebbero capirmi. Se vincesse il referendum abrogativo si ritornerebbe al 2018, quando il governo Gentiloni sottoscrisse, alla fine di febbraio di quell'anno, tre pre-intese con Lombardia e Veneto, cui si aggiunse l'Emilia-Romagna, pre-intese che sono un atto giuridico-formale ufficiale. Il percorso verso l'autonomia differenziata era già cominciato senza grandi opposizioni, se non da parte – velatamente – degli apparati burocratico-amministrativi. Come poteva infatti opporsi il Pd, dal momento che si dava applicazione ad un articolo della riforma del Titolo V, voluta nel 2001 proprio da questo partito? In realtà è da lì che bisognerebbe ripartire per rintavolare, senza inutili impicci e ostacoli, ma a campo aperto, una ragionevole trattativa tra la Regione e il Governo. Un Governo che per altro è “amico” di Lombardia, Veneto, Liguria, Piemonte ecc., è amico di tutte le regioni governate dal centro-destra, che al momento sono la maggioranza. Quelle pre-intese riguardavano cinque materie molto pesanti: Politiche del lavoro, Istruzione, Salute, Tutela dell'Ambiente e Ecosistema, Rapporti internazionali e con l'Unione europea. I contenuti delle pre-intese – dal punto di vista tecnico – erano imprecisi e lasciavano alquanto a desiderare. E tuttavia costituivano una buona base di partenza, si potevano precisare meglio e allargare lo spettro ad altre materie. Per una sorta di quelle ironie che nella storia sono tutt'altro che infrequenti, la legge Calderoli ha finito col complicare, rallentare e presumibilmente bloccare, un processo autonomistico che era già in atto. Un processo, che con il centrodestra al Governo, sarebbe potuto arrivare finalmente in fondo, senza intoppi e in breve tempo, se non ci fosse stata questa legge.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il nomadismo digitale coniuga lavoro e turismo

Le vie della crescita

Marianna di Salle e Cristina Mottironi

I recenti dati sul forte recupero del turismo italiano, incluso il turismo business, non devono distogliere l'attenzione anche da segmenti e strategie di nicchia che presentano un'evoluzione e un valore significativo per il nostro Paese. Un esempio è il nomadismo digitale: non un segmento turistico tradizionale, eppure un'opportunità interessante per destinazioni ed operatori del settore. Teorizzato dagli anni '90 grazie all'avanzare dell'economia della conoscenza e delle nuove tecnologie, il nomadismo digitale è oggi un fenomeno in crescita, favorito dall'evoluzione tecnologica, dalla maggiore flessibilità nell'organizzazione del lavoro e dai cambiamenti sociali. Sempre più persone cercano un miglior bilanciamento tra vita professionale e benessere personale. Il nomadismo digitale si manifesta con vari livelli di intensità, ma è sempre caratterizzato da tre elementi distintivi: l'uso della tecnologia, lo svolgimento di un'attività professionale da remoto e la componente del viaggio. Nel 2023, secondo l'Organizzazione Mondiale del Turismo, sono 54 le nazioni che hanno introdotto politiche di visto *ad hoc* per attrarre nomadi digitali e lavoratori da remoto. Le condizioni di ingresso e permanenza in un Paese sono fra i fattori che più influenzano la scelta delle destinazioni, insieme all'attrattività dei luoghi, alle infrastrutture, ai servizi e al costo della vita. Nel 2024, l'Italia ha definito modalità e requisiti per il rilascio del visto e del permesso di soggiorno a cittadini extra-Ue altamente

qualificati che lavorano a distanza grazie alla tecnologia, distinguendo i lavoratori autonomi (nomadi digitali) da quelli subordinati a un'impresa anche non residente in Italia (lavoratori da remoto). Il nomadismo digitale rappresenta infatti un'interessante opportunità economica e sociale, soprattutto per le sue ricadute sui territori. Quando si parla di turisti, si parla di cittadini temporanei e questo è tanto più vero per i nomadi digitali. Grazie a soggiorni più lunghi dei turisti tradizionali e

SONO BEN 54 I PAESI CON POLITICHE DI VISTO AD HOC PER ATTRARRE LAVORATORI DA REMOTO

distribuiti lungo tutto l'arco dell'anno, questa forma ibrida di residenzialità e turismo può favorire un rapporto più autentico con la comunità locale ed attenuare gli impatti negativi del turismo legati al congestionamento e alla stagionalità dei flussi, specie nelle destinazioni di turismo culturale. Accanto alle grandi città d'arte, sono soprattutto i luoghi culturalmente e creativamente vivaci ad essere suggeriti da portali e blog dedicati, creando interesse anche per mete meno note, ma dotate di una rete di servizi e di infrastrutture di supporto, contesti esperienziali culturalmente ricchi, ed un certo dinamismo lavorativo e relazionale. In questi contesti, l'attrazione di talenti dall'estero può quindi incoraggiare processi di innovazione e di scambio di competenze e conoscenze, altro elemento di valore di questo segmento. Il nomadismo digitale, con altre forme di lavoro da remoto, può innescare processi di innovazione anche nei centri abitati più piccoli favorendo l'attrazione di nuovi residenti e la rivitalizzazione dell'economia. Nei borghi italiani, che rappresentano quasi il 70% dei comuni della penisola, il patrimonio storico-culturale, il paesaggio, l'offerta gastronomica, uno stile di vita più lento e autentico e un minore costo della vita sono fattori di *appeal* per i lavoratori digitali, ma non bastano da soli. Servono collegamenti con gli aeroporti e con i principali centri urbani, un'infrastruttura tecnologica adeguata, spazi di co-working, luoghi e opportunità di socializzazione. Se la banda larga in pochi anni è divenuta una realtà anche per questi contesti (il 64% dei borghi più belli d'Italia è oggi coperto dalla Banda Ultra Larga secondo uno studio Deloitte), è necessario continuare ad investire nel miglioramento della connettività fisica e digitale e trovare modalità per innovare i servizi mantenendo un forte radicamento nell'identità tradizionale di questi luoghi e tenendo sempre ben presenti le necessità delle comunità locali.

Master in Economia del turismo, Università Luigi Bocconi di Milano

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**4 MILIONI DI RESIDENTI** È la perdita stimata di residenti nel prossimo trentennio. Va di anno in anno accentuandosi lo squilibrio tra nuove e vecchie generazioni: sempre

più esigue le prime e sempre più cospicue e invecchiate le seconde: rispettivamente 12% e 24% della popolazione residente al 2023; saranno 11% e 34% nel 2050.

La ripresa economica potrebbe fermare la denatalità

Demografia

Maria Rita Testa

In Italia, come in altre economie avanzate, esiste una netta discrepanza tra i desideri di fecondità (numero di figli che le persone vorrebbero avere, in media 2,1 secondo le stime più recenti) e la fecondità reale (numero effettivo di figli per donna, 1,20 nel 2023 secondo Istat). Questa circostanza indica una domanda di fecondità che rimane insoddisfatta e che giustifica il consolidamento dell'intervento pubblico a sostegno delle famiglie con figli. Il fenomeno è ben noto in letteratura, meno noti sono i meccanismi della forbice tra desideri e nascite effettive. Generalmente, si assume che siano i primi a determinare i secondi ma è possibile che l'ordine temporale sia invertito: il numero effettivo di figli che le coppie osservano attorno a loro, nel vicinato, al lavoro, tra coetanei, e nel contesto socioeconomico e di rete familiare influenzerebbe la domanda di figli. Sarebbero quindi le esperienze effettive degli *influencer* a determinare i desideri di fecondità di ancora figli non ne ha. Di conseguenza, se il numero medio di figli è persistentemente basso, è probabile che il modello di famiglia piccola sia il modello riproduttivo dai riferimento. Cosa implica questo meccanismo causale per la fecondità italiana? Semplicemente che ogni anno che passa, stante la fecondità continuamente declinante, diventa sempre più sfidante invertire la curva demografica e recuperare qualche nascita in più rispetto all'anno precedente. Ne sanno qualcosa i cinesi che dopo la trentennale politica del figlio unico non riescono a invertire la tendenza negativa di nati, nonostante il ricorso alla politica espansiva dei due figli e, più recentemente, dei tre figli, perché il numero di figli imposto per molti anni dalla politica, il figlio unico, è divenuto anche il numero desiderabile per la stragrande maggioranza delle coppie. Un risultato probabilmente inatteso dagli ideatori della politica. Questo ciclo causale invertito, realtà che influenza desideri, contribuisce a spiegare la posizione particolarmente svantaggiata dell'Italia nel panorama Ocse, vantando il nostro Paese un'esperienze di bassa fecondità tra le più lunghe tra i Paesi del gruppo. Il bassissimo livello di fecondità, unitamente al contenuto investimento in ricerca e sviluppo (1,45% sul Pil contro il 2,72% della media dei Paesi Ocse) e a un più elevato debito pubblico (151,4% del Pil contro 108,7% a livello Ocse) segnalano la difficile situazione socioeconomica e demografica del Paese, le difficoltà interessano soprattutto i giovani che decidono di rimanervi. Sul fronte demografico il futuro non mostra spiragli di ripresa: le ultime previsioni Istat pubblicate il 23 luglio indicano un sempre più accentuato squilibrio tra nuove e vecchie generazioni: sempre più esigue le prime e sempre più cospicue e invecchiate le seconde (rispettivamente 12% e 24% della popolazione residente al 2023; saranno 11% e 34% al 2050), con una perdita attesa di quattro milioni di residenti nel prossimo trentennio. Il declino della popolazione e della fecondità esercitano un effetto scoraggiamento anche tra i demografi chiamati a formulare ipotesi alla base delle previsioni. Infatti, negli ultimi tre anni, queste ultime sono state aggiustate sempre a ribasso. Nelle previsioni Istat a base 2021 la fecondità ipotizzata nella variante media era pari a 1,37 figli per donna al 2030, 1,50 figli per donna al 2050 e 1,55 figli per donna al 2070. Nell'ultima previsione Istat (base 2023) i valori sono: 1,28 figli al 2030, 1,38 figli al 2050 e 1,46 figli al 2080. Sembrerebbe dunque ravvisarsi un effetto di adeguamento delle stime future al perdurante basso livello di fecondità. Non si può allora che essere d'accordo con il direttore della Banca d'Italia che ha recentemente sottolineato nella sua relazione annuale la necessità di un pacchetto di misure a sostegno di occupazione anche per contrastare il calo demografico (flessibilità lavorativa, detrazioni fiscali, meno disincentivi al lavoro per il secondo percettore di reddito in famiglia, integrazione di disoccupati e di immigrati). Tuttavia, anche nel caso in cui si realizzassero più occupazione e più immigrazione, il vero sviluppo economico, e quindi anche quello demografico, dipenderebbe soprattutto da produttività e innovazione. Resta da domandarsi se – come avvenne negli anni Sessanta – una eventuale ripresa economica sia in grado di accendere il motore di una ripresa demografica in una società dominata dal materialismo edonistico, in cui il tempo di cura dei figli è considerato acerrimo antagonista del tempo libero da dedicare a viaggi, vita sociale, e intrattenimenti vari ed in cui gli *influencers* potrebbero scoraggiare quanti i figli si accingono a procrearli, sia per la propensione a fermarsi ad uno solo, sia per il perfezionismo con cui incarnano e riflettono il ruolo di (neo)genitore.

Professore associato di Demografia, Università Luiss Guido Carli di Roma

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE  
Fabio Tamburini

VICEDIRETTORI  
Daniele Bellasio  
Jean Marie Del Bo  
Alberto Orioli  
(Vicario,  
Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE  
Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE  
Fabio Carducci (vice Roma)  
Balduino Ceppetelli  
Giuseppe Chiellino  
Marco Libelli  
Armando Massarenti  
Mauro Meazza (segretario di redazione)  
Gabriele Meoni  
Marco Mobili  
(vice caporedattore desk Roma)  
  
LUNEDÌ  
Paola Dezza  
  
UFFICIO GRAFICO CENTRALE  
Adriano Attus (creative director)  
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE  
Riccardo Barlaam  
(Economia e politica internazionale)  
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)  
Maria Carla De Cesari  
(Norme & Tributi)  
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)  
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)  
Laura La Posta (Rapporti)  
Stefano Salis (Commenti-Domenica)  
Giovanni Uggeri (Food24)  
Gianfranco Ursino (Plus24)  
  
ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI  
Marco lo Conte  
  
SOCIAL MEDIA EDITOR  
Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO 24 ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE  
Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE  
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE  
Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO  
Mirja Cartia d'Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano  
Tel. 023022.1 - Fax 0243510862

AMMINISTRAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA  
P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185  
Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390  
e-mail: letterealsole@ilsol24ore.com

PUBBLICITÀ  
Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM  
DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano  
Tel. 023022.1 - Fax 023022.214  
e-mail: segreteria@direzionesystem@ilsol24ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.  
Tutti i diritti sono riservati.  
Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta  
con mezzi grafici o meccanici  
quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI  
con "Pazzi per la matematica - I numeri sono  
fritti I" €8,90 in più;  
con "Riccardino - Collana Camilleri n.1" €9,90 in più;  
con "Il libro dell'astronomia" €12,90 in più;  
con "Il cuoco dell'Alcyon - Collana Camilleri n.2" €12,90 in più;  
con "Scopriamo l'Europa" €9,90 in più;  
con "La pensione di Eva - Collana Camilleri n.3" €12,90 in più;  
con "Gran Circo Taddai - Collana Camilleri n.4" €12,90 in più;  
con "Casa - Vendita e acquisti" €10,90 in più;  
con "Aspenia" €12,00 in più;  
con "HTSI" €2,00 in più.

Prezzi di vendita all'estero: SFR 3,90  
Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



**IL CODICE DI OGGI**  
Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.



Il responsabile del trattamento dei dati raccolti in banche dati di uso redazionale è il direttore responsabile a cui, presso il Servizio Cortesia, presso Winflow Società Cooperativa – Via Rizzoli, 4 20132 Milano, (telefono 02.30.300.600), ci si può rivolgere per i diritti previsti dal regolamento generale sulla Protezione dei Dati 2016/679. Manoscritti e fotografie, anche se non pubblicati, non si restituiscono. — **Modalità di abbonamento al quotidiano:** Prezzo di copertina in Italia: € 2,00 da lunedì a venerdì, € 2,50 per le edizioni del sabato e della domenica. Prezzo Abbonamento Italia per 12 mesi al quotidiano in versione cartacea: € 490,00 in caso di consegna postale. L'Abbonamento alla versione cartacea non comprende il magazine "HTSI". Sono disponibili altre formule di abbonamento all'indirizzo [www.ilsol24ore.com](http://www.ilsol24ore.com) / abbonamenti. Per l'abbonamento estero in Svizzera e Costa Azzurra, rivolgersi al Servizio Abbonamenti (tel. 02.30.300.600 oppure servizio.abbonamenti@ilsol24ore.com). Per il resto del Mondo è disponibile solo l'abbonamento al quotidiano in versione digitale. Per sottoscrivere l'abbonamento è sufficiente inoltrare la richiesta via EMAIL all'indirizzo [servizio.abbonamenti@ilsol24ore.com](mailto:servizio.abbonamenti@ilsol24ore.com) oppure via FAX al N. 02.3022.2886, oppure per POSTA a Il Sole 24 ORE S.p.A. - Servizio Abbonamenti - Casella Postale 10592 - 20113 Milano, indicando: NOME / COGNOME / AZIENDA / VIA / NUMERO CIVICO / C.A.P. / LOCALITÀ / TELEFONO / FAX / EMAIL. — **Servizio abbonamenti:** Tel. 02.30.300.600 (con operatore da lunedì a venerdì 8:30-18:00) - Email: [servizio.abbonamenti@ilsol24ore.com](mailto:servizio.abbonamenti@ilsol24ore.com) — **Servizio arretrati per i non abbonati:** (Non disponibili le edizioni cartacee più vecchie di 12 mesi dalla data odierna). Inoltare richiesta via email all'indirizzo [servizio.abbonamenti@ilsol24ore.com](mailto:servizio.abbonamenti@ilsol24ore.com) oppure contattare telefonicamente il numero 02.30.300.600 allegando la fotocopia della ricevuta di versamento sul c.c.p. 519272 intestato a Il Sole 24 ORE S.p.A. oppure via fax al numero 02.00.06.3022.2599. Il costo di una copia arretrata è pari al doppio del prezzo di copertina del giorno richiesto. Non verranno rimborsate le istanze relative ad edizioni più vecchie di 12 mesi dalla data odierna. — **Stampatori:** C.S.Q. - Centro Stampa Quotidiani, Via dell'Industria 52 - 25030 Erbusco (BS) - S.T.E.C. - Società Tipografico Editrice Capitolina, Via Giacomo Peroni 280 - 00131 Roma (RM) - L'Unione Sarda S.p.A., Via Ormideo 12 - Elmas (CA) - S.e.s. Società Editrice Sud S.p.A., Via Uberto Bonino 15/c - 98124 Messina (ME). — **Distribuzione Italia:** m-ds Distribuzione Media S.p.A., Via Cazzaniga 1 - 20132 Milano, Tel. 022582.1 — Registrazione Tribunale di Milano n.322 del 28.11.1965. La tiratura del Sole 24 Ore di oggi, 23 Agosto 2024, è stata di 56.860 copie

overpost.biz



## Commenti

## Storie di metalli preziosi #6

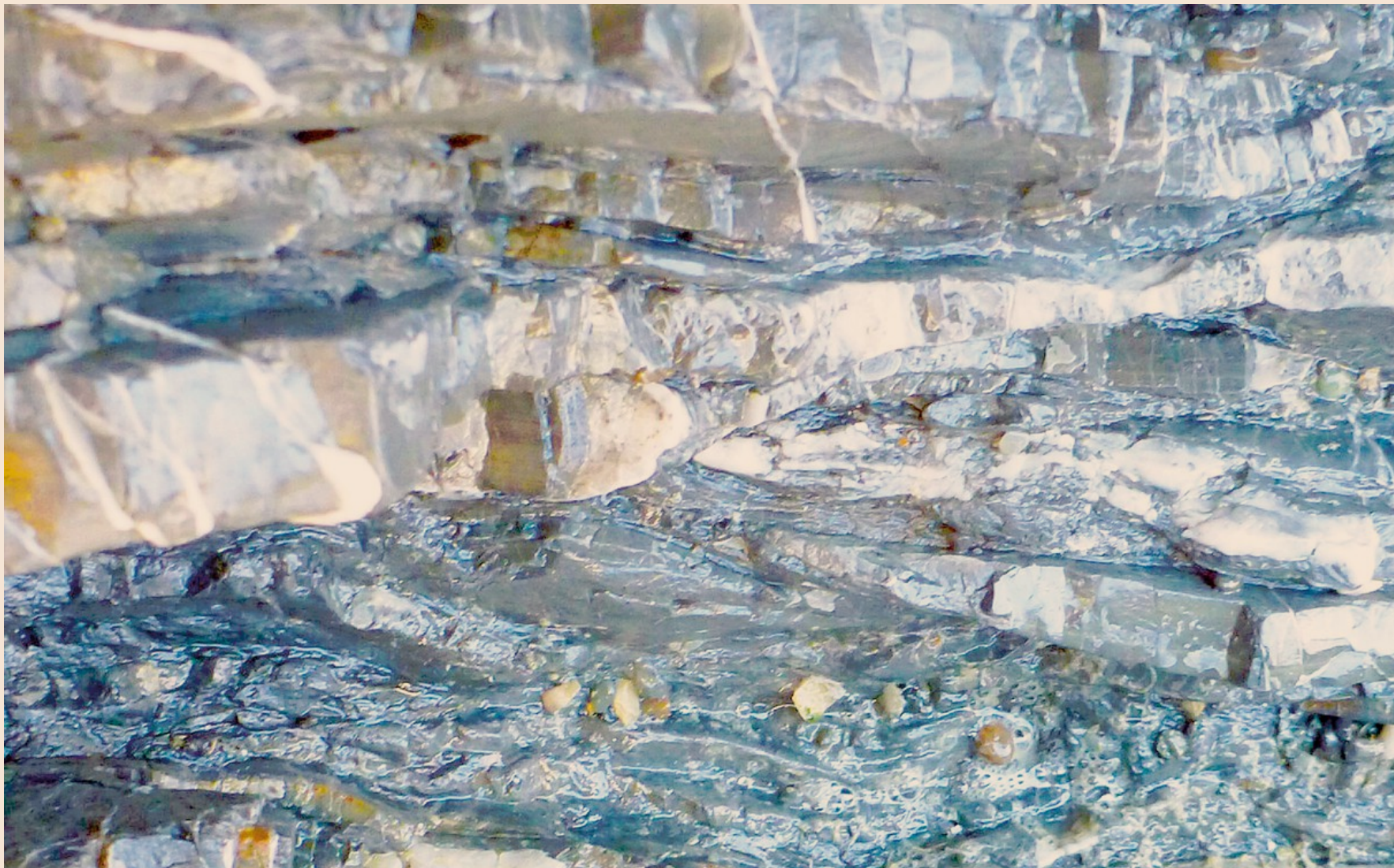
## L'AUTORE

Alessandro Giraudo, economista, ha studiato a Torino, Genova, Salisburgo e Berkley con Carlo M. Cipolla. Insegna Geopolitica delle materie prime e



gestione dei rischi all'INSEEC di Parigi. Con add editore ha pubblicato *Quando il ferro costava più dell'oro*, *Storie straordinarie delle materie prime*, *Altre storie straordinarie delle materie*

*prime. A ottobre uscirà Oro, argento e scintillanti follie. Storie dei metalli dei re, che ci terrà compagnia, su queste pagine, con una serie di anticipazioni dei capitoli, durante l'estate.*



### Raro e prezioso.

L'iridio ha un peso specifico elevato (22,4 grammi per centimetro cubo, al secondo posto dopo l'osmio), fonde a una temperatura molto alta, 2246°C, ed è estremamente raro (0,001 parti per milione, cioè quattro volte più raro dell'oro).

# Il meteorite del Cretaceo svelò la preziosa polvere che tutti cercano

**Iridio.** Per il fisico Luis Álvarez l'evento avrebbe diffuso i frammenti del raro metallo, uno dei più resistenti alla corrosione: se ne estraggono solo 7 tonnellate all'anno ed è impiegato in dispositivi sottoposti ad alte temperature

**Alessandro Giraudo**

**A** Londra, nel 1803, il chimico inglese Smithson Tennant che lavora sui platinoidi riesce a isolare l'iridio e anche l'osmio. In pratica, dopo aver trattato con dell'acqua regia (una miscela di acido nitrico e acido cloridrico) un campione di platinoidi ottiene un residuo nerastro che pensa essere grafite. Lo lavora ancora e ottiene dei cristalli che sono un miscuglio di vari colori: chiama il prodotto iridio, dal latino *iris*, arcobaleno. Anche in questo caso, non si sa bene cosa fare di questo metallo che è molto duro, ha un peso specifico elevato (22,4 grammi per centimetro cubo, piazzandosi al secondo posto dopo l'osmio), fonde a una temperatura molto alta, 2246 °C, ed è estremamente raro (0,001 parti per milione, cioè



**IN LIBRERIA  
A OTTOBRE**  
Oro e argento  
(insieme ad altri  
metalli) sono  
il simulacro del  
desiderio di  
ricchezza: il nuovo  
libro di  
Alessandro  
Giraud, che  
serializziamo  
questa estate  
in puntate  
appositamente  
costruite per  
«Il Sole 24 Ore»,  
uscirà a ottobre  
per Add Editore

quattro volte più raro dell'oro). Viene utilizzato per i pennini delle penne stilografiche e dei sismografi, per i perni delle bussole, per realizzare dei disegni in nero sulle porcellane. Insieme al platino concorre alla produzione del campione del metro universale, che però è stato formalmente abbandonato nel 2019.

La combinazione di due dati opposti – raro sulla terra e abbondante nei meteoriti metallici di natura ferro-nickel – ha alimentato l'ipotesi di un meteorite che avrebbe colpito la terra causando l'estinzione dei dinosauri e di altre specie animali, all'epoca del Cretaceo, 65 milioni di anni fa (siamo dalle parti di *Jurassic Park*). Secondo i due scienziati che hanno formulato la teoria (il fisico Luis Álvarez e il figlio Walter, geologo) – per altro mentre compivano studi in Italia, nei pressi di

## PAROLA CHIAVE

## #meteorite

Il meteorite, secondo il fisico Luis Alvarez e il figlio Walter, avrebbe diffuso nell'atmosfera dell'iridio che si sarebbe poi depositato sotto forma di una finissima polvere di metallo un po' dappertutto sulla terra. Questo strato contiene circa cento volte più iridio della media esistente sulla terra e in certe faglie geologiche è visibile a occhio nudo: si tratta di una linea nerastra continua. Oggi, il Paese più fornito è il Sudafrica ma le operazioni di estrazione sono complesse e costose, dato che servono getti di acqua ad alta pressione per estrarre dal suolo il minerale, che poi viene trattato.

Gubbio – l'impatto avrebbe creato il cratere di Chicxulub, nell'attuale penisola dello Yucatan. Questa ipotesi è appoggiata dai chimici Frank Asaro e Helen Vaughn Michel.

Il meteorite avrebbe diffuso nell'atmosfera dell'iridio che si sarebbe poi depositato sotto forma di una finissima polvere di metallo un po' dappertutto sulla terra. Questo strato contiene circa cento volte più iridio della media esistente sulla terra e in certe faglie geologiche è visibile a occhio nudo: si tratta di una linea nerastra continua.

Secondo un'altra teoria, formulata da Dewey M. McLean, il velo di iridio depositatosi ovunque sarebbe dovuto a una violenta eruzione vulcanica: l'ipotesi che avanza è che si tratti di un'eruzione del Piton de la Fournaise, vulcano dell'isola della Réunion localizzata nell'arcipelago delle Mascare-



## LA SCOPERTA NEL 1803

Il chimico inglese Smithson Tennant (foto), che lavora sui platinoidi, isola iridio e osmio. Dopo aver trattato con acqua regia un campione di platinoidi, ottiene un residuo nerastro. Pensa sia grafite. Lo lavora ancora e ottiene cristalli di vari colori: chiama il prodotto iridio, dal latino *iris*, arcobaleno.

rene nell'Oceano Indiano; il vulcano, molto attivo, erutta spesso lava che contenente dell'iridio. Tutti i meteoriti contengono iridio, che serve a datarle, e i geologi utilizzano questa tecnica anche per datare i terreni che analizzano.

Le stime dell'United States Geological Survey (l'ufficio geologico americano) dicono che ogni anno nel mondo si estraggono meno di sette tonnellate di iridio. Ancora una volta è il Sudafrica il Paese più fornito. Ci sono solo cinque «market makers» che producono questo metallo: quattro sono in Sudafrica e uno in Russia; la produzione è realizzata nelle classiche regioni che estraggono dei platinoidi. Le operazioni di estrazione sono molto complesse e costose: è necessario utilizzare dei getti di acqua ad alta pressione per estrarre il minerale dal suolo che viene poi trattato per separare l'iridio dagli altri metalli della famiglia dei platinoidi. Per questa fase dell'operazione erano impiegati prodotti altamente inquinanti che sono stati rimpiazzati da prodotti chimici biodegradabili che, però, riducono l'efficienza del processo lavorativo.

Il metallo ha delle qualità eccezionali ed è utilizzato come catalizzatore per numerose reazioni chimiche a causa della sua grande reattività. Viene impiegato in dispositivi che devono sopportare alte temperature, nei contatti elettrici e come agente indurente del platino; sottoposto ad alte temperature mantiene la sua forma e il suo stato. È un elemento che ha un uso frequente nell'industria militare dove – ridotto in polvere finissima, detta nero iridio – veniva impiegato in lega con il platino per rivestire le volate delle canne dei pezzi di artiglieria pesante, nell'industria delle telecomunicazioni, dell'aviazione (nei motori degli aerei) e spaziale. Nel mondo della medicina e della chirurgia (aghi ipotermici) e nel mondo scientifico si ricorre spesso a questo metallo (strumenti di grande precisione sottoposti ad alte temperature).

Oggi è assai ricercato nell'elettronica organica, poiché produce una fosforescenza che si usa negli Oled (organic light-emitting diode, o diodo organico a emissione di luce utilizzato per schermi e televisori). E, per concludere, è uno dei metalli più resistenti alla corrosione. Ciò rende l'iridio un metallo automaticamente strategico, soprattutto tenendo conto della concentrazione della produzione in un paio di Paesi con quantità estratte quasi insignificanti. Sono in corso delle ricerche per rimpiazzare l'iridio in varie produzioni, ma per l'istante non è ancora stato trovato un altro metallo capace di sostituirlo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
**24 ORE**

# PRIMO INVESTIMENTO? IMPARARE A RISPARMIARE

Da dove iniziare quando si parla di risparmio? Cosa occorre sapere per orientarsi tra tassi, rendimenti e strumenti finanziari? Quali sono le parole chiave della nuova finanza? Nelle due guide di Young Finance vogliamo fornire le risposte alle domande più frequenti e le informazioni essenziali per aiutare soprattutto i più giovani a partire con il piede giusto, con un occhio rivolto all'innovazione tecnologica. Quest'estate impara tante buone abitudini per tuffarti anche tu senza paura nel mare dell'economia!

**Vuoi avere tutti i fascicoli in digitale comodamente consultabili insieme alla copia del Sole 24 Ore? Abbonati al quotidiano per 2 mesi a solo 1€**

[Ilsole24ore.com/fascicoli](http://Ilsole24ore.com/fascicoli)

**IN EDICOLA GIOVEDÌ 22  
E GIOVEDÌ 29 AGOSTO  
CON IL SOLE 24 ORE A € 1\*.**



Ilsole24ore.com



**\*Oltre al prezzo del quotidiano. Solo ed esclusivamente per gli abbonati, in vendita separata dal quotidiano a 1€.**



# Imprese & Territori

## Tragedia di Palermo

Recuperato il corpo di Lynch, pronti gli avvisi di garanzia —p.19

## L'intervista

Del Brocco (Rai Cinema): «Costi di produzione su del 40%» —p.20



**INDUSTRIA COSMETICA**  
L'italiana Gotha Cosmetics punta sulla bellezza autentica e lancia una campagna di comunicazione con le donne dell'azienda protagoniste  
**ilssole24ore.com/moda**

## Master Telefisco

Più che un Master, un Must.



sole24oreformazione.it



ISSN 1120-3593

GRUPPO 24 ORE

# Mediobanca, frena la crescita dei distretti industriali

## Medie imprese

Le previsioni per il 2024 sono più pessimiste per le aziende dei cluster

Tra gli ostacoli allo sviluppo, inflazione, burocrazia e reperimento del personale

Giovanna Mancini

Per le medie imprese vale ancora l'«effetto-distretto»? La domanda sorge spontanea leggendo il rapporto realizzato dall'Area Studi Mediobanca, che ha mappato 127 distretti industriali e 124 sistemi produttivi locali (Spl) da Nord a Sud, confrontandone le performance con le medie imprese non appartenenti a questi sistemi. La risposta, tuttavia, non è univoca.

Le previsioni per il 2024 delle aziende che operano all'interno dei cluster sono infatti più pessimiste rispetto a quelle delle "altre" aziende: queste ultime si attendono di chiudere l'anno con ricavi stabili, mentre le medie imprese ubicate in contesti industriali di agglomerazione si attendono una riduzione media attorno al 3%, anche se le differenze tra i distretti sono accentuate.

Questo apparente indebolimento dell'effetto trainante dei distretti non è una novità: già nel 2022, in un contesto economico ancora di forte crescita, le medie imprese non distrettuali avevano registrato performance migliori di quelle distrettuali, con un incremento del 17,8% del fatturato aggregato rispetto al 2021, contro il +16,8% delle aziende distrettuali e semi-distrettuali. Interessante è tuttavia osservare il dato deflazionato, che porta la crescita delle medie imprese distrettuali al 3,4% contro il 2,5% di quelle inserite in "altri Spl" e il 2,8% di quelle non inserite in alcun sistema.

A livello aggregato, dunque, lo studio di Mediobanca mette in luce un indebolimento dell'«effetto-distretto», che si osserva anche estendendo l'analisi al periodo pre-pandemia: nel 2022, il maggior recupero di fatturato rispetto al 2019 è stato infatti realizzato dalle medie imprese non distrettuali, che hanno registrato una variazione media annua del

9,7% contro l'8,7% delle realtà attive all'interno di cluster industriali. Un dato che vale tanto per le vendite all'estero (+8,5% contro +8,1%), quanto per quelle sul mercato interno (+10,5% contro +9,2%).

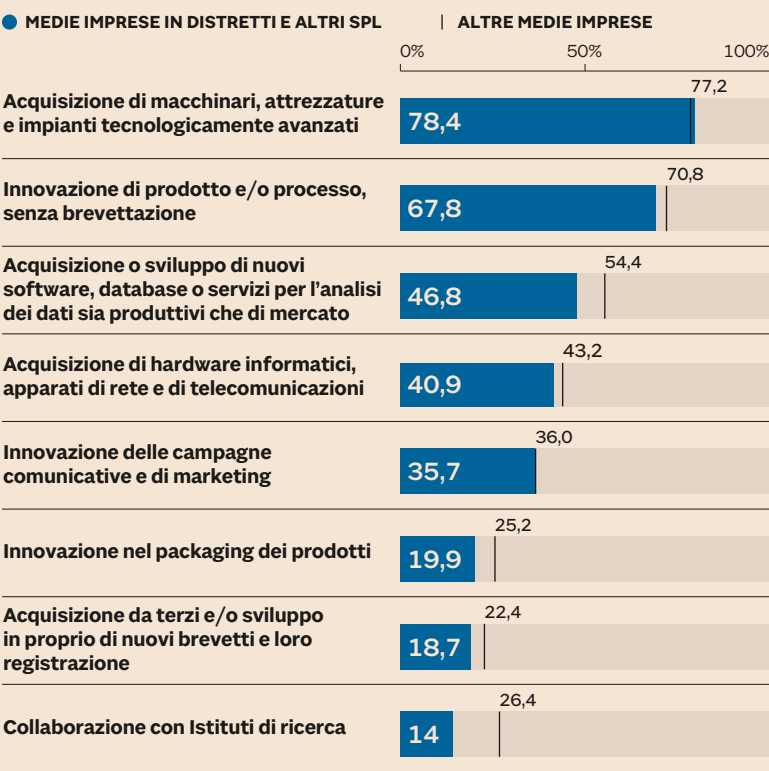
Tuttavia, spiegano gli analisti che hanno redatto lo studio, il dato aggregato ha un valore relativo, perché gli oltre 120 distretti mappati (dalla moda all'agroalimentare, dall'arredamento alla meccanica) hanno caratteristiche e performance tra loro molto differenziate. Guardano ai 20 distretti più importanti per dimensione e fatturato – tra cui ai primi posti troviamo metallurgia e metalmeccanica delle Valli bresciane, metalli del Lecchese, componentistica e termoelettronica del Veneto-Friuli – la situazione cambia e i risultati raggiunti dalle medie imprese appartenenti a questi contesti produttivi sono stati superiori alla media nazionale. Segno dunque, sostengono gli autori del rapporto, che la forza della filiera rimane, così come si fa sentire l'effetto del «fare rete», soprattutto per essere competitivi all'estero. I distretti che hanno avuto performance migliori, infatti, sono quelli che hanno fatto leva su questi aspetti, come il cluster bresciano della metallurgia e della meccanica, ma anche quelli dell'agroalimentare e della moda.

Non a caso, in un quadro congiunturale più complesso, come quello verificatosi nel 2023, le medie imprese distrettuali e semidistrettuali hanno retto meglio: i consuntivi registrano un incremento dello 0,3% dei fatturati aggregati rispetto al 2022, trainato soprattutto dalle buone performance dei cluster alimentari e dei beni per la persona e per la casa, con un calo tuttavia del 2,1% per quanto riguarda le esportazioni, dovuto in particolare alle difficoltà dei comparti meccanico e metallurgico. Le "altre" medie imprese hanno invece mantenuto stabili le vendite complessive (+0,1%), ma hanno dimostrato una maggiore competitività sul fronte delle esportazioni, con un aumento del 2,5%.

Tra i maggiori ostacoli alla crescita dichiarati dalle medie imprese distrettuali, si segnalano la riduzione dei margini industriali, la difficoltà nel reperire figure professionali adeguate, gli effetti inflattivi e le difficoltà di approvvigionamento delle materie prime. Le principali sfide nel breve termine riguardano la complessità

## Capacità innovativa

Investimenti in attività innovative dal 2021 a oggi  
In % delle rispondenti, possibili risposte multiple



Fonte: Area Studi Mediobanca

## NOTA METODOLOGICA

### Distretti e sistemi produttivi

Lo studio di Mediobanca ha preso in considerazione i distretti industriali riconosciuti tali da almeno cinque fonti accreditate (tra cui: Regioni, Censis, Istat, Banca d'Italia, Intesa Sanpaolo, Sole 24 Ore). La specializzazione del distretto è stata individuata analizzando assumendo il solo core business. Le imprese distrettuali e degli altri Sistemi produttivi locali sono individuate sulla base del codice Ateco 2007. Adottando la metodologia sopra indicata, sono stati individuati 127 distretti e 124 altri sistemi produttivi locali

del quadro normativo e legale, i rischi di attacchi informatici e le tensioni geopolitiche. Per attrezzarsi a queste sfide, le aziende investono molto in attività innovative: dal 2021 a oggi, il 78,4% delle realtà distrettuali ha investito in macchinari, attrezzature e impianti tecnologicamente avanzati. Una certa timidezza si riscontra invece sul versante ESG e in particolare nella redazione della cosiddetta Dichiarazione non finanziaria, realizzata appena dal 25,3% delle realtà.

Nonostante questo apparente indebolimento, le realtà che operano all'interno di distretti o di sistemi produttivi locali mantengono un ruolo decisivo per l'economia italiana, dato che pesano per oltre il 50% sul fatturato totale della manifattura italiana. Il 52% dei distretti mappati da Mediobanca è localizzato nelle regioni del Nord-Ovest e Nord-Est, il 30% al Centro e il restante 18% al Sud. Il maggior numero di filiere appartiene al sistema moda (56 distretti), seguito dal sistema casa e da meccanica e metallurgia, entrambi con il 23%.

**Nel 2023 il fatturato aggregato nei distretti è aumentato dello 0,3%, contro lo 0,1% delle medie imprese fuori distretto**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Bancari, in settembre busta paga più pesante

## Lavoro

In 9 mesi ai lavoratori l'80% dei 435 euro medi previsti dal contratto Abi

Cristina Casadei

In settembre i 260mila bancari del credito ordinario Abi avranno una busta paga più pesante, per effetto della seconda tranche dell'aumento medio complessivo di 435 euro, in base a quanto previsto dall'ultimo rinnovo del contratto di lavoro siglato da Abi e dai sindacati (Fabi, First, Fisac, Uilca, Unisin).

Nell'accordo le banche e i sindacati avevano condiviso di con-

centrare gli aumenti nella prima parte della vigenza. Così facendo, in nove mesi ai lavoratori andrà l'80% dell'importo totale. Dopo i 250 euro, pari al 57,5% del totale di 435 euro, corrisposti in dicembre, dal primo settembre scattano ulteriori 100 euro, pari al 23%, che i lavoratori riceveranno nella busta paga del prossimo mese. Poi rimarranno da corrispondere due tranche, una di 50 euro, pari all'11,5%, a giugno del 2025 e l'ultima di 35 euro, pari all'8%, a marzo del 2026.

L'aumento concordato, che produce effetti positivi anche sulla tredicesima mensilità ed è intorno al 15%, secondo una proiezione della Fabi, fa sì che lo stipendio del quadro direttivo di quarto livello (QD4) in settembre salirà a 5.045,85 euro, a cui si aggiungono 95,31 euro di

scatti di anzianità e 14,30 euro come importo ex ristrutturazione tabellare. Questi ultimi due importi sono i medesimi anche per il QD3 che avrà 4.297,64 euro alla voce stipendio. Per i livelli successivi, fino ad arrivare alla terza area professionale primo livello, gli aumenti sugli scatti di anzianità saranno di 41,55 euro, mentre l'importo ex ristrutturazione tabellare sarà di 7,99 euro. Lo stipendio invece diventerà di 3.871,28 euro per il QD2, 3.653,43 euro per il QD1. Nelle aree professionali per la terza area sarà di 3.256,90 euro al 4° livello,

**Per i dipendenti delle Bcc il prossimo mese sono in arrivo i primi 300 euro medi dell'aumento totale di 435 euro**

2.986,15 euro al 3° livello, 2.821,13 euro al 2° livello e 2.676,62 euro al 1° livello. Nell'area unificata (ossia la ex prima e seconda area professionale) sarà di 2.420 euro, a cui si aggiungono 29,07 euro per gli scatti di anzianità e 5,59 euro come importo ex ristrutturazione tabellare. Anche per i 36.500 bancari delle Bcc settembre porterà un importante aumento di stipendio. Nell'accordo di rinnovo siglato in luglio da Federcasse con Fabi, First, Fisac, Uilca e Ugl credito, è stato definito un incremento economico in busta paga di 435 euro medi mensili, con il primo versamento di 300 euro a decorrere dal prossimo mese. Seguiranno altre due tranches di 60 euro a gennaio del 2025 e di 75 euro a gennaio del 2026.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## PANORAMA

### AGRICOLTURA

## Caporalato, inchiesta a Lodi su mille immigrati

Un'altra inchiesta sul caporalato, e ancora una volta nel Nord Italia, dopo i recenti casi di sfruttamento nel settore agricolo nelle Langhe in Piemonte, in provincia di Verona, a Livorno - e dopo i commissariamenti di contoterzisti nel settore della moda, prevalentemente localizzati nell'hinterland milanese. Nel mirino è finita ieri un'azienda della provincia di Lodi, dove, secondo la Procura lodigiana, oltre mille lavoratori sarebbero stati sottoposti a orari di lavoro esasperanti, fino a 500 ore al mese, mentre ne venivano registrate - nei casi di parziale emersione del lavoro - soltanto 169, quelle consentite dalla legge. E il tutto per pochi euro all'ora e per degli alloggi, dati in affitto dallo stesso datore di lavoro, in condizioni di scarsa igiene e sovraffollamento.

È questa la ricostruzione che ha spinto la Guardia di finanza di Lodi a eseguire la misura cautelare di divieto di esercizio dell'attività d'impresa per un anno, disposta dal gip, nei confronti nei confronti del rappresentante legale dell'azienda specializzata in coltivazione e raccolta di ortaggi. Le indagini del nucleo di Polizia economico finanziaria e degli ispettori dell'Inps, coordinati dalle pm Giulia Aragno, Aurora Stasi e dal procuratore di Lodi Maurizio Romanelli, hanno permesso di individuare 1.054 posizioni lavorative irregolari fra 2017 e 2023. Durante i mesi della raccolta ai braccianti, quasi tutti extracomunitari, venivano imposti turni mensili doppi senza ferie, permessi e riposi, con picchi fino a 512 ore mensili. Ovviamente tutto, o quasi, in nero: solo in pochi avevano una regolare iscrizione all'Inps, pur senza la copertura di tutto l'ammontare di ore lavorate. Questo ha comportato anche, secondo la ricostruzione degli inquirenti, un'evasione contributiva e fiscale per 3 milioni. L'azienda è quindi indagata ai sensi della legge sulla responsabilità amministrativa delle società. Gli inquirenti hanno ricostruito le vicende, che purtroppo si somigliano tutte: l'imprenditore avrebbe fatto leva sullo stato di necessità dei migranti, che alla fine dovevano accettare le condizioni di lavoro offerte, consapevoli che se non lo avessero fatto sarebbero stati mandati via. Venivano inoltre alloggiati in strutture «precarie, degradanti e sovraffollate», decurtando una quota dello stipendio per l'affitto del posto letto e il pagamento delle utenze. I lavoratori sono quasi tutti provenienti dal Nord Africa e dall'India e nella maggior parte dei casi non sono nemmeno - questo ricostruiscono gli inquirenti - del tutto consapevoli dei propri diritti in Italia. A questo si aggiunge la paura delle ritorsioni possibili da parte del datore di lavoro. Il quadro probatorio ha indotto l'Autorità giudiziaria a ipotizzare i reati di intermediazione illecita e sfruttamento del lavoro, ma l'inchiesta prosegue, e adesso verranno affrontati anche gli aspetti patrimoniali.

— Sara Monaci

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### SVILUPPO

## La Sicilia incentiva le nuove assunzioni

Per ogni nuovo assunto in Sicilia 30mila euro, in tre anni. È l'incentivo attivato dall'assessorato regionale del Lavoro con l'avviso pubblicato sul sito istituzionale della Regione Siciliana rivolto alle imprese che esercitano attività commerciale e industriale nel territorio regionale. La dotazione finanziaria è di 40 milioni che consentirà di erogare contributi per assumere fino a 1.350 persone. Tra pochi giorni sarà comunicata la data del click day, ovvero del giorno dal quale le aziende potranno presentare la domanda.

«È un provvedimento - dice il presidente della Regione, Renato Schifani - per far crescere l'occupazione, creando nuovi posti di qualità, stabili e duraturi». L'incentivo viene riconosciuto, fino ad un massimo di 10mila euro all'anno per tre anni, per le nuove assunzioni a partire dal 1° gennaio 2024 a tempo indeterminato e per le trasformazioni dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato o a seguito di assunzione stabile di tirocinanti della stessa azienda. Esclusi i contratti di apprendistato. Beneficiarie le aziende che hanno una unità produttiva in Sicilia o che la attivino. L'incentivo può essere riconosciuto per un numero massimo di 10 lavoratori, nel rispetto del regolamento "de minimis" previsto dalle norme europee.

© RIPRODUZIONE RISERVATA











## Transizione 5.0

### Le regole per le imprese

# Bonus fruibile, anche al 100%, già dal 2025 tramite F24

**Credito d'imposta.** L'eccedenza va spesa sempre in compensazione in cinque quote annuali di pari importo, attraverso i servizi digitali delle Entrate

Giorgio Gavelli

più capienti e veloci potranno utilizzare integralmente il credito d'imposta già entro il 2025, senza che ciò possa far rischiare lo sfioramento dei limiti abitualmente imposti alle compensazioni (articolo 34 della legge 388/2000; articolo 1, comma 53, della legge 244/2007; articolo 31 del Dl 78/2010).

Per tutti gli altri, l'eccedenza non utilizzata andrà spalmata in cinque quote annuali di pari importo a partire dal 2026, anche in questo caso solamente in compensazione e sfruttando esclusivamente i servizi telematici offerti dall'agenzia delle Entrate, pena lo scarto della delega di versamento. È il comma 13 dell'articolo 38 del Dl 19/2024 a disciplinare la fruizione del credito d'imposta Transizione 5.0, con qualche

**L'agevolazione non può essere oggetto di cessione o trasferimento neanche nel consolidato**

analogia e alcune peculiarità rispetto ai precedenti bonus riconosciuti sugli investimenti.

L'utilizzo (come detto solo in F24 tramite compensazione) può avvenire decorsi cinque giorni dalla regolare trasmissione, da parte del Gse all'agenzia delle Entrate, dell'elenco delle imprese beneficiarie che hanno completato l'investimento (previsto dall'ultimo periodo del comma 10 e contenente l'importo massimo fruibile) ed entro la data del 31 dicembre 2025.

La novità rispetto, ad esempio, al bonus «4.0» è che in questa sede il credito può anche essere utilizzato integralmente, senza per forza ripartirlo in un minimo di quote annuali. Solo l'ammontare non ancora compensato a tale data è riportato in avanti ed è utilizzabile in cinque quote annuali di pari importo.

Queste indicazioni vanno opportunamente integrate con quanto previsto dall'articolo 13 del Dm 24 luglio 2024, secondo cui la compensazione può avvenire «decorsi dieci giorni dalla comunicazione di cui all'articolo 12, comma 7», vale a dire quella con cui il Gse comunica all'impresa l'importo del credito d'imposta utilizzabile in compensazione, che non può in ogni caso

eccedere l'importo del credito d'imposta prenotato.

Questa comunicazione da parte del Gse deve, a sua volta, intervenire nel termine di dieci giorni dalla presentazione della comunicazione di completamento da parte dell'impresa, una volta verificati il corretto caricamento dei dati e la completezza dei documenti e delle informazioni rese e il rispetto del limite massimo di costi ammissibili.

Infatti, è previsto che, a seguito del completamento del progetto di innovazione (come definito in base all'articolo 4, comma 4 del decreto) e, in ogni caso, entro il 28 febbraio 2026, l'impresa trasmetta apposita comunicazione di completamento contenente le informazioni necessarie a individuare il progetto di innovazione completato, ivi inclusa la data di effettivo completamento, l'ammontare agevolabile degli investimenti effettuati e l'importo del relativo credito d'imposta, nonché l'attestazione del rispetto degli obblighi previsti all'articolo 18 del decreto. La comunicazione di completamento è corredata, tra l'altro, dalla certificazione tecnica ex post e dagli attestati comprovanti il possesso della perizia (articolo 16), nonché della certificazione contabile (si veda l'articolo accanto).

È importante segnalare che la norma disponga che il credito d'imposta non possa formare oggetto di cessione o trasferimento neanche all'interno del consolidato fiscale. Il credito d'imposta Transizione 5.0 – come i bonus analoghi che lo hanno preceduto – non concorre alla formazione del reddito, nonché della base imponibile Irap e non rileva ai fini del rapporto di indeducibilità (articoli 61e 109, comma 5, del Tuir).

A ogni successiva fruizione del credito d'imposta, sarà opportuno rammentare quanto disposto dall'ultimo periodo del comma 3 dell'articolo 38, ossia che «per le imprese ammesse al credito d'imposta, la spettanza del beneficio è comunque subordinata al rispetto delle normative sulla sicurezza nei luoghi di lavoro applicabili in ciascun settore e al corretto adempimento degli obblighi di versamento dei contributi previdenziali e assistenziali a favore dei lavoratori». La buona pratica di munirsi del Durc prima di ogni utilizzo riguarda, quindi, anche questo bonus.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

#### LE COMUNICAZIONI DEL GSE

##### Modalità e scadenze

L'uso del credito d'imposta può avvenire decorsi cinque giorni dalla trasmissione del Gse alle Entrate dell'elenco delle imprese beneficiarie che hanno completato l'investimento (ed entro il 31 dicembre 2025). La fruizione, inoltre, può avvenire dopo dieci giorni dalla comunicazione del Gse

all'impresa circa l'importo del credito utilizzabile in compensazione. Questa comunicazione del Gse deve, a sua volta, intervenire entro dieci giorni della comunicazione di completamento da parte dell'impresa, una volta verificati il corretto caricamento dei dati e il rispetto del limite massimo di costi ammissibili.

## L'utilizzo in compensazione

### Lo spartiacque di fine 2025

Il credito d'imposta è utilizzabile solo in compensazione, presentando il modello F24 unicamente tramite i servizi telematici offerti delle Entrate pena il

rifiuto dell'operazione di versamento, entro la data del 31 dicembre 2025. L'ammontare non ancora utilizzato a tale data è riportato in avanti ed è utilizzabile in cinque quote annuali di pari

importo. L'ammontare del credito d'imposta utilizzato in compensazione non deve eccedere l'importo concesso dal ministero delle Imprese e del made in Italy, pena lo scarto dell'operazione di versamento.



**Vincoli delle imprese.** La certificazione contabile deve essere rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti

# Obbligo di conservare fatture e documenti

## Certificazione contabile

### Per le spese sostenute

Insieme con le svariate certificazioni di tipo tecnico richieste dalla disciplina del credito d'imposta, le imprese dovranno dotarsi anche della certificazione di tipo contabile, attestante l'effettivo sostenimento delle spese e la corrispondenza delle stesse alla documentazione contabile predisposta.

A prevederlo è il comma 15 dell'articolo 38 del Dl 19/2024, che stabilisce che, ai fini dei successivi controlli, i soggetti che si avvalgono del bonus sono tenuti a conservare – pena la revoca del beneficio – la documentazione idonea a dimostrare l'effettivo sostenimento e la corretta determinazione dei costi agevolabili.

A questo fine, le fatture, i documenti di trasporto e gli altri documenti relativi all'acquisizione dei beni agevolati devono contenere l'espresso riferimento alle disposizioni di cui alla norma istitutiva.

L'effettivo sostenimento delle spese ammissibili e la corrispondenza delle stesse alla documen-

tazione contabile, predisposta dall'impresa, devono risultare da certificazione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

Per le imprese non obbligate per legge alla revisione legale, la certificazione è rilasciata da un revisore esterno o da una società di revisione, iscritti nella sezione A del registro relativo all'articolo 8 del Dlgs 39/2010.

Nell'assunzione di tale incarico il revisore (o la società di revisione) osservano i principi di indipendenza elaborati in base all'articolo 10 del Dlgs 39/2010 e, in attesa della loro adozione, quelli previsti dal codice etico dell'International federation of accountants (Ifac).

Va segnalato che il decreto Mimit-Economia previsto dal comma 17 doveva, tra l'altro, individuare i requisiti, anche in termini di indipendenza, imparzialità, onorabilità e professionalità, non solo dei soggetti autorizzati al rilascio delle certificazioni ex ante ed ex post a contenuto tecnico, ma anche di quelle contabili, oltre a precisare le coperture assicurative di cui gli stessi devono dotarsi per mantenere indenni le imprese

#### AUMENTO DEL CREDITO

# 5mila

##### Spese e revisori

Per le imprese che non sono obbligate per legge alla revisione legale dei conti, le spese sostenute – per adempiere all'obbligo di certificazione della documentazione contabile – sono riconosciute in aumento del credito d'imposta per un importo non superiore a 5mila euro. Resta fermo il limite massimo di spesa agevolabile (come stabilito dal comma 7 dell'articolo 38 del Dl 19/2024). Per queste imprese, la certificazione contabile è rilasciata da un revisore esterno o da una società di revisione, iscritti nella sezione A del registro relativo all'articolo 8 del Dlgs 39/2010.

—G. Gav.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Non si può cambiare struttura produttiva

## Le cause di decadenza

### Va rispettato il Dnsh

Roberto Lenzi

È sufficiente la destinazione degli investimenti in una struttura produttiva diversa da quella dichiarata per far decadere il credito di imposta ottenuto con Transizione 5.0.

Sono motivo di decadenza anche il mancato riscatto del bene in leasing entro cinque anni o la vendita dei beni nello stesso periodo. Uno dei motivi che fa perdere il contributo è anche la mancata riduzione dei consumi che viene però calcolata per cinque anni successivi.

#### La struttura produttiva

La revoca scatta se, in data antecedente al 31 dicembre del quinto anno successivo a quello di completamento del progetto di innovazione, i beni agevolati sono ceduti a terzi o destinati a finalità estranee all'esercizio dell'impresa. Possono comunque essere sostituiti con altri aventi le stesse funzioni.

Le imprese devono fare atten-

zione, poiché la revoca può essere applicata anche se i beni sono destinati a strutture produttive diverse da quelle che hanno dato diritto all'agevolazione anche se appartenenti allo stesso soggetto.

Il decreto del 24 luglio specifica che per struttura produttiva si deve intendere un sito costituito da uno o più unità locali o stabilimenti insistenti sulla medesima particella catastale o su particelle contigue, finalizzato alla produzione di beni o all'erogazione di servizi, avente la capacità di realizzare l'intero ciclo produttivo o anche parte di esso.

Se ricorre il caso, deve avere la capacità di realizzare la completa erogazione dei servizi o anche parte di essi. Deve essere dotato di autonomia tecnica, funzionale e organizzativa e costituire di per sé un centro autonomo di impuntazione di costi.

#### Mancato riscatto del leasing

La revoca scatta anche in caso di mancato esercizio dell'opzione per il riscatto dei beni, nelle ipotesi di beni acquisiti in locazione finanziaria, e della mancata entrata in esercizio dei beni relativi all'autoconsumo, entro un anno dalla data di completamento del progetto.

#### La riduzione dei consumi

La riduzione dei consumi è un capitolo particolare. Il tecnico, che attesta che il progetto è stato realizzato in linea con quanto programmato, sembra uscire di scena con la comunicazione finale di realizzazione dell'investimento.

Quando l'impresa presenta questa comunicazione, allega la perizia del tecnico che attesta come il progetto sia in linea con quanto programmato. Solo se ci sono delle modifiche, attesta la riduzione dei consumi.

Ma il decreto attuativo impone che, fino al 31 dicembre del quinto anno successivo a quello di completamento del progetto di innovazione, debba essere mantenuta la riduzione dei consumi energetici conseguiti dal progetto.

#### Altri motivi

Sono motivo di revoca anche l'assenza di uno o più requisiti di ammissibilità o l'invio di documentazione irregolare per fatti comunque imputabili all'impresa beneficiaria e non sanabili; le false dichiarazioni rese e sottoscritte nella procedura, comprese quelle relative alla sussistenza dei requisiti previste dalla normativa; la mancata conservazione della documentazione idonea a dimostrare l'effettivo sostenimento e la corretta determinazione dei costi agevolabili e del relativo credito d'imposta; l'impossibilità di effettuare i controlli per cause imputabili ai soggetti beneficiari.

#### Divieto di cumulo e Dnsh

Il decreto specifica che sono motivo di revoca anche il mancato rispetto delle disposizioni sul cumulo delle agevolazioni e sul divieto di doppio finanziamento e il mancato rispetto delle previsioni relative al principio Dnsh. Questi ultimi non sono di facile comprensione per le imprese che sono, comunque, chiamate a dichiararle.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Transizione 5.0  
Le regole per le imprese

Fatture e documenti di trasporto

**L'acquisizione dei beni**  
Dal punto di vista amministrativo, le imprese che puntano a ottenere i benefici del credito d'imposta Transizione 5.0 devono conservare le fatture, i

documenti di trasporto e gli altri documenti relativi all'acquisizione dei beni agevolati. Questi devono contenere l'espresso riferimento all'articolo 38 del Dl 19 del 2024, qualora successivi

alla comunicazione di prenotazione del credito d'imposta. Il Gse, nell'ambito delle attività di vigilanza e controlli, si riserva di poter acquisire tale documentazione.

Sotto la lente del Gse  
la congruenza  
del risparmio energetico

**I controlli.** La pianificazione delle attività avviene in base alle convenzioni con il ministero delle Imprese e del Made in Italy e con l'Agenzia delle Entrate

Roberto Lenzi

Il organismo preposto ai controlli per la 5.0 è il Gse. I controlli possono iniziare dal momento in cui l'impresa ha inviato la comunicazione preventiva. Già in questa fase, infatti, l'impresa ha reso noto il proprio progetto di innovazione e la perizia del tecnico conferma che il progetto genera un risparmio. Nella perizia è anche indicato l'algoritmo che attesta il risparmio energetico. In azienda rimane la relazione tecnica che conferma i contenuti riportati nella perizia. Le attività di controllo del Gse sono svolte sulla base di piani definiti nell'ambito delle convenzioni stipulate con il ministero delle Imprese e del Made in Italy e l'agenzia delle Entrate. Il Gse verifica la sussistenza dei requisiti tecnici e dei presupposti previsti dal decreto per beneficiare dell'agevolazione, inclusa la conformità

degli interventi realizzati rispetto alle dichiarazioni, informazioni e dati forniti nelle diverse comunicazioni e perizie, nonché il rispetto delle disposizioni normative di riferimento. Deve inoltre verificare la congruenza tra i risparmi energetici certificati con le relazioni tecniche ex ante e i risparmi energetici effettivamente conseguiti attraverso l'intervento realizzato. Nell'ambito dello svolgimento delle operazioni di sopralluogo può richiedere e acquisire atti, documenti, schemi tecnici, registri e ogni altra informazione ritenuta utile. Può effettuare rilievi fotografici su elementi strettamente connessi alle esigenze della vigilanza e del controllo. **I documenti da conservare** L'impresa è tenuta a conservare e a rendere disponibili, per le attività di vigilanza e controllo, tutta la documentazione necessaria all'accertamento della correttezza e veridicità

delle dichiarazioni, delle informazioni e dei dati forniti attraverso la piattaforma informatica. Deve inoltre conservare tutti i documenti idonei all'effettuazione dei controlli rispetto agli elementi tecnici e di costo del progetto di innovazione. Per la parte tecnica, l'impresa deve avere a disposizione copie delle certificazioni e delle perizie. Le perizie, attualmente, sono tre. Inizialmente, un tecnico, con una perizia asseverata, attesta il risparmio dei consumi e l'algoritmo utilizzato per il calcolo. Un'altra perizia asseverata attesta l'interconnessione dei beni al sistema di gestione. Infine, una terza perizia accompagna la comunicazione di ultimazione e attesta la realizzazione del progetto in linea con quanto dichiarato nella perizia iniziale, o evidenzia eventuali differenze, nel qual caso prevede un nuovo calcolo dei consumi. Per la parte amministrativa l'impresa deve conservare le fatture, i documenti di trasporto e gli altri do-



La competenza. Il Gse è preposto ai controlli su Transizione 5.0

LA DOCUMENTAZIONE NECESSARIA

**La messa a disposizione**  
L'impresa è tenuta a conservare e a rendere disponibili, per le attività di vigilanza e controllo, tutta la documentazione necessaria all'accertamento della correttezza e veridicità delle dichiarazioni, delle informazioni e dei dati forniti attraverso la piattaforma informatica

**Gli elementi tecnici**  
L'impresa deve poi conservare tutti i documenti idonei ai controlli rispetto agli elementi tecnici e di costo del progetto di innovazione

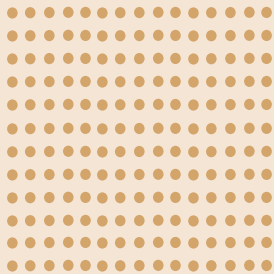
**Le tre perizie**  
L'impresa deve avere a disposizione copie delle certificazioni e delle tre perizie:

- un tecnico con una perizia asseverata attesta il risparmio dei consumi e l'algoritmo utilizzato per il calcolo;
- un'altra perizia asseverata attesta l'interconnessione dei beni al sistema di gestione;
- una terza perizia accompagna la comunicazione di ultimazione e attesta la realizzazione del progetto in linea con la perizia iniziale, o evidenzia eventuali differenze con un nuovo calcolo dei consumi

cumenti relativi all'acquisizione dei beni agevolati. Questi devono contenere il riferimento all'articolo 38 del Dl 19 del 2024, qualora successivi alla comunicazione di prenotazione del credito d'imposta.

**Veridicità delle dichiarazioni**  
Il rappresentante legale/delegato ha effettuato una serie di dichiarazioni per poter accedere ai benefici, dichiarazioni che il Gse può verificare. L'impresa ha dichiarato di non avere procedure concorsuali in corso, fatta eccezione per il caso del concordato preventivo con continuità aziendale. Ha inoltre dichiarato di non essere stata destinataria di sanzioni interdittive in base al Dlgs 231/2001 e di rispettare il codice antimafia. Ha dichiarato di aver rispettato le normative vigenti sulla sicurezza nei luoghi di lavoro applicabili nel proprio settore, nonché gli obblighi di versamento dei contributi previdenziali e assistenziali a favore dei lavoratori. L'impresa ha dichiarato di avere la disponibilità, alla data di presentazione della comunicazione preventiva, della struttura produttiva oggetto dell'investimento e deve dimostrarlo in sede di controlli. Ha scritto di voler attuare un progetto di innovazione che prevedesse il rispetto del principio di non arrecare un danno significativo agli obiettivi ambientali, il cosiddetto principio Dnsh. Ha inoltre dichiarato di non aver trasmesso la comunicazione preventiva per investimenti destinati ad attività non ammissibili e di essere consapevole che il credito d'imposta non sarebbe stato cumulabile, in relazione ai medesimi costi ammissibili, con il credito d'imposta per investimenti 4.0, né con quello per investimenti nella Zona economica speciale (Zes unica - Mezzogiorno) o nella Zona logistica semplificata (Zls).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



www.unict.it

IMMATRICOLAZIONI  
Anno Accademico 2024/25  
Fino al 30 settembre 2024



overpost.biz



## Imprese & Territori

## ENEL GP A TERRACINA

Enel Green Power ha messo in servizio a Terracina un nuovo parco solare che, grazie a una potenza di 12,9 MW, produrrà ogni anno circa

24GWh di energia verde, che permetteranno di evitare l'emissione in atmosfera di circa 10mila tonnellate di CO<sub>2</sub>. Saranno servite 9mila famiglie con energia rinnovabile.

## STOCCAGGI SNAM AL 92%

«Sugli stoccaggi gas siamo al 92% e con 2 mesi di anticipo sul previsto», ha affermato il direttore commerciale e regolazione di Snam Gaetano Mazzitelli.

# Bayesian: recuperato il corpo di Lynch, faro dei Pm sugli errori umani

## La tragedia di Palermo

## Pronti gli avvisi di garanzia, attesa per il ritrovamento del corpo di Hannah Lynch

## Sotto accusa la gestione dei sistemi di sicurezza e di stabilità dell'unità

**Silvia Pieraccini**

Il corpo di Hannah Lynch, 18 anni, ancora non si trova. Ieri è stato recuperato quello di suo padre Mike, 59 anni, nome di spicco del mondo economico-finanziario britannico, all'interno dello yacht a vela di 56 metri di sua proprietà, il Perini Bayesian, affondato nel tratto di mare davanti a Porticello, nel Palermitano, alle quattro di lunedì mattina quando è passata una tromba d'aria, e ora adagiato sul fianco destro a 49 metri di profondità.

Si allunga dunque la lista dei morti nel naufragio, formata anche dagli amici di Mike, Jonathan Bloomer, 70 anni, presidente di Morgan Stanley International e la moglie Judy, 71 anni; l'avvocato Christopher Morvillo, 59 anni, e la moglie Neda, 57 anni; il cuoco di bordo, il caraibico Recaldo Thomas.

Hannah è destinata ad essere la settima - e la più giovane - vittima di un naufragio che resta difficile da spiegare. Mai prima d'ora un veliero Perini era affondato. Per i morti Fa-

bio Perini, 83 anni, fondatore del cantiere viareggino che ha costruito il Bayesian (oggi passato a The Italian Sea Group), ha parole commosse: «Leggo tante cose sui giornali - dice Fabio Perini al Sole 24 Ore - ma penso sia il momento di essere vicini alle famiglie di chi ha perso la vita. L'armatore era una persona speciale che sarà rimpianto da tutti, la flotta Perini Navi ha perso un esemplare meraviglioso sotto ogni punto di vista, costruito con il massimo scrupolo, una delle barche migliori che sia mai stata realizzata dal cantiere».

115 superstiti del Bayesian, alloggiati in un albergo vicino al porto, hanno ingaggiato uno studio legale britannico per tutelare la privacy. Nessuno può avvicinarli, al punto che ieri il sindacato dei giornalisti siciliani ha diffuso una nota per denunciare la difficoltà di accesso alle informazioni, anche per la riservatezza della Procura di Termini Imerese guidata da Ambrogio Cartosio. L'inchiesta giudiziaria che ipotizza i reati di naufragio, omicidio colposo

\_\_\_\_\_

**Le ricerche in mare riprenderanno oggi Perini: «Il Bayesian costruito con il massimo scrupolo»**

plurimo e lesioni colpose adesso sembra a una svolta: gli avvisi di garanzia sarebbero pronti all'invio, si attenderebbe il ritrovamento di Hannah, secondo le notizie diffuse.

Nei prossimi giorni saranno eseguite le autopsie sui corpi recuperati, ma ormai i magistrati - dopo aver interrogato i superstiti, tra cui il comandante neozelandese James Curfield, 51 anni, e aver avuto i resoconti dai sommozzatori che hanno raggiunto il relitto - si sono fatti un'idea di cosa possa essere successo, con tutta probabilità una serie di errori nella gestione della nave. L'ipotesi, avvalorata dagli esperti di grandi yacht, è che il portellone laterale sia rimasto inavvertitamente aperto, imbarcando acqua quando il mare si è alzato per la tromba d'aria, ipotesi che però da sola non basta a spiegare l'affondamento. «Considerato che gli oblò di quella barca non sono apribili - spiega un ex manager Perini Navi che aveva ruoli di vertice nel cantiere all'epoca del varo - è possibile che il portellone laterale sia rimasto aperto e abbia allagato la sala macchine, che è protetta da una porta stagna spesso lasciata aperta, soprattutto quando è bel tempo. Ma perché una nave affondi occorre che si allaghino altri compartimenti come il salone o le cabine». L'acqua potrebbe essere entrata dall'accesso dell'equipaggio a prua, oppure da quello della timoneria. Tutto questo si può appurare a vista o serve recuperare una scatola nera? «Non ci sono scatole nere. Se i vari erano aperti, i sommozzatori lo hanno già visto», spiega il manager.

L'eventuale recupero del relitto, che potrebbe essere disposto dalla



### **Naufragio.** Il momento del trasferimento a terra del corpo del magnate Mike Lynch

## LO YACHT DI LUSO

Il magnate britannico valutava  
la vendita del veliero in autunno

Il tycoon britannico Mike Lynch, morto nell'affondamento del suo mega yacht Bayesian al largo della Sicilia, voleva vendere il veliero ma ha cambiato idea dopo la sua assoluzione negli Usa in giugno nel processo penale per frode sull'acquisizione della sua multinazionale Autonomy da parte del colosso americano Hp. È quanto riporta il sito internet del Daily Telegraph citando fonti del settore nautico, secondo cui il magnate aveva messo sul mercato il superyacht a marzo 2024 per poi cambiare idea il mese scorso. L'intenzione era trascorrere l'estate a bordo della barca e poi rivedere la decisione di venderla in autunno.

Il Bayesian, battente bandiera del Regno Unito, era una lussuosa barca a vela di 56 metri con una stazza lorda di 473 tonnellate. Costruita dal cantiere Perini navi Viareggio nel 2008 e ristrutturata quattro anni fa, l'imbarcazione nel 2009 aveva ricevuto il premio di Superyacht come migliore barca a vela. Vantava inoltre il record dell'albero maestro, alto 75 metri. Il Bayesian era di proprietà della Revtom Ltd, una società con sede nell'isola di Man che farebbe capo ad Angela Bacares, moglie di Lynch, scampata al naufragio. La gestione dello yacht risulterebbe affidata al broker Camper e Nicholson.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

magistratura, servirà a evitare danni ambientali (i serbatoi contengono 18mila litri di gasolio). Nel frattempo partiranno le richieste di risarcimenti. Lo yacht, ristrutturato nel 2020 a Maiorca, secondo le stime vale circa 3,5 milioni di euro. È assicurato con due polizze: quella "corpo e macchine", stipulata con un pool di società (Omaco con Tci, Navium Marine e Convex), copre i danni allo scafo, apparecchiature, equipaggiamenti, arredi; quella P&I (Protection & Indemnity), stipulata dalla famiglia Lynch con la società British Marine del gruppo australiano Qbe, specializzata nella responsabilità verso terzi in campo marittimo, copre la perdita di vite umane, le conseguenze degli infortuni, il rischio di inquinamento, le spese di rimpatrio dell'equipaggio e dei passeggeri e l'eventuale rimozione del relitto. Per la polizza P&I il massimale assicurato è solitamente pari a 500 milioni di dollari per singolo evento. Nel complesso, dunque, le compagnie assicurative coinvolte nel disastro potrebbero essere chiamate a pagare più di 500 milioni di euro di risarcimenti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Tecnologie per la sicurezza, la successione ora è a ostacoli

## Il tycoon scomparso

Dalla finanza all'hi tech  
numerose le attività  
in cui Lynch era impegnato

## Nicol Degli Innocenti

Mike Lynch è insostituibile: questa l'opinione di esperti di informatica e colleghi dell'imprenditore la cui morte nel naufragio del Bayesian è stata confermata. La narrativa di questi giorni è stata dominata, giustamente, dalla tragedia di una famiglia privata di un padre e di una figlia e dalla storia di un uomo che ha perso la vita proprio quando stava festeggiando la sua "seconda vita" dopo la piena assoluzione nel processo per frode al termine di 13 anni di aspre battaglie legali.

Ora si può spostare l'attenzione su quello che Lynch è riuscito a creare e sul grande vuoto che lascia nel mondo della tecnologia e dell'innovazione. Il passato dell'imprenditoria britannico è ben noto: gli studi all'Università di Cambridge, l'avvio di varie start-up, il successo di Autonomy e poi la vendita a Hewlett Packard per 11,1 miliardi di dollari, un trionfo che è poi degenerato in un tormento per la causa intentata dal colosso americano.

È meno conosciuto invece quello che era il presente di Lynch, i suoi progetti e le molte ambizioni che questo "serial tech entrepreneur", come si definiva, ancora aveva. Dopo la vendita di Autonomy aveva fondato Invoke Capital, un fondo di venture capital da 1 miliardo di dollari, per investire in start-up e società promettenti in Gran Bretagna e in Europa.

Lynch aveva mantenuto gli stretti contatti con l'Università di Cambridge e collaborava con il mondo accademico per sostenere i progetti più innovativi. Dopo essere stato un pioniere nel campo dell'intelligenza artificiale e di altre tecnologie all'avanguardia, la sua mis-

## IL PERSONAGGIO



**MIKE LYNCH**

## Il magnate delle start up innovative

59enne tycoon britannico Mike Lynch ha fondato la società informatica Autonomy nel 1996. Il suo corpo, dopo il naufragio dello yacht Bayesian, è stato recuperato ieri. Nato a Londra, figlio di un'infermiera e di un pompiere, Lynch è stato considerato il Bill Gates britannico. Dopo la vendita di Autonomy a Hp per 11,1 miliardi di dollari era entrato in una spirale di problemi legali dovuti al deal con il colosso americano, che gli era costato un processo a San Francisco con 15 capi di imputazione. Due mesi fa l'assoluzione.

sione ora era individuare i talenti di domani. Con i finanziamenti indispensabili per crescere, ma anche con la sua esperienza, le sue conoscenze del settore e il suo infallibile fiuto. Lynch ad esempio ha saputo individuare il potenziale di Featurespace, un sofisticato sistema che utilizza l'intelligenza artificiale per analizzare i comportamenti umani ed è ora utilizzato da migliaia di società per rintracciare ogni tipo di frode, dalle carte di credito al riciclaggio di denaro e dalle truffe informatiche alle scommesse online. L'attuale Ceo di Featurespace, Martina King, non ha esitazioni a definire Lynch «un genio».

Il maggiore investimento di In-voke è stato in Darktrace, società diventata leader assoluto nel campo della sicurezza informatica, nota nel settore come "anti-Wikileaks" perché in grado di prevenire "furti" di informazioni riservate. Non a caso Darktrace è utilizzata dai Governi e dai Servizi segreti di numerosi Paesi. Nell'aprile di quest'anno è stata acquistata da Thoma Bravo, società di private equity americana, per 5,3 miliardi di dollari. La società giusta nel campo giusto, dato che secondo McKinsey nel 2025 le imprese investiranno oltre 150 miliardi di dollari per contrastare gli attacchi informatici. Lynch ha sostenuto molte altre società in settori diversi, come Luminance, una piattaforma studiata per il settore legale e Sophia Genetics, nel settore medico, e ha incoraggiato una nuova generazione di innovatori. Resta da vedere chi sarà alla sua altezza. «Ci ha incoraggiato a pensare in grande - spiega Edward Benthall, presidente di Cambridge Innovation Capital -. Era un colosso, e sarà impossibile sostituirlo».

Il Sole

24 ORE

In collaborazione con

Sellerio

Photo by Vittorio Zunino Calotto/Getty Images

DAL **27/07**  
RICCARDINO

DAL **03/08**  
IL CUOCO  
DELL'ALCYON

DAL **10/08**  
LA PENSIONE  
EVA

DAL **17/08**  
GRAN CIRCO  
TADDEI  
E ALTRE STORIE  
DI VIGÀTA

DAL **24/08**  
LA SETTA DEGLI ANGELI

DAL **31/08**  
LA CAPPELLA  
DI FAMIGLIA  
E ALTRE STORIE  
DI VIGÀTA

## UN'ESTATE CON I LIBRI DI ANDREA CAMILLERI

Un'indagine alla Montalbano per l'avvocato Teresi che, impegnato nella denuncia di una setta corrotta di preti, si trova ad affrontare minacce e accuse infamanti nella Vigàta d'altri tempi.

LA QUINTA USCITA DELLA COLLANA IN EDICOLA DA **SABATO 24 AGOSTO**  
CON IL SOLE 24 ORE A **12,90 €** OLTRE AL PREZZO DEL QUOTIDIANO.

Offerta valida fino al 24/09/2024.

Ordina la tua copia su **Primaedicola.it**  
e ritira, senza costi aggiuntivi  
né pagamento anticipato, in edicola.

Per maggiori informazioni chiama  
Il Servizio Clienti del Sole 24 Ore  
**02 30300600**

Shopping **24**

In vendita su Shopping24  
offerte@sole24ore.com/  
libriAndreaCamilleri

Per trovare l'edicola  
più vicina vai su  
**s24ore.it/24orepoint**



Imprese & Territori

**L'intervista.** Paolo Del Brocco. L'ad di Rai Cinema: «Bene la riforma del Tax credit per evitare gli eccessi avvenuti finora. Serve più selezione dei film»

# «Il cinema italiano ha retto Ora va fermata la crescita dei costi di produzione»

Andrea Biondi

Il cinema italiano «ha retto mostrando una grande resilienza». Ora però, spiega in questa intervista al Sole 24 Ore Paolo Del Brocco, amministratore delegato di Rai Cinema, c'è da muoversi in maniera mirata per non perdere l'abbrivio. «Bene la riforma del Tax credit», sottolinea, ma occorre «una maggiore selezione nei film» e soprattutto cercare di interrompere «la pressione inflattiva che si è creata sul settore, con un aumento del 40% dei costi di produzione».

**Da principale player di mercato italiano e alla vigilia della Mostra del Cinema di Venezia, come giudica la salute del settore?**

Siamo ormai usciti da uno dei momenti più difficili della storia di questo medium, non solo per la pandemia ma anche perché negli ultimi anni si è consumata una trasformazione epocale delle modalità di fruizione. Il box office dello scorso anno è cresciuto più del 60% rispetto al 2022, superando i 70 milioni di biglietti venduti, ed è di poco inferiore alla media degli anni precedenti alla pandemia: -16% rispetto alla media 2017-18-19. Crediamo possibili raggiungere gli 80-90 milioni di biglietti venduti ogni anno prima

della pandemia. Se ci riusciremo sarà un traguardo straordinario. Perché nel frattempo il mondo è cambiato: le piattaforme non c'erano o non erano così diffuse. Se guardiamo poi solo al cinema italiano, dal 1° gennaio al 20 agosto, grazie anche a Cinema Revolution, i titoli sono arrivati a pesare per 8 milioni di biglietti venduti, pari a 59 milioni al box office, e una quota di mercato di quasi il 21%: meglio del 2023 e in linea con il 2019 in cui l'incasso per i film italiani era di 59 milioni per 9 milioni di biglietti venduti e quota di mercato del 17,5%. A ogni modo c'è una particolarità.

**Quale?**  
Il nostro cinema ha raggiunto un alto livello sia di qualità produttiva sia di contenuti. Il punto dolente è che i film italiani “medi”, quelli che incassavano tra 1 e 3 milioni, si sono ridotti: 11 titoli nel 2023 contro quasi il doppio del 2018 e del 2019. Stesso discorso per i film italiani con incassi oltre i 5 milioni. Occorre una riflessione.

**Troppi film? Questo il problema?**



**PAOLO DEL BROCCO**  
Amministratore delegato di Rai Cinema

Il punto su cui riflettere non è se produciamo troppo, ma cosa produciamo, quanti di questi film siano realmente “professionali”, qual è la capacità di questi film di interessare il pubblico. Nel 2023, se escludiamo i film evento e i documentari, ci sono stati 145 film italiani usciti in meno di 50 sale e solo 70 usciti in più di 50 sale. Si potrebbe pensare ad un aspetto legato più ai benefici ottenibili con un'uscita in sala che ad una reale strategia sul *theatrical*. Un dato peggiorativo rispetto al periodo pre pandemico.

**Che stagione sarà la prossima per il cinema italiano?**

L'obiettivo è quello di migliorare i risultati del 2023. Di sicuro lo stato complessivo della nostra industria ha come driver fondamentale la quota di mercato della produzione nazionale che dobbiamo mantenere alta, almeno intorno al 25%, anche per dare la giusta continuità alla nostra industria.

**Produttori, distribuzione, attori: chi di più e per primo dovrebbe muoversi per dare una sterzata al settore?**

Per prima cosa tutte le componenti devono cercare di lavorare per contenere i costi di produzione che sono aumentati del 40%. I grandi volumi produttivi dell'audiovisivo in genera-

**BAULI, OBIETTIVO 1 MILIARDO**  
Un piano per passare dai 634 milioni di fatturato consolidato 2022/2023 al miliardo di ricavi entro il 2030. È quello dello storico Gruppo Bauli,

fondato nel 1922, che imbecca una nuova strategia di sviluppo. Con un investimento di circa 82 milioni nel biennio 2024/2025 verranno sviluppate nuove linee di prodotti per

i brand Bauli e Motta, migliorati i processi produttivi e il riposizionamento del marchio. Si lavorerà inoltre sui canali di vendita e sul rafforzamento nei mercati esteri chiave



**A Venezia.** «Campo di Battaglia» è uno dei film di Rai Cinema in concorso

le, gli investimenti delle major e delle piattaforme internazionali in Italia, l'incremento del sostegno pubblico hanno, combinati insieme, determinato pressioni inflazionistiche e reso il budget non più compatibile con uno sviluppo sostenibile del cinema.

**La riforma del Tax credit era secondo lei necessaria?**

È necessaria nella misura in cui un sistema dinamico come il nostro non può essere fotografato in maniera statica. Alcuni aspetti del vecchio quadro normativo presentavano dei limiti e consentivano degli eccessi che questa nuova riforma cerca di attenuare.

**Il ritardo con cui sul Tax credit si è arrivati a chiudere il cerchio può aver impattato o può impattare sulla prossima stagione?**

Qualche ritardo ci sarà ma è difficile quantificarlo a priori. Le società dimensionalmente più forti sono riuscite ad andare avanti magari anticipando parte del piano finanziario. Il discorso per le case di produzione più piccole e indipendenti è naturalmente diverso. Bisogna però dire che ogni cambiamento introdotto in

un sistema complesso richiede dei tempi di set up e possono esserci delle ripercussioni. Ci vorrà del tempo per capire quali sono gli effetti reali del cambiamento. Non vedo ad ogni modo una situazione catastrofica, come dipinta da alcuni, all'orizzonte.

**Rai Cinema è il player di riferimento del sistema. Quali prospettive per il prossimo anno?**

Durante la pandemia ci è stato chiesto di fare la nostra parte e dare tutto il sostegno possibile all'industria del cinema. Lo abbiamo fatto contribuendo nel quadriennio 20/23 alla realizzazione di 280 film e 120 documentari, collaborando con 190 società di produzione e 330 registi e investendo 325 milioni. Sono numeri che fanno riflettere sul momento straordinario che abbiamo vissuto e a cui, come azienda, abbiamo cercato di dare una risposta svolgendo una vera e propria funzione di volano economico. Adesso dovremo necessariamente tornare a un numero di produzioni in linea con i livelli pre pandemici e sostenibile per il nostro sistema cinematografico.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Inwit, torri sentinelle per prevenire gli incendi

### Digitale

Per individuare i roghi installate videocamere con intelligenza artificiale

Trovare e segnalare gli incendi attraverso l'intelligenza artificiale e videocamere montate su tralicci e pali delle telecomunicazioni.

È questo l'obiettivo di Inwit, che ha installato sulle sue torri sensori e videocamere dotate di intelligenza artificiale per individuare gli incendi e segnalarli alle Forze dell'ordine, ai Vigili del fuoco e alla Protezione civile. Inwit ha avviato, in partnership con il Wwf, un progetto basato sull'Intelligenza artificiale per il rilevamento dei roghi nelle loro oasi di Macchiagrande (in provincia di Roma), Bosco di Vanzago (MI) e Calanchi di Atri (TE).

Nel luglio 2024 Inwit ha poi esteso alla prevenzione degli incendi boschivi un progetto già avviato con Legambiente e ha inaugurato in Piemonte un piano analogo chiamato Smoke automatic detection. Le telecamere possono coprire in media un raggio di osservazione di due chilometri, sono in grado di funzionare anche in condizioni ambientali difficili e, grazie all'Intelligenza artificiale, possono distinguere il fumo dei camini da quello degli incendi.

— R. I. T.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Partecipa alla 2°Edizione di Stelle del Sud: il tuo impegno continua a premiarti.

Il Sole 24 Ore, in collaborazione con Statista, annuncia la seconda edizione di **Stelle del Sud**, il prestigioso premio dedicato alle imprese del Sud Italia che si sono distinte per la loro straordinaria crescita di fatturato, gli investimenti nei processi di innovazione e per aver aumentato le assunzioni “under 30”, generando così benefici socio-economici significativi per tutta la loro comunità. Metti in risalto la tua azienda e celebra i tuoi traguardi: **il successo della tua impresa è un trionfo per tutto il Sud.**



**Registrazioni aperte fino al 27 settembre 2024.**  
La partecipazione è **gratuita**.  
Scopri tutti le informazioni utili su [ilsole24ore.com/stelle-sud](https://ilsole24ore.com/stelle-sud)

Il Sole  
**24 ORE**

overpost.biz



# Finanza & Mercati

## Banche

Deutsche Bank, 430 milioni di sconto su cause Postbank —p.23

## Tech

«Alipay e l'app per pagamenti: Dall'Italia l'espansione in Ue» —p.24



### CONTENUTI PREMIUM

Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del sole24ore.com  
[ilsole24ore.com/sez/finanza](https://ilsole24ore.com/sez/finanza)



PROFESSIONALE



### Smart24 Bonus Edilizi

Una finestra sul mondo dell'edilizia.



smart24bonusedilizi.com

# Big tech: 2mila miliardi di utili in 10 anni, come il Pil dell'Italia

## Maggiori market cap

Conti in \$ di Amazon, Apple, Alphabet, Microsoft, Meta, Nvidia, Tsmc e Broadcom

La casa dell'iPhone al primo posto per profitti: 649,4 miliardi di dollari

Vittorio Carlini

Ben 2.036 miliardi di dollari. Una cifra incredibile che, largo circa e al netto del cambio biglietto verde verso euro, equivale al Prodotto interno lordo dell'Italia nello scorso esercizio. Di cosa stiamo parlando? Beh, dell'utile netto rettificato cumulato, dal 2014 al 2023, delle otto aziende hi tech più capitalizzate al mondo. Cioè, secondo Companie-smarketcap.com, di: Apple, Nvidia, Microsoft, Alphabet (Google), Amazon, Meta, Taiwan semiconductor (Tsmc) e Broadcom.

Il gruppetto di colossi globali, i quali dominano – nei vari settori di competenza – il mondo dell'hi tech, può vantare anche un considerevole giro d'affari. Il fatturato dei magnifici 8, sempre nell'ultimo decennio e secondo il terminale Bloomberg, si assesta a 10.265 miliardi di dollari. Di nuovo una cifra “monstre”. La quale, a ben vedere, è cresciuta nel corso degli anni. Nel 2014 i ricavi complessivi delle multinazionali dell'innovazione erano stati di 471,8 miliardi. Lo scorso anno le medesime realtà hanno portato a casa oltre 1.778 miliardi di vendite. Un dato che implica l'incremento di oltre tre volte. Simile il discorso per i profitti netti. Qui un decennio fa l'utile rettificato cumulato era di 87,7 miliardi. Nel 2023 l'ultima riga di conto economico, sempre complessiva, è salita a 394,3 miliardi di dollari. Cioè un aumento di quasi 4,5 volte. Certo: all'interno dell'arco di tempo considerato ci sono periodi di rallentamento della crescita. Inoltre, rilevano sempre le singole storie aziendali. Di più: confrontare solamente il primo e l'ultimo anno della serie storica è limitativo. Ciò detto, però, la considerazione di fondo rimane valida. Non solo le big tech fatturano e producono montagne di utili – realizzando, peraltro, una concentrazione di ricchezza molto pericolosa –, ma il loro conto economico è cresciuto nel tempo.

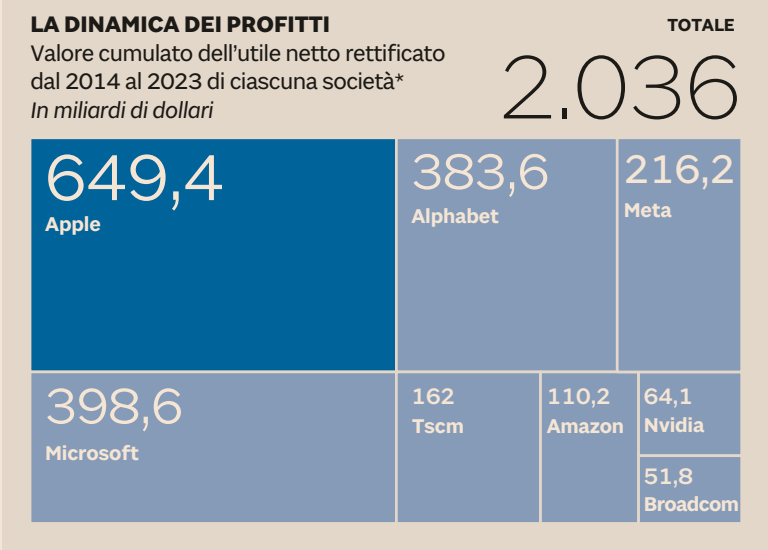
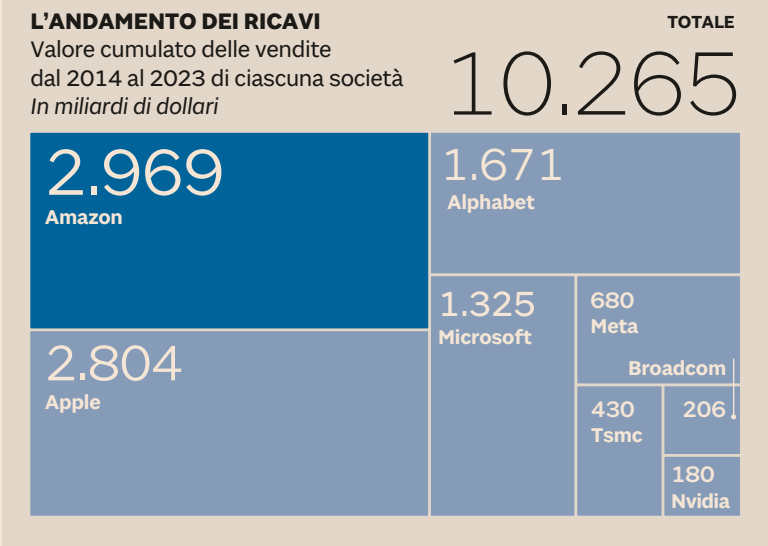
### Le dinamiche

Già, cresciuto nel tempo. Quali, allora, le società che hanno dato il maggiore contributo? Per rispondere basta guardare tra i soliti noti. Così è, ad esempio, il caso di Apple. La casa della mela morsicata, che nello scorso esercizio ha raggiunto una redditività netta rettificata di 96,9 miliardi di dollari, a livello cumulato decennale è stata in grado di fabbricare 649,4 miliardi di profitti. Una montagna di soldi che hanno avuto nell'iPhone – seppure di recente il melafonino ha frenato nelle vendite – una delle fonti di (fin qui) eterna profittabilità. Quella profittabilità che vede Microsoft sul secondo gradino del podio. L'azienda co-fondata da Bill Gates tra il 2014 e il 2023 ha generato 398,6 miliardi di profitti normalizzati. In questo caso tra i motori che hanno spinto la corsa c'è indubbiamente la nuvola in-



Apple. La regina dei profitti

## Ricchezza e società tech a maggiore capitalizzazione



(\*) Ex Broadcom i cui dati sono reported. Per gli esercizi non coincidenti con anno solare considerato ultimo anno fiscale. Fonte: Bloomberg e dati aziendali

formatica. Il gruppo, noto per la sua presenza con i suoi software sia tra imprese che famiglie, alcuni anni or sono ha puntato sul cloud computing. La scommessa – a fronte della digitalizzazione dell'economia e della scelta da parte delle aziende di esternalizzare grande parte dei sistemi informatici – ha pagato. Tanto che nell'esercizio 2023-2024 (chiuso il 30 giugno scorso) la busi-

ness unit dell' “Intelligent cloud” è risultata la maggiore contributrice dell'Operating income. La nuvola informatica, sul totale di 109,4 miliardi di Ebit, ha generato ben 49,6 miliardi di profitti operativi (40,5 e 19,3 i miliardi appannaggio rispettivamente delle divisioni “Productivity and business process” e “More personal computing”).

Un po' differente, invece, la storia in quel di Amazon. La multinazionale creata da Jeff Bezos a livello di ricavi batte tutti. Nel 10 anni ha realizzato un giro d'affari cumulato di 2.969 miliardi di dollari. Rispetto, però, all'ultima riga di bilancio il gruppo deve “accontentarsi” di 110,2 miliardi. In altre parole la marginalità – la redditività in rapporto ai ricavi – è piuttosto bassa. O, perlomeno, è inferiore a quella di altri colossi hi tech. Perché? Il motivo deve cercarsi nel fatto che il

commercio elettronico non è così redditizio. Anzi! Spesso, soprattutto al di fuori dei confini Usa, è in perdita. Com'è possibile, allora, che Amazon raggiunga comunque i livelli di utile indicati? La risposta – ed è qui che la storia ha dei punti di contatto con Microsoft – va ricercata sempre nel cloud computing. La divisione della nuvola informatica di Amazon (Aws) si trova al primo posto nel mercato globale del cloud (Microsoft è seconda). Tanto che il colosso del commercio elettronico, non da oggi, trae la maggiore fonte di reddito proprio dal cloud computing. Nel primo semestre del 2024, il gruppo ha riportato un Ebit consolidato di 29,9 miliardi di dollari. Ebbene: di questi, ben 18,7 miliardi sono arrivati da Aws.

### Chip e intelligenza artificiale

Ma non è solo la storia degli ultra noti quali Microsoft, Apple o Amazon. Tra le più grandi capitalizzazioni hi tech hanno fatto la comparsa aziende che, fino a due anni fa, non erano sulla bocca del panettiere dietro l'angolo (con tutto il rispetto per i fornai). Si parla – evidentemente – di realtà come Nvidia. La star dei semiconduttori per l'Artificial intelligence (AI), tra il 2014 e il 2023, ha fabbricato un reddito netto rettificato di 64,1 miliardi di dollari. La cosa incredibile? Che circa la metà di questa cifra è stata realizzata nel solo esercizio del 2023-24. Lo scorso anno il gruppo ha generato un utile netto di 29,7 miliardi. Un balzo notevole, visto che nel 202-23 l'ultima voce di conto economico era arrivata a 4,4 miliardi. In questo caso il ruolo fondamentale l'ha giocato l'AI. L'azienda, è noto, ha introdotto la cosiddetta Graphics processing unit (Gpu). Vale a dire: un processore che, da un lato, è composto da molti core (nuclei operativi del chip) più piccoli e specializzati di quelli, ad esempio, di una Cpu (tradizionale cervello del calcolatore); e che, dall'altro, effettua elaborazioni in parallelo. Una soluzione hi tech la quale, riuscendo a supportare con più elevata velocità e alto risparmio energetico, maggiori carichi di lavoro è posizionata al centro del business dell'AI. Vero, altre realtà si fanno avanti con nuovi microprocessori. E tuttavia, finora, è soprattutto Nvidia che ha fatto il balzo di utili.

### Foundry e ricchezza per pochi

L'accelerazione, giocoforza, ha contribuito all'espansione dell'attività di chi i processori – compresi quelli del gruppo californiano – li realizza materialmente. In altre parole: Tsmc. L'azienda taiwanese nell'ultimo decennio ha portato a casa il profitto rettificato complessivo di 162 miliardi di dollari. In questo caso la spinta ai profitti è arrivata nel 2022. Cioè: la corsa all'oro dell'Intelligenza artificiale ha aiutato il gruppo ma, più in generale, è la domanda del petrolio hi tech del XXI secolo (i microchip) che sostiene i conti aziendali.

Fin qui numeri, modelli di business e scenari tecnologici. Esiste, tuttavia, un ulteriore duplice aspetto da rimarcare. Il primo è che, con l'eccezione proprio di Tsmc, siamo di fronte solo ad aziende Usa. Il secondo è che i dati descritti narrano di una pericolosa concentrazione di ricchezza in mano a pochi colossi. Tanti utili provenienti da una manciata di società costituiscono un rischio non solo economico, ma anche politico, che deve essere affrontato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## PANORAMA

### MERCATI

## L'India scalza la Cina negli indici Msci

Nuovo round di eliminazione di titoli cinesi dagli indici di Msci. Dozzine di società cinesi hanno perso il loro posto per lasciare spazio a titoli di aziende indiane e di altri mercati asiatici negli indici dei mercati emergenti. Non si tratta che dell'ennesima tornata di cambiamenti decisa da Msci per diminuire il peso della Cina negli indici.

Secondo la sua ultima revisione trimestrale pubblicata questa settimana, il colosso degli indici statunitense rimuoverà 60 componenti dall'indice Msci China, comprese le azioni H (vale a dire titoli di società cinesi quotate sull'Hong Kong Stock Exchange o altri mercati esteri), le red chips (vale a dire le controllate dallo Stato o da enti pubblici cinesi quotate su mercati esteri) e i certificati di deposito americani. L'ultima decisione porta il numero di azioni cinesi rimosse dagli indici Msci Global Standard a quasi 200 nel solo 2024, dopo il “taglio” di 66 titoli nel febbraio scorso e altri 56 a maggio. Fra le escluse anche nomi eccellenti come la holding di investimento First Capital, l'intermediario locale GF Securities, la società di giochi online quotata Kingnet Network e il conglomerato fondato da Xu Wenrong, Hengdian Group. Pochi e selezionati invece gli ingressi: Msci ha promosso lo sviluppatore di energia idroelettrica Huaneng Lancang River Hydropower e lo specializzato in elettronica Victory Giant. Tutte le modifiche annunciate saranno attive dal prossimo dal 30 agosto e verranno applicate anche all'indice Msci All Country World e all'indice dei mercati emergenti del fornitore.

La decisione non potrà non avere riflessi sulle scelte degli investitori istituzionali. I fondi indicizzati, infatti, saranno costretti ad uscire dagli investimenti cinesi, aumentando così l'esodo dal secondo mercato più grande del mondo, e sposteranno le allocazioni di capitali verso altri mercati emergenti come l'India. E proprio sette nuove società indiane sono state selezionate per entrare a far parte degli indici Msci: tra queste la società di telecomunicazioni Vodafone India e il produttore di elettronica Dixon Technologies. Mentre invece risulta in uscita Bandhan Bank. Tenendo in considerazione anche i 13 titoli indiani aggiunti agli indici lo scorso maggio e i cinque di febbraio, il Paese vede aumentare il proprio peso di oltre 20 titoli.

L'indice Msci dei mercati emergenti ex-Cina, lanciato nel 2017, negli ultimi tre anni ha guadagnato via via rilievo e lo testimoniano i risultati: l'ETF iShares Msci Emerging Markets ex China di BlackRock, che viene confrontato con l'indice Msci Emerging Markets ex-China, ha visto il proprio patrimonio crescere fino a 14,9 miliardi di dollari al 12 agosto scorso dai 164 milioni di fine del 2020. Al contrario, l'ETF iShares Msci China ha visto la capitalizzazione scendere a circa 4,3 miliardi.

—Mo.D.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### NUOVE POLEMICHE

## Ceo di Starbucks, bufera anche sul jet aziendale

Non ha ancora avuto il tempo di insediarsi al timone di Starbucks, la celeberrima catena di caffè Usa, che già deve subire critiche per essere riuscito a contrattare condizioni di lavoro particolarmente favorevoli (per lui). Il neo-nominato ceo, Brian Niccol, è finito sotto accusa dopo che è stato rivelato che percorrerà quasi 1.000 miglia (1.600 km) dalla casa di famiglia a Newport Beach, California, alla sede centrale dell'azienda a Seattle su un jet aziendale. Le critiche, come sempre piovute via social, puntano il dito sulla discrepanza tra la posizione pubblica dell'azienda sulle questioni verdi e gli stili di vita dei suoi dirigenti, compreso l'accordo negoziato dal suo nuovo ceo, che dovrebbe assumere la guida dell'azienda ufficialmente il 9 settembre.

L'offerta di lavoro fatta a Niccol prevedeva che per il top manager non fosse necessario trasferirsi alla sede centrale dell'azienda: avrebbe potuto utilizzare un aereo aziendale per svolgere viaggi di lavoro e anche per spostarsi da casa sua fino alla sede centrale di Starbucks. Inoltre l'azienda avrebbe allestito a Newport Beach un piccolo ufficio che Niccol potrà utilizzare quando lavora dalla California. Lo stipendio base annuale di Brian Niccol sarà di 1,6 milioni di dollari.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Gli elevati profitti mostrano come un eccesso di ricchezza sia concentrato in poche mani**



IL PRESENTE DOCUMENTO CONTIENE UN MESSAGGIO PUBBLICITARIO CON FINALITÀ PROMOZIONALE E NON COSTITUISCE UN'OFFERTA O UNA SOLLECITAZIONE ALL'INVESTIMENTO NELLE OBBLIGAZIONI GOLDMAN SACHS TASSO FISSO DECRESCENTE CALLABLE DA 8,50%\* IN EURO A 12 ANNI (LE "OBBLIGAZIONI")

PUBBLICITÀ

NUOVE OBBLIGAZIONI GOLDMAN SACHS  
TASSO FISSO DECRESCENTE  
CALLABLE IN EURO

Da **8,50%**\*  
per i primi 2 anni

Investimento  
minimo  
EUR 100



\* Cedola annua da intendersi al lordo degli oneri fiscali applicabili.

Le nuove **Obbligazioni Goldman Sachs Tasso Fisso Decrescente Callable da 8,50%\* in EUR a 12 anni** offrono agli investitori flussi cedolari annuali fissi decrescenti lordi in EUR da 8,50% p.a. per i primi due anni fino a 1,50% p.a. per gli ultimi quattro ed il rimborso integrale del Valore Nominale a scadenza per ciascuna Obbligazione, salvo il rischio di credito dell'Emittente.

È prevista annualmente, a partire dal primo anno fino all'undicesimo, la facoltà per l'Emittente di **rimborsare anticipatamente** le Obbligazioni al 100% del Valore Nominale. In tal caso la durata delle Obbligazioni risulterebbe inferiore a 12 anni, con conseguente cessazione del pagamento delle cedole per gli anni successivi al rimborso anticipato e diminuzione dei proventi complessivi dell'investimento.

L'Emittente, a sua discrezione, potrebbe rimborsare anticipatamente le Obbligazioni, ad esempio, quando il proprio costo di rifinanziamento risulti più basso rispetto al tasso di interesse corrisposto dalle Obbligazioni. In tali circostanze gli investitori sono esposti al rischio di reinvestimento dell'importo ricevuto a titolo di rimborso dall'Emittente ad un tasso di interesse effettivo di mercato inferiore a quello delle Obbligazioni rimborsate.

È possibile acquistare le Obbligazioni sul Mercato Telematico delle Obbligazioni di Borsa Italiana S.p.A. (MOT, segmento EuroMOT) attraverso la propria banca di fiducia, online banking e piattaforma di trading online.

**L'investimento minimo è pari ad una Obbligazione dal Valore Nominale di EUR 100.**

CODICE ISIN	XS2829752620
VALUTA DI DENOMINAZIONE	Euro (EUR)
VALORE NOMINALE	EUR 100
INVESTIMENTO MINIMO ED INCREMENTI	EUR 100
CEDOLA FISSA ANNUALE DECRESCENTE LORDA <sup>1</sup>	Anni 1-2: 8,50% Anni 3-4: 4,00% Anni 5-8: 2,50% Anni 9-12: 1,50%
DATA DI EMISSIONE	01 luglio 2024
DATA DI SCADENZA MASSIMA	12 anni (01 luglio 2036)
EMITTENTE	The Goldman Sachs Group, Inc., Delaware USA
RATING EMITTENTE	A2 (Moody's) / BBB+ (S&P) / A (Fitch)

Avvertenze:

**Prima dell'adesione leggere il prospetto di base** redatto ai sensi dell'Articolo 8 del Regolamento Prospetti, approvato dalla Luxembourg Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF) in data 12 aprile 2024 e notificato ai sensi di legge alla CONSOB in data 12 aprile 2024 (il "Prospetto di Base"), unitamente a ogni supplemento al Prospetto di Base, ed in particolare considerare i fattori di rischio ivi contenuti; i final terms datati 28 giugno 2024 relativi alle Obbligazioni (le "Condizioni Definitive") redatti ai sensi dell'Articolo 8 del Regolamento Prospetti. Le Condizioni Definitive e il Prospetto di Base sono disponibili sul sito [www.goldman-sachs.it](http://www.goldman-sachs.it). L'approvazione del prospetto non deve essere intesa come un'approvazione dei titoli offerti.

L'Emittente si riserva il diritto di diminuire in ogni momento l'ammontare emesso cancellando il relativo ammontare di Obbligazioni che non risultassero ancora acquistate dagli investitori. Avviso di tale cancellazione delle Obbligazioni verrà dato sul sito di Borsa Italiana S.p.A.

Gli investitori sono esposti al rischio di credito dell'Emittente. Nel caso in cui l'Emittente non sia in grado di adempiere agli obblighi connessi alle Obbligazioni, gli investitori potrebbero perdere in parte o del tutto il capitale investito.

Gli investitori sono tenuti a consultare i propri consulenti in merito al regime fiscale applicabile all'acquisto, al possesso ed alla cessione delle Obbligazioni.

Il rendimento delle Obbligazioni dipenderà anche dal prezzo di acquisto e dal prezzo di vendita (se effettuata prima della scadenza) delle stesse sul mercato. Tali prezzi dipendendo da vari fattori, tra i quali i tassi di interesse sul mercato, il merito creditizio dell'Emittente e il livello di liquidità, potrebbero pertanto differire anche sensibilmente rispettivamente dal prezzo di emissione e dall'ammontare di rimborso. Non vi è alcuna garanzia che si sviluppi un mercato secondario liquido.

Per maggiori informazioni sulle obbligazioni e i relativi rischi:

[www.goldman-sachs.it](http://www.goldman-sachs.it)

1 L'aliquota di imposta italiana applicabile sui proventi derivanti dalle Obbligazioni, e vigente al momento dell'emissione, è pari al 26%. L'ammontare di tale imposta potrebbe variare nel tempo.

**Disclaimer.** Le Obbligazioni non sono destinate alla vendita negli Stati Uniti o a U.S. persons e la presente comunicazione non può essere distribuita negli Stati Uniti o a U.S. persons. Prima di investire, i potenziali investitori dovranno considerare l'adeguatezza al proprio profilo di investimento e, in caso necessario, consultare i propri consulenti fiscali, legali e finanziari nonché leggere attentamente i documenti per la quotazione.

Senza il nostro preventivo consenso scritto, nessuna parte di questo materiale può essere (i) copiata, fotocopiata o duplicata in qualsiasi forma e con qualsiasi mezzo o (ii) ridistribuita.  
© Goldman Sachs, 2024. Tutti i diritti sono riservati.

Goldman  
Sachs

GLOBAL BANKING & MARKETS

overpost.biz



Finanza & Mercati

PARTERRE

MEDIA

Paramount prende tempo sul derby di offerte

Per Paramount scatta l'estensione, fino al 5 settembre, del periodo entro cui decidere sul suo futuro. Dopo l'accordo del 7 luglio con cui – partendo dall'acquisto della holding di controllo National Amusements di Shari Rdstone – il big Usa (con in pancia asset che vanno da canali della tv via cavo quali Mtv, Comedy Central e Cbs, al servizio di streaming Paramount+) era stato promesso alla Skydance di David Ellison unita a RedBird Capital Partners di Gerry Cardinale, l'offerta presentata lunedì da Edgar Bronfman Jr. sul filo di lana ha rimesso in gioco il dossier. Tutto questo attraverso un'offerta iniziale di 4,3 miliardi di dollari alzata poi a 6 miliardi di dollari. Secondo quanto riportato dal Wall Street Journal la nuova offerta di Bronfman, numero uno della piattaforma di pay Tv Fubo, include 1,7 miliardi di dollari per un'offerta pubblica di acquisto che darebbe agli azionisti Paramount non-Redstone e senza diritto di voto un'opzione di incasso a un premio di 16 dollari ad azione. (A. Bio.)

AUTO ELETTRICHE

Bmw supera Tesla nel mercato europeo

Bmw supera Tesla. Il gruppo tedesco guadagna la maglia rosa per la prima volta sul mercato europeo dei veicoli elettrici nel mese di luglio. Secondo i dati di Jato Dynamics, le vendite di Bmw di auto completamente elettriche sono aumentate di oltre un terzo a 14.869 unità il mese scorso, battendo così le immatricolazioni di Tesla, che invece sono diminuite del 16% a 14.561 unità. La posizione di leadership sul mercato resta comunque al gruppo di Elon Musk se si guardano i dati su base annua, ma in Europa Bmw e Volvo stanno erodendo piano piano il primato americano. I dati nel complesso, però, ci dicono che gli acquirenti europei di automobili hanno registrato un totale di 139.300 di nuovi veicoli elettrici il mese scorso, in calo di circa il 6% rispetto a un anno fa. La domanda di auto elettriche, infatti, si sta raffreddando in Europa dopo che Paesi come Germania e Svezia hanno cessato o ridotto i sussidi, spingendo i produttori a ridurre la capacità negli stabilimenti. (R.Fi)

ALIMENTARI

Cambio al vertice di Nestlé per rilanciare il gruppo

«Guidare Nestlé negli ultimi otto anni è stato per me un privilegio». Il saluto è di quelli sentiti. Perché l'amministratore delegato di Nestlé, Mark Schneider, si è dimesso dalla guida del colosso alimentare dopo otto anni di servizio. Ma dietro le parole quasi commosse ci sono gli affanni del gruppo, che fa fatica a riportare i consumatori stanchi dell'inflazione sui suoi prodotti come un tempo. Secondo Nestlé, egli ha «plasmato attivamente il portafoglio dell'azienda, in linea con la strategia di Nestlé e concentrandosi su categorie in forte crescita come il caffè, la cura degli animali domestici e i prodotti nutrizionali per la salute». A prendere il suo posto nel ruolo di amministratore delegato, a partire dal primo settembre, sarà il francese Laurent Freixe, attualmente ceo della Zona America Latina. «Laurent è la persona perfetta per Nestlé in questo momento», ha commentato il presidente Paul Bulcke. In effetti l'America latina sull'inflazione ha grande esperienza...

MERCATI

Il Nasdaq affonda sul finale

-1,6

NASDAQ IN FRENATA  
Alle 21,45 italiane  
calo superiore all'1,6%

Alla fine le perdite si sono fatte serie. Nella giornata in cui le Borse europee a fatica si sono spostate dallo zero, Wall Street e Nasdaq hanno registrato un deciso ribasso in serata. Quando in Italia erano le 21,45 il Nasdaq perdeva oltre l'1,6% e l'indice S&P 500 quasi l'1 per cento. C'è attesa per l'intervento di oggi del presidente della Federal Reserve, Jerome Powell, al simposio di Jackson Hole (in Italia saranno le 16), da cui gli analisti si aspettano delle indicazioni sui tassi d'interesse. Mercoledì dai verbali dell'ultima riunione della Federal Reserve è emerso che sarà «molto probabilmente» appropriato un taglio dei tassi d'interesse a settembre. Al momento, secondo il FedWatch Tool di Cme Group, le probabilità di un taglio di 25 punti base sono scontate dai mercati al 100%. Al 28,5% le possibilità di un taglio di 50.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

25%

QUOTA DI CHANEL IN MB&F  
Chanel ha acquisito, tramite la controllata svizzera Chanel Sarl, il 25% nel marchio svizzero di orologi di lusso MB&F. Il fondatore di MB&F, Maximilian

Busser, che continuerà a guidare la fase creativa e la gestione generale del marchio, mantiene una quota di maggioranza del 60%, mentre il suo socio, Serge Kriknoc, ne possiede il 15%.

Deutsche Bank, 430 milioni di sconto su cause Postbank

Infrastrutture

Risolte con risarcimenti inferiori al previsto 80 azioni legali intentate da azionisti

La somma risparmiata riduce gli accantonamenti, il titolo sale del 4%

Isabella Bufacchi

Dalla nostra corrispondente FRANCOFORTE

Il titolo Deutsche Bank è salito oltre il 4% ieri alla Borsa di Francoforte, per poi chiudere la sessione a 14,5 euro (+3,7%). I mercati hanno reagito positivamente al «significativo progresso» sul contenzioso tra la banca e gli ex-azionisti di Postbank, dopo il raggiungimento di un accordo con quasi il 60% del totale delle richieste di risarcimento che ammontano a 1,3 miliardi di euro.

Deutsche Bank ha comunicato mercoledì notte, a mercati chiusi, di aver trovato una soluzione per chiudere 80 azioni legali che rappresentano il 60% dei risarcimenti totali richiesti. In base a questo accordo, Deutsche Bank pagherà a ogni azionista ricorrente 31 euro



GETTY IMAGES

Francoforte.

I grattacieli gemelli che ospitano la sede centrale di Deutsche Bank

per azione in aggiunta ai 25 euro già versati. Questa soluzione consente a Deutsche Bank di «liberare» 430 milioni dagli accantonamenti totali sul contenzioso Postbank che si è aperto nel 2010 ai tempi dell'acquisizione. Si tratta di un progresso significativo ma non definitivo, in quanto resta ancora il 40% dei risarcimenti richiesti in sospeso.

«Siamo soddisfatti per questo accordo, che riduce sostanzialmente i costi e i rischi del contenzioso sull'acquisizione di Postbank e ha un impatto positivo sui



AFP

SCOPERTA DI LUCARA

Diamante da primato estratto in Botswana

Diamante da record estratto in Botswana dalla canadese Lucara Diamond: la pietra grezza da ben 2.492 carati (e circa mezzo chilo di peso) secondo gli esperti è la più grande che sia mai stata trovata da oltre un secolo, superata in dimensioni soltanto dal celeberrimo Cullinan: gemma da 3.106 carati, montata sulla corona d'Inghilterra, che venne rinvenuto in Sudafrica nel 1905.

S&P's più pessimista sulle low cost Usa

Trasporto aereo

Rivisti rating e outlook di molte compagnie: costi più alti e ricavi in frenata nel '24

Mara Monti

La ripresa post pandemia è ormai alle spalle, il trasporto sta tornando alla normalità e le compagnie aeree europee e americane si trovano ad affrontare numerose sfide che minano la crescita futura: dall'aumento dei costi operativi, alle crisi geopolitiche, ai ritardi nelle consegne degli aerei da parte di Airbus e Boeing, fino al calo dei prezzi dei biglietti aerei, tutti aspetti che stanno mettendo sotto pressione il settore anche in Borsa con gli indici settoriali negativi da inizio anno: -21% quello americano, -6% quello europeo.

È quanto mette in evidenza l'ultimo report di Standard & Poor's, intitolato «North American Airlines Face Turbulence in 2024, Hope for Smoother Skies in 2025», che analizza i dati finanziari del secondo tri-

mestre delle compagnie americane e da cui emerge una crescita dei ricavi nel 2024 più lenta del previsto per i vettori americani imputata principalmente al calo delle tariffe dei biglietti, con impatto negativo sui rating delle compagnie.

Il report elenca le numerose cause che possono provocare tensioni sul fronte finanziario nei prossimi mesi: dall'aumento dei salari ai costi di manutenzione più elevati, dall'eccesso di capacità alle pressioni competitive che stanno influenzando la redditività, ai rincari dei carburanti. Alla luce di queste analisi, la società di rating ha moderatamente rivisto al ribasso le sue previsioni per il settore del trasporto aereo per l'anno in corso, con un outlook positivo ma su livelli inferiori rispetto a quanto previsto in precedenza. Per il 2025, nonostante le sfide, le previsioni restano positive con risultati finanziari solidi.

Alcune compagnie aeree stanno soffrendo più di altre, come la low cost Southwest Airlines a cui è stato rivisto l'outlook da stabile a negativo, mentre sono stati abbassati i rating di JetBlue e Spirit Airlines a causa della eccessiva capacità sul mercato che spinge i prezzi al ribasso. Al contrario Delta Air Lines, United, American Air-

Per il 2025 le previsioni restano positive, attesi risultati finanziari solidi

lines e Air Canada continuano a riportare solidi risultati confermando l'outlook positivo. Per proteggersi dal calo delle tariffe, le compagnie aeree stanno aggiungendo posti alla premier economy class, la classe di viaggio intermedia tra l'economy e la business class, una scelta che sta cominciando ad essere adottata anche dalle low cost come la Southwest, la prima compagnia a basso costo al mondo, che per prima ha annunciato di volere entrare nel mercato premium, fino a JetBlue che introdurrà la prima classe nei voli domestici. Del resto proprio le compagnie low cost sono quelle che stanno soffrendo questa fase, come mette in evidenza un'altra società di rating, Morningstar Dbrs, a causa della maggiore pressione che stanno subendo rispetto ai full-service carrier. Gli elevati costi operativi e l'indebolimento del potere di determinazione dei prezzi stanno influenzando la redditività, mentre alcuni mercati presentano sfide strutturali. È probabile che le sfide continuino nel breve termine con una ripresa graduale prevista nel 2025. Le Lcc più piccole potrebbero vedere il loro profilo di credito peggiorare in modo più significativo, conclude il report.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Webuild, appalto in Usa per Lane da 466 milioni

Infrastrutture

Due tunnel ferroviari tra New York e New Jersey da concludere per il 2027

Laura Cavestri

MILANO

Due tunnel ferroviari gemelli per collegare New York al New Jersey. Obiettivo, potenziare i collegamenti via treno tra le due sponde dell'Hudson. È quanto sarà realizzato da Lane, controllata americana del gruppo Webuild, che si è aggiudicata un contratto da 466 milioni di dollari (pari a 427 milioni di euro circa) – di cui il 35% in quota Lane – per la costruzione del *Palisades Tunnel* nel New Jersey, Stati Uniti.

Il contratto è il primo tunnel assegnato dalla Gateway Development Commission – nell'ambito del ben più ampio *Hudson Tunnel Project*, ambizioso progetto dal valore complessivo di 16,1 miliardi di dollari – e prevede la realizzazione di un nuovo tunnel tra New York e il New Jersey e la manutenzione di un tunnel esistente da più di 114 anni. Il *Palisades Tunnel* è uno dei tre tunnel separati che comporranno l'*Hudson Tunnel Project*, insieme con l'*Hudson River Tunnel* e il *Manhattan Tunnel*.

Il progetto, identificato come “*Package 1A Palisades Tunnel Project*”, prevede la progettazione e la realizzazione di due tunnel ferroviari gemelli, ognuno lungo circa 1,6 km e con un diametro interno di circa otto metri. Per lo scavo saranno impiegate due grandi talpe meccaniche che avanzeranno progressivamente nel sottosuolo.

Il contratto prevede anche la realizzazione del portale occidentale del tunnel, nei pressi del cantiere di *Tonnelle Avenue* a North Bergen, di sei tunnel di collegamento trasversali e di un pozzo a Hoboken, nella Contea di Hudson (New Jersey). Profondo poco più di 36 metri e largo quasi 37 metri, questo pozzo sarà impiegato per rimuovere le talpe dal sottosuolo una volta che avranno completato la loro corsa. I lavori saranno eseguiti in joint venture con le società Schiavone e Dragados e completati nel 2027.

Il gruppo Webuild è leader mondiale nello scavo in sotterraneo, con un *track record* che include la realizzazione di oltre 3.400 chilometri di gallerie.

Negli Stati Uniti, sotto il Lake Mead alle porte di Las Vegas, il gruppo ha realizzato il progetto *Intake 3*, concepito per ridare acqua alla metropoli, con la realizzazione di un tunnel idraulico record di oltre quattro chilometri, scavato a 200 metri di profondità al centro del lago.

Ieri, a Piazza Affari, il titolo Webuild ha concluso la seduta con un rialzo di poco superiore al 3 per cento, mentre la variazione ad un anno sfiora il 40 per cento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

NECROLOGI

Il Presidente Marcello Cattani, il Comitato di Presidenza, la Giunta, il Direttore Generale e tutta la Farmindustria partecipano al dolore della famiglia e dei collaboratori per la scomparsa del

DOTTOR DRAGO VUINA

Dal 2018 al 2024 al vertice di Novo Nordisk Italia ha saputo con competenza e passione far crescere l'azienda e contribuito allo sviluppo dell'industria farmaceutica nel suo complesso, anche attraverso la vita associativa in qualità di Componente di Giunta



+32%

RICAVI XIAOMI

Xiaomi ha chiuso il secondo trimestre 2024 con una crescita del fatturato a doppia cifra per il terzo trimestre consecutivo, con un fatturato che ha

raggiunto gli 11,2 miliardi di euro pari a un aumento del 32% rispetto all'anno precedente mentre l'utile netto rettificato è stato di 6,2 miliardi di renminbi in crescita del 20,1% su base annua.

**L'intervista. Pietro Candela.** Il general manager Europa di Alipay rivendica la specificità dei servizi offerti dal colosso fintech cinese, che in Asia ha già conquistato 1 miliardo e mezzo di clienti

# «Alipay una super app per pagamenti Partita in Italia l’espansione europea»

Simone Filippetti

Una sera del 14 luglio, in quello stesso Olimpiastadion di Berlino dove quasi vent'anni prima l'Italia aveva vinto i Mondiali, la Spagna ha alzato al cielo l'ennesimo dei suoi trofei calcistici: gli Europei di calcio. Dietro ai giochi pirotecnici si intravedeva lo striscione di Alipay. Il colosso fintech cinese è stato uno dei principali sponsor di Euro 2024: il suo logo era praticamente a ogni partita di calcio trasmessa in mondovisione. Proprio in concomitanza del torneo, Alipay è ufficialmente sbarcata in Europa: l'Italia è stata il primo Paese (assieme a Germania e Austria) ad accogliere la app cinese di pagamenti, che spopola in patria e nel resto dell'Asia, con circa 1,5 miliardi di clienti. Ma quella di Euro 2024 sarà una delle poche occasioni in cui il pubblico ha visto il logo e il nome: Alipay non è l'ennesima app da installare su telefonini già intasati, non bisogna passare attraverso la burocrazia digitale di iscrizioni, autenticazioni e approvazioni. È un sistema ombra, che va dentro le banche e le piattaforme già esistenti.

Pietro Candela è l'uomo per tutta la regione Emea (Europa,

Africa, Medio Oriente) di Ant International, il gigante informatico creato da Jack Ma, il miliardario che è diventato "il Bill Gates della Cina", la persona più ricca del Paese, poi però caduto in disgrazia col Governo di Pechino e costretto ad abbandonare la sua azienda. Lui inventò Alipay, che all'epoca era banalmente la versione cinese di PayPal, un sistema di pagamento sicuro online per qualsiasi negozio: la piattaforma americana (nata come costola di eBay e che annoverava anche Elon Musk tra i suoi fondatori) era infatti vietata in Cina. Ma oggi Alipay è molto di più di una copia.

**Freschi di Olimpiadi, partiamo ancora dallo sport. Candela, Alipay è stata vista per la prima volta in Europa durante le partite di Euro 2024...**

Gli Europei di calcio sono stati un'occasione unica per noi: ci hanno dato enorme visibilità esterna in un momento di trasformazione interna dell'azienda. In Europa abbiamo lanciato Alipay+, una piattaforma che consente ad app esistenti di gestire pagamenti con i nostri negozianti e venditori associati (circa 400mila in Europa e 10 milioni nel Mondo) e offrire anche servizi innovativi

**Alipay parla, da circa un mese,**

**anche italiano?**

L'Italia è stato il primo Paese dove siamo partiti (dopo un primo contatto preparatorio l'anno scorso) e di questo da italiano sono fiero. Abbiamo fatto un accordo con Tinaba, la piattaforma di Banca Profilo. Dal lato degli operatori, lavoriamo anche con Nexi, PostePay e Money.it

**Arrivate, però, dopo i vari Apple Pay, GPay e le italiana Satispay e Illimity**

Il nostro è un modello diverso. Il consumatore, il cittadino non si accorge nemmeno che esistiamo. Noi facciamo accordi con banche e circuiti di pagamenti: aiutiamo nella transizione digitale banche e intermediari, che così danno ai loro clienti il nostro sistema di pagamenti. Il cliente ci guadagna in semplicità: continua a usare la app della sua banca, di cui si fida, senza dover cambiare o aggiungere altri passaggi intermedi. Per pagare il sistema genera un codice QR che viene dato al negoziante: questo sistema ha un costo



PIETRO CANDELA  
General manager  
Europa di Alipay+

più basso per i negozianti

**Insomma, vi proponete come la RyanAir dei pagamenti elettronici....**

Il pagamento è solo la porta d'ingresso. In Asia abbiamo avuto un forte successo perché il vero snodo è l'inclusione finanziaria. Con Alipay+ anche piccole attività possono aprirsi ai pagamenti elettronici, senza i costi di accettazione di circuiti come Bancomat e carte di credito tradizionali. In Cina, dove contiamo già un miliardo di clienti, chi usa Alipay ha accesso anche a 4mila servizi digitali utili al cittadino.

**Il tema del contante, o meglio della sua scomparsa, in un Paese come l'Italia, afflitto da evasione fiscale spropositata e sommerso, è molto sensibile**

Governi e istituzioni hanno interesse alla tracciabilità dei pagamenti, per finalità fiscali e politiche. A noi interessa invece creare un'economia di reti, fatte di piccoli operatori: è un modello che si contrappone a quello del Big Tech. Alipay+ è una super app che riteniamo possa essere cruciale per l'Italia, un Paese fatto da piccole imprese; in più, avviene in uno snodo fondamentale dello sviluppo del Paese, quello della transizione digitale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LA GIORNATA

## Intesa, finanziamento green per il parco solare Kōwhai

### Rinnovabili

Intesa Sanpaolo ha preso parte al pool di banche internazionali che hanno garantito il finanziamento green pari a 267 milioni di dollari neozelandesi (circa 150 milioni di euro) a una joint-venture partecipata pariteticamente da Lightsource bp, leader globale nello sviluppo e nella gestione di progetti di energia solare, e da Contact Energy, uno dei principali distributori e produttori di energia in Nuova Zelanda.

L'operazione di finanziamento, partecipata dalla Banca attraverso

la sede di Sydney della Divisione Imi Corporate & Investment Banking, è destinata al supporto per la realizzazione del Kōwhai Park. Il parco solare, situato a Christchurch – principale città dell'Isola del Sud e terza città della Nuova Zelanda – sarà una delle strutture solari più grandi del Paese, capace di produrre 168 MWdc, grazie a circa 300.000 pannelli solari.

Con l'inizio della costruzione alla fine del 2024 e l'inizio delle operazioni commerciali previsto nel 2026, il parco solare Kōwhai Park potrà generare oltre 275 GWh l'anno per rispondere alla domanda energetica annua di circa 36.000 abitazioni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Eni, closing della cessione di Nigerian Agip Oil a Oando

### Petroliiferi

Closing della vendita di Nigerian Agip Oil Company, società interamente controllata da Eni e attiva in Nigeria nell'esplorazione e produzione di idrocarburi onshore e nella generazione di energia elettrica, a Oando, la principale società energetica nigeriana quotata sia alla Borsa della Nigeria che a Johannesburg. La transazione, che ha ottenuto l'approvazione di tutte le autorità competenti, è in linea con la strategia di Eni di ottimiz-

zazione delle attività upstream tramite un ribilanciamento del proprio portafoglio e la dismissione di asset non strategici.

La quota del 5% detenuta in Shell Production Development Company Joint Venture non rientra nel perimetro della transazione in quanto rimarrà nel portafoglio di Eni. Il gruppo petrolifero italiano continuerà ad essere presente nel Paese africano attraverso investimenti in propri progetti deepwater e in Nigeria Lng, esplorando allo stesso tempo nuove opportunità nel settore degli agri-feedstock.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
24 ORE

## Tutti i lunedì d'estate: il momento migliore per informarsi!

### Ogni lunedì con Il Sole 24 Ore trovi approfondimenti, analisi e inchieste per iniziare al meglio la settimana.



#### Sostenibilità

**Dal 29 luglio, 6 inchieste estive dedicate allo sviluppo sostenibile:** dall'attenzione alla Green Economy negli studi professionali al mondo del Made in Italy e all'impegno del terzo settore, da green bond e bilanci alle applicazioni nel segmento dell'energia fino ai cambiamenti nell'automotive.



#### Professioni al femminile

5 puntate **dal 5 agosto al 2 settembre** per capire con dati e numeri la **presenza femminile nelle professioni**. Quanto "pesa" la componente femminile lungo la carriera? A quanto ammonta il gender pay gap? Come si riflette il minor reddito accumulato sulle pensioni? 5 appuntamenti per rispondere a questo e altro.



#### I monotematici de L'esperto risponde

Ad agosto 4 volumi monotematici con le migliori risposte alle domande e ai problemi di tutti i giorni per trovare sempre la soluzione giusta.

- 5 agosto: **Bonus edilizi e fiscalità immobiliare**  
Prima casa, registro, redditi dei terreni e tributi locali, agevolazioni su immobili e molto altro.
- 12 agosto: **Lavoro (privato e pubblico) e Previdenza**  
Tutto quello che bisogna sapere su contributi, pensioni e sussidi/Isee e pensione anticipata contributiva.
- 19 agosto: **Partite Iva e forfettari**  
Approfondimenti dettagliati a riguardo oltre a una parte dedicata alla fiscalità in generale.
- 26 agosto: **Condominio e casa**  
Un'analisi dettagliata su compravendita e locazioni, edilizia e successioni e tutte le regole del gioco per acquistare un immobile all'asta.

overpost.biz



# Norme & Tributi

## Edilizia

Immobili, con il Salva casa agevolato il cambio d'uso —p.26

## Cassazione

Truffa aggravata il pranzo a casa senza timbrare il badge



### BAR E FAMIGLIA

Nel 2021 per la pausa caffè era stata applicata la particolare tenuità del fatto, ma questa volta per l'espresso al bar con salto a casa per il pranzo scatta la condanna

[www.ilssole24ore.com](http://www.ilssole24ore.com)

**NOV 24 ORE**  
**Radiocor**

Nuovo  
**Dow Jones Radiocor Newswire.**  
**L'incontro che fa notizia.**

# Esterovestizione a prova stretta per la residenza di società estere

## Fiscaltà di gruppo

La giurisprudenza ha definito il perimetro dell'indipendenza gestionale

Per la Cassazione occorre dimostrare chi esercita l'amministrazione

Alessandro Germani

Risulta sempre delicato comprendere quale possa essere la residenza fiscale di società estere che il fisco italiano può contestare ritenendo che la stessa sia da attribuire all'Italia. Ciò anche in casistiche – invero molto diffuse – di gruppi societari che abbiano delle controllate all'estero. In questo contesto la nuova norma relativa alla residenza di società ed enti ex articolo 73, comma 3 del Tuir, come modificata dal Dlgs 209/23 di attuazione della riforma fiscale in materia di fiscalità internazionale, dovrebbe aiutare a evitare questi inconvenienti.

Con riguardo alla nozione di residenza delle società prima delle modifiche apportate dalla legge delega va segnalata la sentenza della Cgt Lombardia di secondo grado del 27 luglio 2023 n. 2439/25/23 (si veda «Il Sole 24 Ore» del 5 giugno 2023). La fattispecie riguardava una controllante italiana attiva nella macellazione del bestiame e una sua controllata francese. La Guardia di finanza aveva contestato l'esterovestizione della società francese. Poi l'agenzia delle Entrate aveva corretto il tiro contestando che la società francese fosse una stabile organizzazione dell'entità controllante italiana. È evidente la finalità di queste attività accertative, che mirano a recuperare base imponibile nazionale.

Tuttavia, la sentenza dei giudici milanesi conferma che il fatto di costituire una società di diritto estero *in loco* tendenzialmente risponde ad esigenze di business e non a motivazioni di evasione fiscale internazionale. Ciò a maggior ragione se la società francese ha approvato i propri bilanci, è amministrata da un organo amministrativo *in loco*, uno degli amministratori agisce sul mercato francese come testimoniato dagli estratti conto della carta di credito in merito ad alberghi, ristoranti, pedaggi autostradali, acquisto di carburante. Esiste una *cost sharing agreement* in essere con la capogruppo italiana per fornire servizi contabili, amministrativi e fiscali, la società francese ha inoltre conferito incarico di revisione ad una società locale.

Pertanto a tali fini non rileva l'impulso proveniente dalla controllante italiana, che corrisponde all'esercizio dei poteri di direzione e coordinamento ma non fa venir meno l'indipendenza gestionale e operativa della partecipata francese.

La sentenza della Cassazione 20002 del 19 luglio 2024 ha confermato la tesi del fisco, che aveva contestato la residenza fiscale di una società residente in Romania controllata da una società italiana. L'Agenzia aveva considerato la società esterovestita per il periodo 2009, ovvero residente in Italia sulla base del vecchio criterio fondato sulla sede dell'amministrazione, ex articolo 73, comma 3 del Tuir nella versione ante modifiche della legge delega fiscale. Vengono riprese infatti alcune pronunce di Cassazione che hanno individuato la sede dell'amministrazione con la nozione civilistica di sede effettiva. L'aspetto importante ribadito dalla Cassazione 20002 consiste nel riaffermare un principio importante, cioè che la sede dell'amministrazione non può coincidere *sic et simpliciter* con il luogo in cui viene svolta la dire-

## La giurisprudenza

### La Cgt Lombardia

La sentenza 2439/2023 affronta il caso di controllante italiana e della sua controllata francese. La Guardia di finanza aveva contestato l'esterovestizione della società francese, l'agenzia delle Entrate aveva corretto il tiro contestando che la società francese fosse una stabile organizzazione dell'entità controllante italiana. Per la Cgt lombarda il fatto di costituire una società di diritto estero *in loco* tendenzialmente risponde a esigenze di business e non a motivazioni di evasione fiscale internazionale. Nel caso specifico esiste tra l'altro un *cost sharing agreement* in essere con la capogruppo italiana per fornire servizi contabili, amministrativi e fiscali oltre all'incarico di revisione a una società locale.

### La Cassazione

Con la sentenza 20002 del 2024 la Corte ha confermato la tesi del fisco, che aveva contestato la residenza fiscale di una società residente in Romania controllata da una italiana. L'Agenzia aveva considerato la società esterovestita perché la sede dell'amministrazione non può coincidere *sic et simpliciter* con il luogo in cui viene svolta la direzione e il coordinamento da parte della controllante. Ciò se avviene fisiologicamente non consente mai di considerare esterovestita la società controllata, perché ciò avviene solo se la controllante assume il ruolo di vero e proprio amministratore indiretto della controllata, usurpandone l'impulso imprenditoriale.

zione e il coordinamento da parte della controllante. Ciò se avviene fisiologicamente non consente mai di considerare esterovestita la società controllata, perché ciò avviene solo se la controllante assume il ruolo di vero e proprio amministratore indiretto della controllata, usurpandone l'impulso imprenditoriale (Cassazione 1544/2023).

Le due sentenze appaiono quindi importanti perché ambedue, su casi differenti, confermano il principio per cui se la società

estera risponde ad esigenze di business *in loco* ed è controllata fisiologicamente dalla società italiana che esercita la propria direzione e coordinamento, ciò non è in grado di determinare alcun rilievo di esterovestizione. Che entra in gioco solo in situazioni per così dire "patologiche" di eterodirezione. Questo principio, valido per la formulazione dell'articolo 73, comma 3 ante modifiche, deve ritenersi valido anche dopo le modifiche apportate dal Dlgs 209/23, come confermato di recente anche dalla circolare Assonime 15 che ha trattato la tematica della nuova residenza fiscale delle società ed enti (si veda «Il Sole 24 Ore» del 31 luglio 2024).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La scelta della forma societaria può essere determinata dalle esigenze di business in loco

# Consolidato fiscale con regole di inerENZA

## Reddito di impresa

Le norme sui bilanci vanno applicate a ogni società di per sé evitando incroci

Nell'ambito del rapporto di consolidato fiscale occorre tenere in debita considerazione su ogni singola società le regole che sovrintendono il reddito d'impresa, prima fra tutte quella dell'inerenza, in quanto non si può pensare che la previsione di un unico imponibile di gruppo possa mettere al riparo da contestazioni da parte del fisco. Il principio quindi, che risponde ad una logica sostanzialistica per cui il ricavo di un'entità si compenserebbe con il costo di un'altra nella logica del consolidato fiscale nel quale l'imponibile di gruppo è unico, cozza contro il fatto che le regole del reddito d'impresa vanno applicate ad ogni società di per sé, e ciò può comportare che laddove vi sia un difetto di inerENZA il costo venga considerato indeducibile in capo all'entità che riceve la prestazione.

Quindi risulta semplicistico considerare che il consolidato fiscale possa fare da parafulmine, andando a sanare i vari addebiti *intercompany*, in quanto bisogna piuttosto operare su ogni società secondo le regole ordinarie.

Questo principio si evince da una recente Cassazione (n. 17433 del 25 giugno 2024) che ha ribadito questo concetto. Si tratta di un'importante conferma, probabilmente la prima a quel che consta, che deve essere tenuta in debita considerazione nei conteggi delle imposte dei gruppi che si avvalgono del consolidato. Anche perché in precedenti giudizi di merito la vicenda invece aveva dato ragione al contribuente.

La sentenza della Cassazione è importante anche perché riguarda una casistica che era scattata a seguito di una verifica fiscale sul 2005, che riguarda uno dei primissimi anni di vigenza del consolidato fiscale, che fu introdotto nel 2003 dalla riforma Ires. Si trattava di «prestazioni di servizio», cioè di consulenze infragruppo rese da una società, riferite a «strategia commerciale, organizzazione, pianificazione, logistica e acquisti, affari finanziari e controllo direzionale», prestazioni

ritenute non dettagliate e nelle cui fatture non erano presenti parametri per la relativa valorizzazione. La Ctp accoglieva i ricorsi e la Ctr confermava il primo grado. Per i giudici di legittimità non può essere negato l'interesse ad agire dal momento che un'eventuale rettifica del reddito di una controllata per ripresa di costi addebitati dalla controllante, essendo entrambe parte dell'unico consolidato, non poteva modificare il reddito dell'unica dichiarazione del consolidato stesso. Non può essere ammessa infatti la compensazione di voci di conto economico in violazione dell'articolo 109 del Tuir che determini lo spostamento di oneri o compensi da una società all'altra, pur appartenenti al medesimo consolidato fiscale, e ciò attesa la tassatività e inderogabilità delle regole che presiedono alla determinazione del reddito d'impresa di ciascuna società. Per i giudici l'ordinamento fiscale, e per vero anche quello civile, non consente di lasciare l'imprenditore arbitro nell'imputazione delle singole voci, e ciò tanto appunto traslandoli da una società a un'altra (pur nell'ambito del medesimo consolidato) come da un esercizio all'altro (si veda già Cassa-

zione 17195/2006), per la sola osservazione che la somma algebrica del reddito complessivo non subirebbe variazioni.

La pronuncia ribalta quanto affermato dalla Ctp Reggio Emilia dell'8 marzo 2010 n. 45 in tema di deducibilità di costi per prestazioni di servizi ricevuti da altre società del gruppo appartenenti ad un consolidato fiscale. I giudici di primo grado, sulla base del principio del divieto della doppia imposizione ex articolo 163 del Tuir, avevano concluso per l'assenza dell'interesse ad agire da parte dell'agenzia delle Entrate in considerazione del fatto che nel consolidato fiscale l'imponibile è unico. Avevano pertanto dato ragione al contribuente.

Il recente giudizio di Cassazione dimostra invece che le regole del reddito d'impresa vanno applicate su ogni singolo partecipante al consolidato e che la logica dell'imponibile di gruppo non fa venir meno il sindacato che deve essere effettuato sui costi, *in primis* sulla loro inerENZA. Pertanto nei conteggi delle imposte a livello infragruppo occorre porre le stesse attenzioni che si utilizzano in assenza di consolidato fiscale.

—A.Ge.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## APPUNTAMENTO IL 19 SETTEMBRE

## Speciale Telefisco 2024, quadro RU promosso



**TUTTE LE INFO PER ISCRIVERSI**  
Speciale Telefisco 2024 punterà l'attenzione sulle novità della riforma e sugli adempimenti più rilevanti alla ripresa dell'attività per professionisti, aziende e contribuenti. Per info e iscrizioni: [ilssole24ore.com/telefisco-settembre](http://ilssole24ore.com/telefisco-settembre)

Non solo positiva, ma anche necessaria. Questo il giudizio prevalente sulla **semplificazione del quadro RU** per i crediti d'imposta. Il **sondaggio**, che si è svolto nei giorni scorsi sul profilo **LinkedIn** del Sole, ha chiesto un parere ai lettori sulla novità in dichiarazione. Se il 30% dei votanti la considera abbastanza positivamente, il 31% la reputa necessaria, mentre il 26% è più scettico, considerando questa novità poco significativa. Il 13% la considera inutile. La semplificazione del quadro RU sarà uno degli approfondimenti discussi a **Speciale Telefisco**.

### L'evento e le formule

«**Speciale Telefisco 2024 – Le novità fiscali per professionisti e imprese**», il convegno gratuito del Sole 24 Ore-Esperto risponde, è in agenda il 19 settembre in diretta streaming dalle 9 alle 13 (nella prima scheda il programma). Due le formule per seguirlo. La formula **Base** consente di accedere gratis alla diretta e inviare quesiti al forum dell'Esperto. **Telefisco Advanced**, a pagamento (129,99 euro fino al 31 agosto), permette di seguire il convegno in diretta e anche in differita, oltre a consentire di accedere alle 12 sessioni formative di Master Telefisco degli ultimi tre mesi dell'anno (nella seconda scheda gli appuntamenti).

## IL PROGRAMMA DI SPECIALE TELEFISCO

### LE RELAZIONI

- Il concordato preventivo biennale: gli aspetti operativi e le valutazioni di convenienza – Dario Deotto
- Gli effetti della riforma delle sanzioni e il nuovo ravvedimento – Antonio Iorio
- Il check up per la compilazione della dichiarazione 2023: reddito d'impresa e lavoro autonomo – Alessandra Caputo
- I bonus per Transizione 5.0 e ricerca e sviluppo – Luca Gaiani
- Le novità sul reddito d'impresa e le operazioni straordinarie – Primo Ceppellini
- La revisione delle regole sul lavoro autonomo – Giorgio Gavelli
- Il bilancio e le novità per il 2024 – Barbara Zanardi

### IL CONFRONTO

- Il contraddittorio preventivo, l'accertamento con adesione e la nuova riscossione – Giovanni Parente
- Intervista Luigi Lovecchio e Laura Ambrosi
- Le novità Iva: fatture, note di variazione, Terzo settore – Maria Carla De Cesari
- Intervista Benedetto Santacroce e Gabriele Sepio

### IL PUNTO

- La partita finale dei bonus edilizi – Giuseppe Latour
- Intervista Luca De Stefani
- Le novità sul codice della crisi d'impresa – Alessandro Galimberti
- Intervista Giulio Andreani

**Commenti** a cura di Raffaele Rizzardi

## IL PROGRAMMA DI TELEFISCO ADVANCED

### GLI APPUNTAMENTI

- Check-up per la compilazione delle dichiarazioni dei redditi 2023 e per le scelte sul concordato Approfondimento 2 ottobre – Alessandra Caputo, Sergio Pellegrino, Lucia Recchioni
- Aggiornamento 9 ottobre – Alessandra Caputo, Sergio Pellegrino
- Il bonus per industria 5.0 e ricerca e sviluppo e le altre principali agevolazioni per le imprese Approfondimento 16 ottobre – Marco Belardi, Luca Gaiani, Sergio Pellegrino – Aggiornamento 23 ottobre – Luca Gaiani, Sergio Pellegrino
- Analisi delle novità in materia di operazioni straordinarie Approfondimento 30 ottobre – Beatrice Bertoldi, Primo Ceppellini, Sergio Pellegrino
- Aggiornamento 6 novembre – Primo Ceppellini, Sergio Pellegrino
- Le novità per i professionisti e le aggregazioni degli studi professionali Approfondimento 13 novembre – Giorgio Gavelli, Sergio Pellegrino, Lucia Recchioni
- Aggiornamento 20 novembre – Giorgio Gavelli, Lucia Recchioni
- Analisi delle novità in materia di sanzioni e gestione del nuovo ravvedimento operoso Approfondimento 27 novembre – Laura Ambrosi, Antonio Iorio, Sergio Pellegrino
- Aggiornamento 4 dicembre – Antonio Iorio, Sergio Pellegrino
- La predisposizione dei rendiconti di sostenibilità Approfondimento 11 dicembre – Sergio Pellegrino, Barbara Zanardi, Marco Angelo Marinoni
- Aggiornamento 18 dicembre – Sergio Pellegrino, Barbara Zanardi

**I CREDITI Sono in corso le procedure per accreditare il convegno per la formazione continua**



Norme & Tributi

# Immobili, con il Salva casa agevolato il cambio d'uso

Edilizia

Più semplici i mutamenti soprattutto nella stessa categoria funzionale

Rispetto alle unità singole resteranno più complessi i cambi per immobili interi

Filippo di Mauro  
Guglielmo Saporito

Destinazioni urbanistiche più elastiche grazie alla legge 105/2024 di conversione del decreto Salva casa (Dl 69/2024), con maggiore libertà per le iniziative economiche. Residenze, locali commerciali ed edifici produttivi potranno mutare agevolmente destinazione.

Appena dieci anni or sono fece scalpore l'abusivo cambio di destinazione di un ex laboratorio a Milano, divenuto un'ampia residenza (con piscina salata e poligono di tiro): oggi, con l'articolo 23 ter del Dpr 380/2021, l'operazione sarebbe consentita e anche agevolata dall'esenzione di oneri di urbanizzazione.

Con la legge dell'agosto 2024, i mutamenti più frequenti saranno quelli "orizzontali", cioè all'interno della stessa "categoria funzionale" (tra le cinque che si leggono nella scheda): ad esempio, una singola abitazione di categoria catastale A2 (civile) potrà «sempre» (salvo con-

dizioni dei Piani regolatori generali locali) diventare singolo «ufficio» (categoria A10), perché ambedue gli usi appartengono alla categoria «residenziale». L'operazione (previa Scia) è valida anche in senso inverso (da ufficio a residenza) e vale altresì per il passaggio da deposito a laboratorio per unità che appartengano alla medesima categoria "commerciale".

Un'ulteriore agevolazione, rispetto al transito «orizzontale» (nella stessa categoria), opera per i cambi di destinazione «verticali» (tra diverse categorie) che avvengono nei tessuti urbani. Ivi infatti, una singola unità residenziale può non solo passare «sempre» in una diversa categoria di uso (turistica, direzionale o commerciale) ma, se tale mutamento avviene in una

L'OPPORTUNITÀ

Il perimetro

L'agevolazione è consentita tanto all'interno delle stessa categoria catastale, quanto per i cambi di destinazioni verticali, ossia tra diverse categorie all'interno dei tessuti urbani

Le 5 destinazioni d'uso: (art. 23 ter Dpr 380/2001)

- a) residenziale;
- a bis) turistico-ricettiva;
- b) produttiva e direzionale;
- c) commerciale;
- d) rurale

© RIPRODUZIONE RISERVATA

zona urbanistica A (centro storico), B (adiacente il centro) o C (residenziale di completamento), la Scia non deve nemmeno reperire parcheggi o aree verdi. Ciò consentirà il riuso residenziale di edifici produttivi a costi più ridotti rispetto a quelli previsti per nuove costruzioni, che restano soggette ai predetti oneri.

Le agevolazioni a nuove destinazioni, nella legge 105/2024, riguardano per lo più singole unità immobiliari, mentre per gli interi immobili (edifici), la norma rinvia agli strumenti urbanistici e alle previsioni regionali: un conto è infatti la singola unità immobiliare, altro è il cambio di destinazione di un edificio o di un complesso edilizio, come ad esempio accade per le residenze turistiche alberghiere (Rta). Per tali ultime strutture, la destinazione turistico ricettiva contenuta nel piano urbanistico impedisce il cambio di destinazione, perché esprime una di quelle «specifiche condizioni» che ostacolano il passaggio tra categorie di uso. Così, ad esempio, nelle vicende relative a centinaia di unità in Acì Castello (Tar Catania 10 agosto 2024 n. 2856), o sul lago di Garda (Consiglio di Stato 4863/2024), nonché in Liguria, Valle d'Aosta, Toscana, Trentino, il cambio di destinazione da ricettività turistica a residenza non può direttamente fruire della legge salva casa.

Solo una modifica alla pianificazione potrà rendere possibile il cambio di destinazione di Rta o una sanatoria (articoli 36 e 36 bis) con conformità ridotta.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## In banca ampia tutela sulle operazioni dei clienti

Corte di giustizia Ue

Un correntista negava di aver autorizzato bonifici effettuati da un terzo

Marina Castellaneta

Tutela ad ampio raggio per il cliente di una banca nei casi di operazioni che nega di aver autorizzato. Spetta all'istituto di credito, infatti, verificare che una procura, che può apparire corretta dal punto di vista formale, sia effettivamente del cliente. Lo ha chiarito la Corte di giustizia Ue, con la sentenza dell'11 luglio (C-409/22) con la quale gli eurogiudici hanno interpretato la nozione di strumenti di pagamento e la responsabilità del prestatore di servizi di pagamento per le operazioni non autorizzate dagli utenti, secondo la direttiva 2007/64/Ce sui servizi di pagamento nel mercato interno (sostituita dalla 2015/2366).

La vicenda aveva al centro un cittadino italiano e una banca bulgara: il cliente sosteneva di non aver autorizzato alcuni bonifici sul conto che erano stati effettuati da un'altra persona, dietro presentazione di una copia di una procura dotata di apostille. L'uomo aveva così avviato l'azione per ottenere le somme, contestando la negligenza dei dipendenti della banca che non avevano neanche verificato che la procura era irregolare. Il Tribunale di Sofia aveva accolto le richieste del ricorrente e la banca ha presentato appello. I giudici di secondo grado, prima di decidere, hanno chiesto a Lussemburgo di chiarire alcune disposizioni della direttiva.

In primo luogo, la Corte Ue ha esaminato se una procura con la quale il titolare di un conto bancario autorizza un mandatario a effettuare un atto di disposizione patrimoniale, sul conto, costituisca uno strumento di pagamento, secondo l'articolo 4 della direttiva che considera tale un dispositivo personalizzato o una procedura concordata tra l'utente del servizio di pagamento e il prestatore di servizi per disporre un ordine di pagamento.

La procura speciale del titolare del conto bancario, a favore di un mandatario abilitato a effettuare operazioni sul conto, istituisce un vincolo giuridico, può disporre isolatamente un ordine di pagamento, ma non è uno strumento di pagamento.

Tuttavia, precisa la Corte, se si verifica un utilizzo congiunto della procura e di un ordine di pagamento emesso dal mandatario si può configurare un insieme di procedure concordate in grado di rientrare nella direttiva. In ogni caso, però l'insieme di procedure che costituiscono lo strumento di pagamento «non può ridurre il livello elevato del controllo dell'autorizzazione dell'operazione di pagamento incombente al prestatore di servizi di pagamento». Quest'ultimo, è così tenuto a verificare, alla luce delle norme nazionali, il valore probatorio della procura e l'identità della persona che si presenta come mandatario avvalendosi di quell'atto. Spetta al prestatore dei servizi verificare il rispetto degli articoli 54 e 59 della direttiva, riguardanti la prova di autenticazione ed esecuzione delle operazioni di pagamento e dimostrare che il cliente abbia «debitamente espresso il suo consenso» e questo anche quando un atto, come la procura mediante atto notarile e munita di apostille, possa apparire valido.

—M.Piz.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

FILIERA PROFESSIONALE IN GU  
È stata pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n° 196 di ieri la legge 8 agosto 2024, n.121 sulla «Istituzione della filiera formativa tecno-

logico-professionale». La legge che risponde «alle esigenze educative, culturali e professionali» e «alle esigenze del settore produttivo» entrerà in vigore il 6 settembre.

L'analisi

## CONTROLLI AZIENDALI, UN ASSET STRATEGICO

di Giancarlo Cariola

Negli ultimi anni le organizzazioni moderne hanno vissuto una trasformazione radicale: la transizione energetica ed eventi globali hanno ridefinito le priorità aziendali e stanno imponendo rivoluzioni operative. In parallelo, è sempre più concreta l'esigenza delle aziende di confrontarsi con rischi esogeni (come quelli cibernetici, di salute e sicurezza, della catena di approvvigionamento e della reputazione) su cui le attuali leve gestionali hanno per loro natura efficacia limitata.

In tale contesto, il sistema dei controlli aziendali deve dimostrare la stessa capacità di adattamento e rapidità evolutiva del business stesso, fornendo soluzioni orientate a una gestione efficace di rischi e opportunità.

Gli stakeholders, inoltre, oggi attribuiscono sempre maggior valore ad una condotta aziendale che promuove la fiducia nel mercato: asset inestimabile, come emerso anche nell'ultimo World Economic Forum Annual Meeting, centrato sul tema "Rebuilding Trust Amid Uncertainty". La prontezza del sistema dei controlli è quindi fondamentale in un'epoca in cui trasparenza e fiducia non sono solo valori etici, ma strumenti strategici per attrarre investimenti, fidelizzare la clientela, consolidare la propria posizione competitiva e rispettare le normative vigenti.

L'effetto «invisibile» del controllo

Qual è il legame tra fiducia e controllo? Tradizionalmente, il controllo porta con sé un'accezione negativa, associata a un senso di sfiducia: si controlla perché non ci si fida. In effetti, il volto più visibile del controllo è associato all'adempimento (tracciabilità, conformità normativa e simili). Tuttavia, esiste un lato invisibile altrettanto cruciale: la rassicurazione che ne deriva. Sapere che rischi e complessità di una decisione gestionale siano stati accuratamente vagliati e gestiti secondo i migliori standard e best practice offre un solido senso di sicurezza.

Grazie proprio all'evoluzione tecnologica, emerge sempre più chiaramente come il controllo possa essere una leva fondamentale per la creazione di valore. Pensiamo a strumenti come la blockchain o i trust services (ad esempio, Pec, Spid, Otp), che non solo garantiscono sicurezza e trasparenza, ma anche efficacia di processo e trasformano il controllo in un asset strategico per le imprese moderne.

In altri termini, oltre a prevenire frodi e individuare aree di miglioramento, il sistema dei controlli attesta la solidità e l'affidabilità delle operazioni aziendali e costituisce una rete di sicurezza che sostiene l'intera organizzazione, potenziandone la resilienza e l'agilità di fronte alle sfide moderne.

Scalabilità dei sistemi di controllo

Un sistema di controllo moderno deve dare prova di adattabilità, deve essere capace di rispondere a dimensioni, complessità, rischi specifici e contesti regolamentari dell'organizzazione. La forza di un controllo scalabile risiede proprio nella sua capacità di evolversi e adattarsi alle esigenze dinamiche delle imprese, garantendo al contempo la conformità normativa e una gestione efficace dei rischi. Questa esigenza è particolarmente critica per i gruppi aziendali diversificati, impegnati in vari segmenti di mercato e in percorsi di crescita distinti.

In sintesi, un approccio unico e generalizzato al Sistema dei controlli non può più essere la

strada giusta da intraprendere.

Predittività: innovazione nei controlli aziendali

Attraverso la partnership con tecnologie avanzate, i controlli predittivi diventano realtà. Rafforzare il monitoraggio gestionale richiede l'integrazione nei processi di indicatori in grado di rilevare disallineamenti e anomalie in tempo reale. L'uso di algoritmi avanzati e machine learning permette un controllo preciso e tempestivo dei fenomeni gestionali, lo snellimento di una parte dei controlli operativi e consente alle aziende di anticipare le conseguenze delle loro decisioni, ottimizzandone le strategie.

Ispirandosi al concetto di Digital Twin, possiamo immaginare un "gemello digitale dei processi" che predice l'impatto delle modifiche nei controlli aziendali: si pensi, ad esempio, al processo di ottimizzazione della supply chain per simulare l'impatto di cambiamenti nei fornitori o nelle rotte di distribuzione, anticipando possibili interruzioni.

Combined Assurance per un controllo sinergico e innovativo

Il concetto di Combined Assurance arricchisce i criteri Esg per la componente Governance. Rappresenta una svolta strate-

Oltre a prevenire le frodi e individuare aree di miglioramento si attesta l'affidabilità delle imprese

Partnership strategiche per sviluppare una cultura comune sul controllo e la gestione dei rischi

gica nel coordinamento tra le funzioni di controllo, focalizzandosi non solo sulle sinergie operative, ma soprattutto sui flussi informativi reciproci e verso gli organi aziendali.

Questi flussi sono fondamentali non solo nella pianificazione ed esecuzione dei controlli, ma anche nella rappresentazione degli esiti: una visione sistemica dell'assetto dei controlli consente la sua progressiva ottimizzazione e una gestione integrata e proattiva dei rischi, supportando decisioni sempre più informate da parte del board e del management.

L'ecosistema dei controlli

La nuova frontiera del controllo aziendale risiede nell'ecosistema. Seguendo il concetto di "Scope 3" delle emissioni, contare positivamente e in modo reciproco l'ambiente circostante (fornitori e partner) può indirettamente salvaguardare il proprio. È essenziale far evolvere il sistema di controllo da "interno" a "diffuso e cooperativo", promuovendo la condivisione di esperienze e buone pratiche lungo tutta la catena del valore. In linea con l'Obiettivo 17 dell'Agenda Onu 2030, le aziende possono così formare partnership strategiche per sviluppare una cultura comune sul controllo e la gestione dei rischi.

Il percorso di sviluppo sostenibile e la connessa transizione energetica offrono dunque alle organizzazioni moderne la grande opportunità di trasformarsi per continuare a crescere. In quest'ottica il controllo diventa un asset prezioso: è capitale di fiducia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Sconto in fattura e divieto di cessione, spiraglio possibile per le Cilas dormienti

Bonus casa

Incerta la norma che prevede lo stop solo per chi non ha effettuato spese

Marco Triolo  
Gianluca Menichini

L'articolo 121 del decreto Rilancio stabilisce che i soggetti che sostengono o hanno sostenuto, negli anni dal 2020 al 2024, spese per alcuni interventi possono optare, in alternativa all'utilizzo diretto della detrazione, per lo sconto in fattura. A questo proposito, va messa sotto esame la recente stretta operata nel settore dei bonus casa dal comma 5 dell'articolo 1 del Dl 39 del 2024, che introduce un divieto di esercizio dell'opzione di sconto in fattura. Questa preclusione

interviene quando, alla data di entrata in vigore del Dl 39/2024 (quindi, il 30 marzo scorso), «non è stata sostenuta alcuna spesa, documentata da fattura, per lavori già effettuati». Un modo per neutralizzare quelle che sono state definite Cilas dormienti.

Il perimetro applicativo e l'esatta portata di questa norma appaiono però piuttosto incerti. Infatti, partendo dall'assunto che lo sconto in fattura è una modalità di pagamento del corrispettivo equiparabile a un contributo anticipato dal fornitore e che la sua adozione non pregiudica la validità fiscale della fattura emessa, parrebbe pacifico l'esercizio della menzionata opzione per quelle fatture correttamente trasmesse al Sistema di interscambio prima dell'entrata in vigore del Dl 39/2024, a nulla rilevando, fra l'altro, il mancato pagamento contestuale della quota parte del corrispettivo non oggetto di sconto. Anche se, sul punto, manca un chiarimento esplicito del-

l'agenzia delle Entrate.

A sostegno di questa impostazione, però, può essere indicata la risposta ad interpello 247 del 2023, nella quale è stato chiarito che «il cosiddetto sconto in fattura non è altro che un contributo anticipato dai fornitori corrispondente alla detrazione spettante al committente e costituisce, per quest'ultimo, una sostanziale modalità di pagamento dell'importo dovuto». A ulteriore conferma di questa tesi, c'è la risposta ad interpello n. 140 del 2024, dove si precisa che «con riferimento all'applicazione dei criteri di imputazione delle spese è stato chiarito che in caso di sconto in fattura, si può fare riferimento in luogo della data dell'effettivo pagamento alla data di emissione della fattura da parte del fornitore. Ciò comporta, pertanto, che alla data di emissione della fattura (che implica l'esercizio dell'opzione) deve ritenersi incassato il provento».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Invalidità o Aspi, opzione anche tardiva

Cassazione

Inapplicabile il termine di 60 giorni fissato dall'Inps con una circolare

In assenza di un termine di decadenza entro cui esercitare l'opzione per uno dei due trattamenti, il lavoratore titolare di assegno di invalidità poteva scegliere anche tardivamente di percepire l'Aspi per il periodo in cui ne aveva diritto, ferma restando la possibilità per l'Inps di ripetere le somme eventualmente erogate in maniera indebita. Lo ha chiarito la Cassazione con la sentenza 23041/2024 di ieri.

La controversia riguardava l'Assicurazione sociale per l'impiego (Aspi) introdotta dall'articolo 2 della legge 92/2012 e istituita dal 1° gennaio 2013 per fornire un'indennità mensile per un certo periodo e in presenza di determinate condizioni ai lavoratori che avessero perduto involontariamente la propria occupazione dietro presentazione di una domanda all'Inps entro due mesi dalla data di spettanza del trattamento.

Tra i casi di decadenza della fruizione dell'indennità il comma 40 dell'articolo 2 prevedeva anche il diritto all'assegno ordinario di invalidità, sempre che il lavoratore non optasse per l'Aspi, mentre l'articolo 41 disponeva che la decadenza si realizza dal momento in cui si verifica l'evento che la determina, con l'obbligo di restituire l'indennità

eventualmente percepita. Per l'Istituto, tuttavia, non era immaginabile che l'opzione potesse essere esercitata sine die e aveva fissato nella circolare 138/2011, ex articolo 1287/2024 del Codice civile, un termine di 60 giorni per l'esercizio dell'opzione a partire dalla data di accoglimento della domanda di assegno d'invalidità.

Di diverso avviso la Cassazione che, confermando le due decisioni di merito rispetto a cui l'Istituto aveva fatto ricorso, ha ricordato come le norme che dettano una decadenza siano di stretta interpretazione e non suscettibili di applicazione analogica. Tanto più con un atto d'interpretazione della normativa, neppure vincolante, come una circolare.

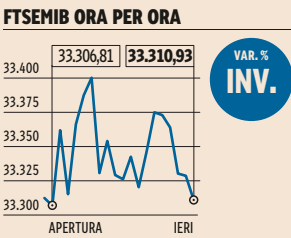
—M.Piz.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

overpost.biz



# Indici & Numeri



<b>BORSA ITALIANA</b>	
<b>Titoli trattati</b>	339.177.319
<b>Controlval. €</b>	1.524.734.088
<b>Contratti totali</b>	166.136
<b>Dati aggregati</b>	
<b>Titoli quotati</b>	223
<b>↑ in rialzo</b>	83
<b>↓ in ribasso</b>	94
<b>→ invariati</b>	31
<b>— non rilevati</b>	15

Indice	22.08	Var. %	Var. % giorno in. ann.
<b>INDICI ILSOLE24ORE - MORNINGSTAR</b>			
SOLE40 MORN.	1238,39	0,04	12,40
SOLE24ESG MORN.	1290,15	-0,14	4,40
<b>INDICI FTSE</b>			
FTSE All Share	35468,12	-0,01	9,20
FTSE MIB	33310,93	0,00	9,70
FTSE Italia Mid Cap	46456,29	-0,18	4,20
FTSE Italia Small Cap	28574,66	0,68	0,80

TFSE Italia STAR	46081,00	-0,16	-3,62
TFSE Italia Mib Storico	29405,22	0,23	6,94
TFSE Italia Growth	8050,11	0,27	3,95
TFSE Italia PIR PMI	25018,90	-0,05	3,81
TFSE Italia PIR Mid Small Cap	25988,40	-0,07	4,15
<b>SETTORIALI</b>			
Energia	16994,46	-0,46	-6,31
Materiali di Base	36915,17	-1,42	20,53
Risorse di Base	32960,37	1,04	-6,10
Industriali	48790,19	0,16	19,46

Costruzioni/Mater.	48069,92	0,75	10,02
Prodotti/Serv.Ind.	49449,56	0,06	21,24
Beni immobili	6017,56	1,23	-0,99
<b>Beni di Consumo</b>	<b>144315,14</b>	<b>0,19</b>	<b>-16,85</b>
Auto/Componenti	441080,20	-0,40	1,76
Prodotti Alimentari	94326,08	0,27	-19,44
Beni Person./Fam.	12321,02	0,42	-1,70
<b>Salute</b>	<b>237759,86</b>	<b>-0,36</b>	<b>1,22</b>
<b>Servizi</b>	<b>32230,79</b>	<b>-0,23</b>	<b>1,41</b>
Commercio	79730,07	0,26	-2,10

Media	9296,02	-0,34	17,40
urismo/Tempo Lib.	33384,15	-0,14	13,81
telecomunicazioni	8510,05	-0,09	12,66
Utilities	37163,56	-0,07	-0,87
finanziari	22832,17	0,29	33,93
banche	18915,70	0,36	38,68
assicurazioni	25377,87	0,24	27,75
tecnologici	11247,82	-0,58	-31,87
<b>ALTRI INDICI</b>			
IB ESG	1457,38	-0,07	7,61
ole 240re storico*	2520,98	-0,12	7,06

INDICI BORSE MONDIALI		Var. % Var. giorno in an.
MSCI world Usd (16.08)	3584,19	0,45 13,
MSCI world val. loc.(16.08)	2802,44	0,39 13,
EuroStoxx	502,58	0,05 6,
EuroStoxx (50)	4885,00	-0,01 8,
FTSE EuroTop (100)	4075,64	0,35 8,
Stoxx Europe Sel. Div. 30	1646,82	-0,04 0,
Stoxx (50)	4482,74	0,29 9,
Stoxx (600)	515,74	0,35 7,

<b>Amsterdam</b>	Amst. Exch.	908,36	0,08	15,10
<b>Frankoforte</b>	Bax (Xetra)	18493,39	0,24	10,10
<b>Madrid</b>	Ibex 35	11156,30	0,37	10,10
<b>Parigi</b>	Cac 40	7524,11	-0,01	-0,10
<b>Londra</b>	FTSE 100	8288,00	0,06	7,10
<b>Mosca</b>	Micex Comp #	2772,40	0,14	10,10
<b>Žurigo</b>	Swiss Market In.	12305,45	0,05	10,10
<b>New York</b>	Dow J. ind.	40712,78	-0,43	-8,10
	S&P 500	5507,64	-0,89	-16,10
	Nasdaq 100	19491,84	-1,68	15,10

<b>San Paolo</b> Brsp Bovespa	134970,65	-1,09	0,
<b>Hong Kong</b> Hang Seng	17641,00	1,44	3,
<b>Mumbai</b> Sensitive	81053,19	0,18	12,
<b>Seul</b> Kospi 200	369,10	0,24	3,
<b>Shanghai</b> Composite	2848,77	-0,27	-4,
<b>Singapore</b> Straits Tim.	3373,58	-0,01	14,
<b>Tokyo</b> Nikkei 225	38211,01	0,68	14,
<b>Johannesburg</b> All Share	83620,81	-0,48	8,
MSCI emunk free loc. (16.08)	67501,39	-1,58	9,
MSCI emunk free USD (16.08)	1093,65	1,64	6,

FTSE 100	8288,00	+0,06%	XETRA DAX	18493,39	+0,24%	CAC40	7524,11	-0,01%	BRENT DTD	81,00	+0,04%	NATURAL GAS DUTCH	36,72	-1,18%
----------	---------	--------	-----------	----------	--------	-------	---------	--------	-----------	-------	--------	-------------------	-------	--------

## Borsa italiana - Euronext Milan

RANK	2013-2014		Media		PREZZO CHIUSURA (2)	Var. % giorno (3)	Var. % anno (4)	Quot. (5)	P (6)	P. mezzi (7)	Div (8)	Capit. in mil. € (9)	Div. lordo (10)	Div. netta (11)	
	2013-2014	2013-2014	30 gg. prezzo	30 gg. quant. Azioni											
1,251	2,062	1,951	9473	A2A	● (1)	2,014	-1,52	971	9143	971	1,51	4,66	6401	0,958	20,05
1,315	4,223	4,356	18	Alitalia	● (1)	4,370	3,31	-12,48	4	8,71	1,08	118	317,0	0,10	17,00
10,050	17,630	16,250	108	Asa	● (1)	16,550	-0,17	20,04	90	12,12	1,50	5,26	116,0	0,02	10,00
1,660	2,240	1,588	12	Aicque	● (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	0,080	0,80
1,100	0,349	0,243	44	Aedes	● (1)	0,264	-2,86	-5,66	27	neg.	0,84	7	2,500	0,070	18,05
0,626	1,488	0,702	179	Aeffe	● (1)	0,604	-1,19	-27,90	27	neg.	0,90	1	71	0,007	18,05
1,312	7,748	7,848	3	Aeroporto di Bologna	● (1)	7,800	1,82	-3,51	13,14	1,36	341	278	40,0	0,010	18,05
13,900	34,500	35,637	13	Alcantara Cleanpar	● (1)	16,120	-0,37	-39,64	15	16,14	2,74	3,77	0,08	0,020	23,05
0,143	0,718	-	-	Algerwat	● (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6,800	48,000	12,107	9	Alkem	● (1)	12,150	-	-	33,21	1	20,10	1,47	70	-	-
24,490	26,270	29,169	6	Alkerm	● (1)	28,260	-0,21	-7,88	139	42,15	5,94	100	65,93	0,290	20,05
1,312	5,000	4,490	437	Amica Holding	● (1)	4,590	-0,69	-2,22	210	10,53	1,10	5,08	158,0	0,500	20,05
1,300	8,930	3,174	75	Antares Invest	● (1)	2,985	0,07	63,18	46	neg.	1,28	211	-	-	-
2,035	6,390	2,883	27	Aquafil	● (2)	5,920	0,69	-16,52	48	neg.	1,16	14	2,240	0,085	18,05
3,374	10,780	8,070	489	Ariston Holding	● (1)	3,978	0,86	-37,26	307	16,97	9,82	434	1,700	0,205	20,05
1,976	2,915	2,510	359	Ariston Acquire	● (1)	2,640	-1,68	19,88	134	17,39	0,74	5,22	629	0,140	06,05
1,900	1,310	1,310	3	Autofratelli M. C.	● (1)	1,310	-	-69,67	1	12	12	12	12	0,001	12,00
6,742	13,640	12,697	45	Avio	● (1)	12,780	-1,58	-50,59	20	51,58	1,11	1,17	3,35	0,235	24,05
18,350	27,440	22,312	472	Azzimut H.	● (1)	21,800	-0,18	2,22	222	2,02	6,41	3127	1,400	0,204	20,05

2023-2024		Media 30 gg. prezzo	Media 30 gg. quant. Azioni	Prezzo chiusura Euro 22.08	Var. % anno gennaio	Var. % isolate	Quant. (mil.)	P (in P. per prezzo)	Div (in P. per)	Capit. in mil. €	Div. lordo (€)	Div. netto (€)		
Min €	Max €													
<b>F</b>														
200,400	433,000	392,924	138	Ferr Finanzi	● 431.100	-0,07	39,64	344	87,89	35,95	0,57	82950	2,4430	22,04
1,285	2,540	2,389	30	Fertitella	● 2.815	—	3,45	439	11,39	11,3	3,47	946	0,9970	29,06
7,726	1,540	0,985	107	Ferrid	● 0,238	2,06	-72,10	398	9	8	0,2000	103,00	—	—
1,786	4,435	2,780	122	Fiera Milano	● 3,740	-0,93	34,51	132	5,92	1,82	3,74	269	0,4040	29,04
3,948	9,537	8,577	53	Fila	● 9,000	-0,33	86,0	21	2,69	0,81	1,33	387	0,1200	20,05
0,382	4,249	5,086	58	Filancranti	● 5,006	4,75	15,52	344	98	3,74	1,84	1620	0,0100	15,04
1,726	8,510	8,520	69	Filinvest & Phlton	● 8,520	—	1,45	182	1,45	1,82	1,45	182	0,0100	15,04
10,590	17,290	15,356	202	FinecoBank	● 14,735	0,64	8,71	1122	14,82	4,41	0,66	9029	0,6900	29,05
0,395	0,525	0,515	133	FNM	● 0,434	—	-4,26	124	2,34	0,53	5,28	190	0,0230	03,06
<b>G</b>														
0,457	1,348	0,504	30	Gashetti Prop. S.	● 0,500	2,88	-36,13	10	28,68	0,83	—	30	0,0700	15,05
3,615	5,600	5,155	15	Garofalo Health Care	● 5,155	3,45	13,01	32	22,53	1,57	—	469	—	—
2,060	2,970	2,487	78	Gasplus	● 2,480	2,06	-2,43	19	2,22	0,48	6,17	190	0,1500	29,07
6,940	10,860	8,857	6	Gerlan	● 8,760	1,39	-0,41	1	10,67	1,52	4,88	724	0,4200	06,05
0,980	11,500	11,023	3	Global Generalance	● 11,023	—	—	—	—	—	0,1200	52,00	—	—
16,635	24,980	23,120	68	Generali	● 23,780	1,34	23,96	3484	13,55	1,28	5,40	37708	1,2800	20,05
0,510	1,196	0,585	223	Geco	● 0,577	-0,48	-20,01	198	1,67	—	—	151	0,0250	20,05
0,317	1,280	0,572	437	Giglio Group	● 0,600	-0,66	26,06	97	98	—	—	16	0,0150	29,06
0,440	1,440	0,572	10	Giglio Group	● 0,572	—	—	—	—	—	—	16	0,0150	29,06

	2023-2024 (1)		Media 30 gg. prezzo	Media 30 gg. prezzo Azioni	Prezzo chiusura (2)	Var. % giorno (3)	Var. % annuo (4)	Quant. (5)	P / m (6)	P / m per. (7)	Div / p (8)	Capit. in mil. € (9)	Div. rendito (10)	Data ultimo		
	Mia €	Mia €			€ 22.08											
R	4.615	5.900	4.964	218	Ray Way	🔴	5,000	-0,51	-2,73	127	15,69	7,21	6,44	1361	0,3222	20,05
	1.980	2.500	1.988	20	Raffa	🔴	1,980	-0,51	-28,34	1	0,03	0,53	0,03	53	0,0000	22,05
	0.880	0.750	0.752	1	Raffa	🔴	0,752	-0,02	-8,87	0,94	0,93	0,32	0,0700	20,05	0,0000	22,05
	1.780	53.400	55.000	253	Meditatori	🟢	51,400	-0,87	5,82	231	27,78	6,41	2,32	10813	1,0000	20,05
	82.550	142.500	133.222	31	Replay	🔴	137,000	-0,65	15,53	22	27,69	4,64	0,72	5169	1,0000	20,05
	1.780	9.480	9.106	10	Reve Insurance	🔴	9,300	-0,43	12,20	7	22,38	10,55	0,90	230	0,8400	20,05
	0.019	0.132	0.027	11072	Ricco	🟢	0,024	-3,25	-33,07	7995	41,95	0,85	-	45	0,1030	19,02
S	7.150	16.830	7.877	423	S. Riganano	🔴	7,150	0,34	-39,29	176	48,13	1,74	1,35	1254	0,0000	20,05
	13.220	19.500	17.352	3	Sabaf	🔴	17,450	-0,87	0,83	1	70,95	3,14	3,11	220	0,5400	27,05
	0.885	1.669	1.056	483	Salfo Corno	🔴	1,128	0,73	20,11	679	12,01	-	455	0,0850	12,05	
	7.000	17.000	17.000	1	Salpo n	🔴	2,162	0,34	38,15	128	62,95	-	-	15,0000	0,0000	20,05
	1.131	2.471	2.178	25580	Sapena	🔴	1,162	-0,34	28,31	32184	2,29	172	7278,78	400	0,0000	27,05
	17.140	26.350	25.575	37	Salfoz Corno	🔴	25,550	-0,39	5,14	99	25,93	3,61	2,14	1405	5,0000	13,05
	32.650	46.300	35.751	19	Sanlorenzo	🔴	31,450	-0,93	-12,21	15	14,10	3,65	2,68	3099	1,0000	20,05
	1.053	1.984	1.606	3498	Saras	🔴	1,984	-1,17	-1,805	485	11,3	9,38	5,92	1540	0,5000	20,05
2.180	5.820	2.552	1362	Salpo n	🔴	2,480	0,20	-26,75	98	27,64	1,13	3,28	1138	0,0000	27,05	
1.590	6.880	3.935	37	Sest Industrial	🔴	3,840	0,52	10,49	62	16,9	-	-	208	-	-	

12.300	18.900	15.291	3 B&C Speakers	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	14,650	-2.33	-21.15	2	11.55	3.50	4.76	162	7000	06.05
27.360	122.900	86.173	151 B C Generali	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	19,500	1.80	-0.12	1364	15.65	13.65	1.03	6028	9310	20.05
10.200	4.370	4.163	151 B C Generali	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	10,200	-0.05	0.00	156	0.45	0.45	0.00	676	476	06.05
27.140	120.200	93.092	183 B C Generali	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	30,960	-0.25	-18.20	109	14.27	14.80	0.53	4653	5500	12.05
13.140	22.160	20.020	98 B I.R.	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	10,200	-0.67	-32.53	59	2.02	0.67	10.06	1124	2100	20.05
0.190	0.238	0.209	785 B P.R.I.O.	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	2,080	-0.60	-1.12	38	11.22	0.82	7.73	136	0155	06.05
3.500	4.370	4.163	151 B C Generali	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	10,200	-0.05	0.00	156	0.45	0.45	0.00	676	476	06.05
3.470	8.285	6.798	1512 B&C D&D Sondrio	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	10,730	-0.74	-14.98	684	94.83	8.00	80.80	831	3057	05.00
7.500	11.070	10.564	1112 Bana Mediolanum	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	6,700	0.19	25.38	812	9.71	2.31	6.54	7979	7000	12.04
1.062	1.854	1.503	1512 Bana Sistema	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	1,478	0.17	20.98	911	71.14	0.44	4.43	118	0865	29.04
1.062	1.854	1.503	6708 Bana Sistema	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	1,478	0.17	20.98	911	71.14	0.44	4.43	118	0865	29.04
3.050	6.900	3.300	160 Bascinet	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	3,120	-0.44	-33.35	61	10.95	4.69	1.99	100	0100	06.05
0.352	0.668	0.400	10 Bstogi	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	1,317	-0.29	-1.70	20.35	6.00	1.02	4.81	168	1500	12.04
0.461	0.900	0.668	13 Bwzwe	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	0,397	1.79	-0.42	4	13.08	1.69	1.16	48	0045	20.07
0.461	0.900	0.668	13 Bwzwe	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	0,397	-0.40	-21.65	5	mg	-2.48	-	7	-	-
0.001	0.034	0.001	899 BFF Bank	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	0,376	-0.01	-0.37	66	mg	-0.46	46	0.0707	08.05	
0.001	0.034	0.001	899 BFF Bank Holding	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	0,001	-0.01	-94.44	389	mg	-0.32	-	1	0.9362	18.04
6.980	12.960	10.055	478 BFF Bank	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	9,660	-1.88	-50.22	352	10.75	2.43	9.96	1845	9700	12.04
0.195	0.339	0.215	40 Baloietti	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	0,202	-0.43	-21.78	35	mg	-1.54	-	31	-	-
0.195	0.339	0.215	40 Baloietti	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	0,202	-0.43	-21.78	35	mg	-1.54	-	31	-	-
0.013	0.314	0.068	140 Baloietti	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	0,065	3.82	-1.98	8	mg	-0.09	-	1	0.0100	17.04
0.080	0.850	0.670	40 Borgeosia	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	0,001	-0.01	-94.44	389	mg	-0.32	-	1	0.9362	18.04
1.921	5.532	5.092	10924 Epp Banca	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	4,932	-0.44	-63.27	5755	4.61	0.76	4008	7000	30.05	
1.921	5.532	5.092	10924 Epp Banca	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	4,932	-0.44	-63.27	5755	4.61	0.76	4008	7000	30.05	
0.049	0.086	0.052	263 Brioschi	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	10,252	-	-8.00	159	11.20	1.65	2.93	347	141	06.05
18.055	40.080	35.394	281 Buzzi	Ⓢ	Ⓢ	Ⓢ	34,600	1.23	23.75	6.81	11.17	1.76	6582	6000	20.05	

0.724	1.030	0.876	115	Daniel Vaggi	⊙ 0.966	0.21	19.51	25.70	0.70		46	0.020	05.03		
0.851	2.290	2.254	155	Geenthes	⊙ 1.586		138.59	49	16.55	10.72	1.31	354	0.029	05.08	
4.000	7.520	6.488	61	GVS	⊙ 1.620	-1.34	117.1	32	85.90	3.50		1172	0.180	11.06	
H															
2.214	5.588	3.353	1994	Hera	⊙ 1.390	0.41	13.87	1512	14.13	1.47	4.13	5047	0.140	24.06	
I															
1.394	3.510	0.008	102	Heli - Siq	⊙ 2.230	1.59	0.50	2732	0.72	0.24		243	0.900	08.05	
4.250	7.980	4.623	211	Himly Bani	⊙ 1.456	0.61	-16.40	160	3.68	0.40	5.46	394	0.248	20.05	
1.090	5.020	2.025	1025	Immi	⊙ 1.559	0.52	0.87	1380	0.06	0.15		396	0.0250	20.05	
19.980	25.900	20.907	2	I Indel B	⊙ 2.940	0.90	-8.67	1	12.11	1.00	3.76	126	0.800	03.06	
9.060	21.700	10.561	121	Industria De Woz	⊙ 22.800	0.25	-37.44	51	8.86	2.19	1.25	504	0.1230	20.05	
16.110	18.110	10.200	20	Industrie	⊙ 1.480	-0.63	1.42	1512	0.24	0.12		129	0.020	03.06	
35.140	54.460	39.614	215	Interpung	⊙ 38.260	0.52	-18.34	181	15.20	2.32	0.18	6468	0.2300	20.05	
2.082	3.836	3.595	27641	Interna Sampaolo	⊙ 3.622	0.17	36.57	100.86	8.56	1.03	1.83	1190	0.080	0.2960	20.05
9.190	12.240	10.319	1179	Intero	⊙ 10.960	0.09	-4.95	785	90.17	2.34	4.50	10243	0.4796	20.05	
2.106	2.106	2.106	1777	Intero	⊙ 2.106	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.01	58	0.000	03.06
1.473	21.390	14.039	2048	Ivan	⊙ 1.501	-0.11	-3.26	5.57	1.88	0.88	6.23	2481	0.1188	22.07	20.05
1.570	2.130	1.318	12	I W Way	⊙ 1.308	2.19	-25.00	6	0.06	1.18		14	1300	0.020	20.05
4.180	6.085	4.882	2335	Rades	⊙ 4.970	0.74	-3.76	940	9.21	1.78	7.05	4045	0.9520	20.05	
1.840	6.345	4.545	10	Radian Exhibition G.	⊙ 1.840	0.61	0.60	1.42	1.23	1.29		129	0.020	03.06	
21.361	33.040	28.604	15	Radomilov	⊙ 27.850	0.18	1.74	17.84	0.79	2.28	1.188	3300	0.0605	20.05	
5.562	14.800	9.765	199	Reyes Vercor Group	⊙ 9.502	-0.18	109.7	1441	11.30	1.05	2.42	2644	0.2200	22.04	20.05
3.400	7.300	7.141	15	RS G.	⊙ 4.150		39.93	2	39.94	1.32		846	0.1100	24.07	

1.160	1.880	1.865	11 Servizio Italia	Ⓢ	9.640	-1.08	-20.76	9	18.09	407	102	1527	1.000	18.09
91.000	14.100	10.000	21 Sisa	Ⓢ	1.465	2.33	-56.71	1	0.26	37	31	270	0.000	18.09
1.401	1.260	1.140	22 Sisa	Ⓢ	1.465	2.33	-56.71	1	0.26	37	31	270	0.000	18.09
4.113	1.190	1.464	6797 Snam	Ⓢ	1.980	1.04	-5.86	29.09	12.98	19.3	6.63	14.173	0.280	24.06
1.000	2.260	1.140	4 Softlab	Ⓢ	1.050	1.51	-28.77	1	0.06	0.56	5	0.400	24.06	
0.638	2.64	2.037	1112 Sige	Ⓢ	1.908	1.01	38.02	20.2	41.3	0.87	710	238	0.000	06.05
1.401	1.260	1.140	22 Sisa	Ⓢ	1.465	2.33	-56.71	1	0.26	37	31	270	0.000	18.09
0.471	0.818	0.710	24 Sda 24 Ore	Ⓢ	1.704	1.73	2.35	17	5.50	1.93	38	0.680	06.05	
13.350	33.800	17.689	2 Somet	Ⓢ	17.750	2.00	-37.45	1	0.6	6.75	123	800	0.000	24.06
13.350	37.250	16.078	11268 Sotelias	Ⓢ	18.176	-0.95	-29.77	805.2	2.42	0.55	10.42	44.891	1.5500	22.04
25.720	50.680	31.670	323 SMIInnovatec	Ⓢ	21.920	-0.66	-37.84	1291	6.74	1.70	0.92	2.570	0.015	24.06
3.601	4.790	4.177	41 SPS-AT	Ⓢ	4.570	0.33	33.99	31	33.68	7.45	143	343	0.000	24.06
7.860	10.120	9.272	127 Tamberlin Italia	Ⓢ	9.925	-0.11	-0.05	53	20.10	1.25	1.61	1.714	0.1500	24.06
4.940	9.880	9.272	127 Technology	Ⓢ	9.925	-0.81	0.87	337	25.04	5.20	2.84	1.984	0.2400	24.06
6.170	9.890	9.810	289 Techcophore	Ⓢ	7.005	-0.47	-15.10	19.3	46.69	5.91	4820	—	—	—
0.205	0.327	0.253	19691 Telnet Italia, It. n.c	Ⓢ	2.455	-0.39	-15.41	15.80	0.96	0.40	1.556	0.0275	21.06	
0.198	0.328	0.229	164020 Telenor Italia	Ⓢ	0.322	-0.13	-20.68	1260.91	0.67	0.37	5.588	0.010	21.06	
1.910	1.369	1.299	10000 Telenor Italia	Ⓢ	1.928	0.24	-37.45	12.98	19.3	6.63	14.173	0.280	24.06	
6.986	8.24	7.581	3507 Terna	Ⓢ	7.626	0.13	-21.12	13.75	24.35	2.43	1.584	0.3396	24.06	
0.097	0.185	0.084	1100 Tesselec	Ⓢ	0.082	1.62	-31.30	500	0.65	0.65	4	0.250	23.05	
0.301	0.817	0.523	1114 Tiscali	Ⓢ	0.459	0.11	-31.80	32.52	0.16	0.44	109	—	—	
0.198	0.328	0.229	164020 Telenor Italia	Ⓢ	0.322	-0.13	-20.68	1260.91	0.67	0.37	5.588	0.010	21.06	
11.030	26.680	14.258	99 Timستا	Ⓢ	11.450	-0.95	-43.76	61	8.58	13.2	4.02	541	0.6400	03.06
10.397	13.300	12.436	2 Tiscalia Aeroporti	Ⓢ	12.160	1.17	6.42	—	18.26	21.9	231	7.000	0.000	24.06

[illegible]

K	1974	2001	2575	816	Pharmacia PC	0	2,525	-0.50	0.34	1077	neg.	16.10	-	394	0.0102	94.11		
	0.774	1.615	1.385	7	KME Group + inc		<b>1,850</b>	-	14.36	1	neg.	0.84	16.52	-	19	0.2172	22.05	
	0.539	1.224	0.981	41	KME Group		<b>1,375</b>	-	1.16	-	4.17	1	neg.	1.26	-	236	0.0101	98.05
L																		
	0.241	0.654	0.261	186	Landi Reno		<b>0.249</b>	1.22	-43.67	60	neg.	0.87	-	-	56	0.0550	23.05	
	0.602	1.170	0.752	27	Lazio		<b>0.720</b>	-	0.54	-	4.52	1	neg.	-1.31	-	50	-	
	7.936	24.505	22.167	224	Leonardo		<b>22,354</b>	-0.14	-0.74	983	1936	1.63	1.27	1739	0.2800	24.06		
	7.352	13.990	11.138	206	Lombatica Group		<b>11,480</b>	-	17.18	110	42.50	5.80	2.76	2889	0.4600	20.05		
	17.020	33.400	25.188	11	LU-VE		<b>21,590</b>	1.57	10.58	17	13.92	2.52	1.58	363	0.2400	06.05		
M																		
	3.088	8.330	7.467	453	Maire		<b>7,730</b>	-0.27	48.01	194	19.22	4.57	2.69	2410	0.1970	22.04		
	10.220	15.520	11.423	351	Marr		<b>11,218</b>	-0.35	-1.16	33	15.96	2.12	5.11	522	0.2600	20.05		
	8.520	15.370	14.420	1694	Mediterranean		<b>14,895</b>	0.10	32.48	1165	971	1.12	1.57	1758	0.8500	21.05		
	20.040	44.70	22.44	2	Mel-Stra Group		<b>2,565</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	1.440	3.564	3.130	918	Mil A		<b>2,880</b>	-0.10	23.06	294	7.91	0.58	8.58	364	0.2500	22.07		
	2.392	4.774	4.226	382	Mil-B		<b>4,022</b>	0.70	21.19	150	10.79	0.79	628	939	0.2500	22.07		
	1.089	1.910	1.534	9	Mittel		<b>1,570</b>	1.29	3.36	44	4.21	4.51	0.88	127	0.1225	06.05		
	22.340	39.750	26.214	110	Multigroup		<b>35,800</b>	1.85	10.28	8	20.44	2.28	0.34	1403	0.1200	08.07		

0.235	0.538	0.317	10/75 1996	Ⓢ	0.281	-12.32	631	450	0.59	—	88	0.0106	0.675	
0.468	0.178	0.171	7 Finest	Ⓢ	0.682	-3.08	-0.07	1	neg.	0.67	20	0.0096	21.605	
12.700	27.500	25.166	16 Tax e-solutions	Ⓢ	24.900	2.26	24.67	16	20.52	2.80	1.02	318	0.5000	20.05
U														
13.310	39.360	34.400	8343 Uncredit	Ⓢ	31.445	1.03	46.07	5225	618	0.92	503	58117	1.8029	22.006
3.360	4.740	3.514	4 Unistat	—	36.108	1.08	-13.44	—	15.77	1.63	0.29	106	0.0101	10.164
7.840	12.730	11.002	182 Unisno	—	11.140	—	5.89	9	neg.	2.46	0.43	238	0.4600	20.06
4.225	10.080	9.486	345a Unipol	Ⓢ	9.700	-0.54	80.11	1113	6.07	0.84	4.08	6680	0.8000	20.05
V														
1.120	10.300	9.651	3 Valso	Ⓢ	9.280	-0.22	0.55	4	13.97	1.19	4.05	101	0.3800	06.05
W														
4.400	12.800	10.098	1 Webuild n.c.	Ⓢ	9.700	1.57	73.64	—	78.49	6.44	8.63	15	0.8340	20.05
1.379	2.586	2.317	2387 Weibull	Ⓢ	20.430	3.14	27.97	3192	19.32	1.58	3.02	2992	0.0710	20.05
13.540	23.650	21.575	54 WIT	Ⓢ	24.500	2.00	28.81	27	68.01	17.42	1.49	54	0.3000	20.05
Z														
0.151	0.413	0.185	175 Ziga	Ⓢ	0.157	0.97	-43.26	300	neg.	1.04	—	25	0.0500	29.04
10.440	18.880	11.120	173 Zipsa Vetro	Ⓢ	10.700	-0.74	-25.24	77	7.82	2.44	7.00	958	0.7500	13.05

3,320	7,860	6,749	196	P&G	●	6,250	-1.11	11,119	389	830	140	577	789	0.3207	25.04
2,500	2,389	25,790	13	B&W	●	24,500	-0.40	11,119	389	830	140	577	789	0.3207	25.04
20,500	39,200	34,580	37	Danier	●	33,000	-0.00	12,311	25	11,05	112	94	1353	3100	10.11
4,956	10,050	5,818	0	Statlogic	●	15,500	-1.65	-3.10	68	405	540	1,83	384	0.1200	15.07
18,240	24,300	29,410	10	de Longhi	●	28,100	-0.10	8,658	59	16,55	264	234	424	6,700	20.05
81,390	131,600	101,211	122	Danisco	●	101,400	-0.10	8,658	59	35,65	343	113	5,678	15,000	20.05
1,200	1,200	1,200	1	3M	●	1,200	-0.20	-0.20	12	12	12	142	0.0800	0.08	
4,270	68,100	53,842	11	Digital Value	●	49,500	-0.00	-18.46	4	13.13	626	1,90	504	8,500	24.04
16,200	7,900	1,865	366	deValve	●	1,627	-0.49	-15.98	180	96	249	-	132	6,000	08.05

[illegible]

Elaborazione a cura de Il Sole 24 Ore su dati forniti da Infront It

---

## LEGENDA

**BORSA ITALIANA.** Giorni di Borsa chiusa Agosto 2004: 3, 4, 10, 11, 15, 17, 18, 24, 25, 31.  
Dividendi: i dividendi di STMicroelectronics e Tenaris sono espressi in Euro al cambio Euro/Usd alla data di chiusura del bilancio. Le medie mobili sono calcolate tenendo conto solo dei giorni in cui sono stati effettuati scambi sul titolo. Per le quantità i valori si intendono in migliaia. Il num. di azioni dei titoli in fase di aumento di capitale e

<b>E</b>	<b>0.004</b>	<b>435000.00</b>	<b>0.016</b>	<b>903</b>	<b>E.P.I.L.</b>	<b>0.01</b>	<b>0.004</b>	<b>-12.00</b>	<b>-99.99</b>	<b>1395</b>	<b>neg.</b>	<b>-0.01</b>	<b>—</b>	<b>13100</b>	<b>22.05</b>
<b>1.310</b>	<b>1.660</b>	<b>1515</b>	<b>0.133</b>	<b>Edison</b>	<b>n r</b>	<b>0.01</b>	<b>1.560</b>	<b>—</b>	<b>12.6</b>	<b>56</b>	<b>14.40</b>	<b>115</b>	<b>670</b>	<b>12.72</b>	<b>0.150</b>
<b>0.170</b>	<b>16.175</b>	<b>0.199</b>	<b>1133</b>	<b>Edison</b>	<b>n r</b>	<b>0.01</b>	<b>1.733</b>	<b>1.29</b>	<b>-58.80</b>	<b>78</b>	<b>neg.</b>	<b>0.58</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>—</b>
<b>12.300</b>	<b>16.300</b>	<b>97.00</b>	<b>82</b>	<b>ELÉN</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>1.720</b>	<b>0.70</b>	<b>-25.40</b>	<b>45</b>	<b>16.06</b>	<b>2.24</b>	<b>207</b>	<b>775</b>	<b>20.00</b>
<b>8.425</b>	<b>32.400</b>	<b>1.815</b>	<b>33</b>	<b>Elka</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>1.720</b>	<b>1.78</b>	<b>-15.60</b>	<b>12</b>	<b>11.04</b>	<b>0.77</b>	<b>2.93</b>	<b>108</b>	<b>0.9500</b>
<b>0.881</b>	<b>1.346</b>	<b>10.05</b>	<b>64</b>	<b>Enal</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>0.975</b>	<b>2.52</b>	<b>-11.87</b>	<b>30</b>	<b>8.27</b>	<b>0.56</b>	<b>470</b>	<b>157</b>	<b>0.9450</b>
<b>5.070</b>	<b>1.346</b>	<b>10.05</b>	<b>64</b>	<b>Enal</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>3.856</b>	<b>-0.52</b>	<b>12.24</b>	<b>18.58</b>	<b>1.72</b>	<b>5.94</b>	<b>20.80</b>	<b>0.230</b>	<b>0.75</b>
<b>6.081</b>	<b>6.390</b>	<b>45.50</b>	<b>20571</b>	<b>Enel</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>0.697</b>	<b>0.26</b>	<b>-1.97</b>	<b>11651</b>	<b>13.21</b>	<b>651</b>	<b>67148</b>	<b>0.9430</b>	<b>22.07</b>
<b>12.760</b>	<b>3.670</b>	<b>3.203</b>	<b>2</b>	<b>Energit</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>3.140</b>	<b>-0.63</b>	<b>1.17</b>	<b>2</b>	<b>13.50</b>	<b>1.83</b>	<b>407</b>	<b>57</b>	<b>0.3300</b>
<b>11.686</b>	<b>18.320</b>	<b>3.918</b>	<b>9514</b>	<b>Eni</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>1.400</b>	<b>-0.79</b>	<b>-5.80</b>	<b>6534</b>	<b>10.26</b>	<b>6.48</b>	<b>48967</b>	<b>0.9430</b>	<b>20.05</b>
<b>3.360</b>	<b>4.190</b>	<b>3.865</b>	<b>32</b>	<b>Equipe Group</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>3.930</b>	<b>3.43</b>	<b>18.81</b>	<b>63</b>	<b>12.56</b>	<b>13.93</b>	<b>9.09</b>	<b>202</b>	<b>1.5000</b>
<b>21.000</b>	<b>29.740</b>	<b>23.874</b>	<b>264</b>	<b>Erg</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>2.390</b>	<b>0.92</b>	<b>-48.71</b>	<b>135</b>	<b>18.81</b>	<b>1.66</b>	<b>425</b>	<b>3539</b>	<b>1.0000</b>
<b>4.034</b>	<b>9.365</b>	<b>4.083</b>	<b>118</b>	<b>Espritnet</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>5.215</b>	<b>2.52</b>	<b>-7.85</b>	<b>295</b>	<b>1.70</b>	<b>—</b>	<b>256</b>	<b>5040</b>	<b>13.04</b>
<b>0.460</b>	<b>1.315</b>	<b>0.809</b>	<b>37</b>	<b>Evaleidos</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>25.550</b>	<b>25.650</b>	<b>22.799</b>	<b>—</b>	<b>Euromercial Group</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1.7000</b>	<b>13.04</b>
<b>2.888</b>	<b>6.700</b>	<b>3.604</b>	<b>207</b>	<b>EuroGroup Laminations</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>3.520</b>	<b>-0.62</b>	<b>-9.03</b>	<b>126</b>	<b>9.78</b>	<b>0.79</b>	<b>119</b>	<b>333</b>	<b>0.0420</b>
<b>1.020</b>	<b>3.834</b>	<b>1.137</b>	<b>231</b>	<b>Eurotech</b>	<b>—</b>	<b>0.01</b>	<b>1.320</b>	<b>—</b>	<b>-47.83</b>	<b>537</b>	<b>neg.</b>	<b>0.48</b>	<b>—</b>	<b>46</b>	<b>—</b>

	5.012	8.710	5.158	5304	Neq		6.138	0.13	-17.24	3339	neg.	0.70	—	7907	—	—	0.0700	20.05
	2.080	3.720	3.576	1	Neat Resi	⊙①	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>O</b>	0.184	0.920	0.529	125	Olivia	⊙①	0.496	0.71	-7.75	66	45.05	9.55	—	96	0.0440	10.05	—	—
	11.760	17.860	12.546	17	Orsero	⊙①	12.560	—	-25.89	5	4.91	0.74	4.76	223	0.6000	13.05	—	—
	1.579	2.850	2.563	613	OW	⊙①	2.626	0.77	-15.99	646	11.91	6.09	2.70	823	0.0700	24.06	—	—
<b>P</b>	43.550	65.000	47.996	3	Pharmadutra	⊙①	20.800	-0.39	-10.60	6	30.04	8.68	1.69	488	0.8500	06.05	—	—
	13.600	21.500	21.055	4	Phlogon	⊙①	21.560	0.14	17.36	5	9.57	—	—	624	—	—	—	—
	2.434	4.244	2.589	773	Phlogon	⊙①	2.564	-0.70	-14.04	341	10.00	21.98	9.81	911	0.2050	22.04	—	—
	0.668	0.926	0.754	50	Pumfinaura	⊙①	0.754	-0.53	-5.28	8	9.62	—	—	59	3.0400	23.05	—	—
	7.870	13.025	13.383	184	Powon	⊙①	13.700	-0.92	-29.42	39	14.86	4.95	1.917	734	0.2700	07.05	—	—
	1.255	2.400	2.150	35	Pu	⊙①	2.050	-0.64	-6.61	1	3.75	1.53	7.23	103	0.1483	08.05	—	—
	4.200	6.234	5.575	1465	Pwili & C	⊙①	5.592	-0.52	-8.08	876	11.24	0.98	6.86	5986	0.1880	24.06	—	—
	1.230	1.910	1.526	5	Pic	⊙①	1.937	-0.39	-13.64	11	49.01	3.82	0.74	1007	0.0605	05.05	—	—
	8.642	13.505	12.119	1727	Pocce Pylamun	⊙①	12.405	-0.28	-20.90	748	8.40	1.57	6.47	16154	0.8000	24.06	—	—
	3.626	64.660	60.618	838	Prytan	⊙①	61.820	0.42	48.97	451	34.35	8.81	1.14	1817	0.7000	22.04	—	—

[illegible]

## Euronext Growth Milan

Azioni	Prezzo chiusura	Var. % giorno in	Var. % anno in	Quan- tità mil. €	Capit. mil. €	P/u	P/mz. propri	Div./ p	Data stacco	Azioni	Prezzo chiusura
Aziol Sicaf	158.000	—	-26,85	78	8	—	0,54	—	—	Aziol San Felice	4.300
Aziol Sicaf 2	170.500	—	-24,22	—	—	—	—	—	—	Edilcozibracchi	8.520
A.L.A.	20.400	0,99	32,47	357	184	18,74	2,82	0,04	0,7500	E-Globe	1.150
Atotech	0,920	1,10	-35,88	48000	4	4	1,22	—	—	E-Globe	1.150
Abc Company	3,300	—	-10,81	15000	27	—	1,88	0,00	0,0133	Esperia	0,500
Abp Novobelli	4,400	—	10,00	—	134	12,65	2,13	0,01	0,0490	Elsig	1,690
Acquazurra	9,850	—	-0,51	—	25	24,00	0,40	0,00	0,0420	Elso	1,810
Adventure	6,290	1,45	99,68	1000	44	53,05	46,59	—	—	Elma Solutions	2,920
Algo	0,230	—	—	—	5	—	-0,68	—	—	Emas Villans	3,700
Allo Bardolla	2,600	—	-0,38	—	14	28,26	2,86	0,03	0,0760	Euroctina	1,230
Alfonisio	0,400	-1,11	-35,32	7000	6	—	7,74	—	—	Elettronica Santerno	8,400
Alfresco	1,540	0,33	-19,58	1000	29	18,46	—	—	—	E-New	4,340
Almanace	4,030	1,26	-2,66	4792	121	13,01	1,73	—	—	Epprocurement	1,050
Altea Green Power	7,000	-1,96	-8,14	27023	121	24,63	6,95	—	—	Ercosud	9,500
Amobilbriare	1,250	-2,88	-3,85	200	3	—	1,01	—	—	Euromatimol	3,700
Arras Group	0,930	—	3,33	—	5	—	-6,85	—	—	Esi	1,335
Artera Bioscience	2,100	—	22,09	8250	14	13,00	1,30	0,05	0,1022	Esive	2,900
Asellini	0,221	-3,07	-36,31	11500	6	—	0,67	—	—	Estimira	0,422
Ascom Green Storage	5,600	3,71	-0,67	500	42	11,82	—	—	—	Expo	1,580
Bellini Nautica	3,360	4,35	11,000	47500	21	89,94	2,96	—	—	Execut	1,240
Bertolotti	4,700	—	—	—	14	9,95	1,27	—	—	ExpertAI	1,580
Bifilto	2,800	—	-17,65	—	49	6,28	1,27	0,02	0,0570	Fae Technology	3,870
Biolingafire	1,250	—	—	—	244	42,572	1,03	—	—	Farmacocon	0,708
Casta Diva	1,332	-0,60	3,26	11500	26	16,24	3,08	0,02	0,0282	Ferri Entertainment	0,002
Circle	7,800	—	9,86	330	36	75,70	4,69	—	—	Finance For Food	25,100
Cirio	3,200	—	-9,31	12000	19	40,53	2,29	0,02	0,0338	FinanzaTech	0,880
Cleanlab	2,020	—	3,21	12000	11	45,02	6,29	—	—	First Capital	16,300
Cloquid Research	2,940	—	-33,78	15	28	14,17	5,54	—	—	Fofo	27,000
Cofide	4,600	-2,54	-44,24	10641	28	76,66	1,06	0,01	0,1700	Fopes	2,420
Compassi Del Cebraio	3,360	1,11	26,67	50997	48	11,51	24,40	—	—	Franchetti	7,800
Compagnia Del Canale	0,864	-3,57	-67,64	3800	13	—	2,50	0,08	0,5060	Franchi U. Marmi	5,600
Confinvest	1,860	-7,92	-14,81	56000	13	17,33	2,12	0,05	0,1000	French Energy	0,198
Convergence	1,650	—	11,49	—	12	24,16	2,19	0,01	0,0200	Fruitchem	0,865
Copernico	5,600	12,43	8,67	1500	8	98,94	1,27	—	—	G Rent	0,625
Creatives Group	2,700	—	15,95	—	34	15,92	—	—	—	G.M. Leather	3,240
Crowdfundme	1,900	—	-1,90	—	3	1,19	—	—	—	Gambro Rosso	0,350
Cube Labs	2,200	—	3,29	—	40	0,69	—	—	—	Gar	1,330
Culti Milano	12,750	0,39	-29,95	125	39	28,35	4,81	0,01	0,1000	Gentil Mosconi	2,870
Cyberon	1,320	-0,32	3,65	6782	129	36,12	6,30	—	—	Gislio.Com	1,720
Dalchini	3,495	-0,99	-21,32	3000	15	1,79	—	—	—	Giosonics 1754	3,550
Dal Group	7,180	—	75,40	1000	37	8,05	1,63	—	—	Green Oleo	0,910
Defence Tech Holding	3,520	-0,56	-17,95	1200	90	26,18	2,19	0,03	0,0900	Grassano	13,500
Desodato.Gallery	0,376	—	-11,74	12000	12	560,94	2,57	—	—	Growens	7,940
Destination Italia	0,784	2,08	-12,69	13500	14	—	2,71	—	—	Health Italia	1,034
Dhh	27,000	0,75	75,32	20	132	59,75	5,72	—	—	H-Farm	0,150
Directa Sim	2,000	5,00	-7,41	5500	28	13,94	1,47	0,01	0,0250	High Quality Food	3,670
Directa Sim	3,495	-0,99	-21,32	3000	15	1,79	—	0,01	0,1700	Humoz	0,902
Dischione Elettrica Analisa	8,400	0,48	-8,40	2500	25	19,56	0,98	—	—	Idc.it	5,620
Dotstay	3,280	1,79	-67,43	1500	6	—	6,33	—	—	ILD	1,280
Donze	2,900	—	-57,90	—	22	3,33	—	—	—	Log.P	2,920
Ecomenbank	5,600	-2,61	-23,29	400	24	20,47	1,62	0,01	0,0500	Imovino & Lady Baccari Est	0,481
Ecosentek	14,350	—	-30,34	—	25	12,53	1,76	—	—	Il Fatto	0,250

%	Var. ann. no.	Var. ann. %	Quant. ann. m.	Capit. ann. m.	P/mez. propri	Div/p	Divid.	Data stacco	Azioni	Prezzo ann. o.	Var. ann. %	Var. ann. %	Quant. ann. m.	Capit. ann. m.
										chiusura				
									Ilva	0,000	-99,94		0	
									Ilpra	5,350	59,4	7,00	3000	64 12
									Impianti	0,020	-244	-39,69	18000	2
									Indes. Chimica Forestal	1,78	1,78	3613	24	19
									Industria Bresciana	0,470	-0,68		76	15
									Innovatec	19,920	0,20	-22,38	60273	96120
									Intermonte Partners Sim	2,490			6450	80 31
									Internat. Care Company	1,270	5,83	-7,30	21750	6
									Intef	10,050	-0,50	-8,64	264	160 19
									Iscor Financed	2,240	1,82	-42,27	23535	29
									Italian Wine Brands	21,380	-0,52	15,62	33588	2260
									Itvision Tech	1,850	-3,86	26,40	450	12 19
									Kruso Kapital	1,580	-0,54		46	19
									La Sia	3,000	-0,29	-6,96		17 6
									Laboratori Farmo. Effe	1,085	-22,5	-12,15	5000	10 10
									Lemon System	2,800	-1,89	-29,25	5000	18 18
									Leone	1,650	-10,81		23	
									Lindbergh	3,800	-68,89	3000	32	22
									Lombard	11,395			7	10
									Longino&Cardinal	2,460	-13,89		15	
									Lusitano Media	1,000	-23,08		15	
									Magis	12,800	-18,52		63	6
									Maps	2,450	-0,41	-21,47	5000	33 32
									Mar Engineering	4,390	0,46	-12,38	3460	53 29
									Marzocchi Pompe	4,000	-2,44		26	
									Matco America	0,340	0,22	-5,57	304	236 10
									Matia Fatica	1,821	-1,35	1,33	5400	20
									Megliostro	0,219	-47,61		11	
									Mevim	0,772	-52,35	8800	3	
									Mistano & Stracuzzi	2,790	-1,06	-7,92	16674	74 17
									Mil Sim	3,180	-11,67		7	
									Mondo Tv Italia	0,017	-14,43	13400	8	12
									Monitalia	0,765	-43,8	-59,52	3384	4
									Neosperience	1,175	0,43	-35,97	7000	24 15
									Neurosoft	0,640	0,47	-5,88	12000	16 12
									Net Geosolutions Group	6,990	0,43	5,81	5250	325 35
									Notorious Film	0,800	-1,84	-33,33	16000	18 8
									Novamirae	3,580	-0,28	-44		
									Nuvo	0,960	5,01	-13,93	7200	29 31
									Nysp	3,000	-3,45		23	
									Officina Stellare	1,115	-0,89	8,97	2500	67 31
									Osei Automation	3,940	-0,76	35,86	80	113 13
									Oster Computer	0,920	1,55	-40,65	1901	
									Palmerini	5,980	3,34	10,95	1200	32 5
									Pasqualeggi Auto	1,000	-14,53	3300	25	
									Pattern	0,606	-0,66	-3,81	2501	87 8
									Planetel	4,860	-7,43		33	25
									Poligrafici Printing	0,414	-5,98		67	31
									Proter Aviation Gr.	4,080	-9,33		10	40
									Portobello	0,380	1,68	-43,83	2550	26
									Powersoft	15,400	4,76	-48,28	2750	193 16
									Pozzi Milano	0,508	-0,78	38,80	1250	18

P/mez.	Div/p	Divid.	Data stacco	Azienda					P/mez.	Div/p	Divid.	Data stacco	
				Prezzo chiusura	Var. % giorno in an.	Var. % giorno in an.	Quan- tità min.	Capit. m.€					
0.12				Premia Finance	1.100		-64.92		4	1.88	0.14	0.504	15.05.
2.22	0.01	0.0600	20.05.24	Prismi	0.063	-2.47	-46.84	40680	7	-0.83			
2.10				Promotica	1.880		-26.56		32	9.72	1.48	0.03 0.0600	28.06.
0.43	0.04	0.0200	13.05.24	Racing Force	1.070	-23.08	12026	110	28.84	2.26	0.02 0.0900	15.05.	
1.05	0.04	0.0600	06.05.24	Radici Pietro	1.070		-7.76		9	20.36	2.92		
2.28				Redelfi	4.995	0.81	-42.92	45	2.21	4.07			
1.74	0.10	0.2600	13.05.24	Reiffisch Lugtner Canal	1.250				32	1.08			
1.17				Relatech	2.520		20.57	30975	109	30.71	3.05		
2.91	0.01	0.1000	06.05.24	Renato	2.920		-1.35	300	33	1.82	0.97	0.03 0.0890	10.06.
2.64				Reno	5.550	60.33	78.61	64	8.37	5.20		0.01 0.0600	20.05.
0.97	0.02	0.5000	06.05.24	Sbe-Vanvit	1.910	1.60	-45.00	6000	24	16.27	2.74	0.03 0.0580	15.04.
1.86				Rearay Group	5.360	1.90	9.84	6000	166	14.80	2.96		
1.07				Riba Mundo Tecnologia	16.400		-15.46		38	53.66	2.76		
1.47	0.09	0.2668	13.05.24	Rosetti Sharing Company	0.313	1.95	-36.51	6000	4	2.64			
1.24	0.06	0.0645	01.07.24	Rossetti Pharma	43.800		-11.34		175	24.88	1.41	0.02 1.0000	13.05.
2.29				S.I.F. Italia	1.160		-50.43		8	33.92	0.87		
0.50	0.06	0.0900	03.07.23	Sachetini F.Li.F. France	1.100	-1.16	9000	10	1.04		0.04 0.0470	13.05.	
5.45				Sbs-Vanvit	8.500		1.19	360	26	17.99	2.52	0.02 0.1800	20.05.
1.47				Scukker Frames	2.600		-39.25	9636	59		0.79	0.11 0.2800	13.06.
0.32	0.04	0.0400	20.05.24	Sg Company	0.236	-1.67	-56.50	6	25.25	2.48	0.25 0.0600	13.05.	
1.37				Shedir Pharma	3.380	2.05	-12.72	515	45	7.98	1.26	0.04 0.1750	08.05.
0.72				Siav	2.980		-21.97		22	2.31			
1.46				Sicily By Car	4.640	0.02	-28.08	15458	151	90.1	0.05	0.05 0.0200	20.05.
2.83	0.00	0.0100	29.07.24	Simone	1.820	3.70	-14.60	9000	10	11.24	0.98	0.01 0.0100	24.06.
1.14	0.05	0.2000	13.05.24	Sono	2.060		-15.94		11	25.25			
1.11	0.01	0.0300	08.07.24	Solid World	2.515	2.44	-25.90	26400	33	2.43			
1.38				Solution Capital	3.160		-9.20		7	3.59			
0.95				Sovstravel.com	1.140	4.11	7.55	20750	15	12.84	3.38		
6.00				Spintex	10.000	-2.91	5.26	3400	60	4.29			
2.41				Spur	5.800		-22.37		23	29.29	7.19		
2.60				Sbs Biossana	7.700		-4.70		43	84.2	0.73	0.04 0.3000	27.05.
1.37	0.07	0.0012	18.07.16	Take Off	0.834	1.21	-13.33	7510	13	13.37	0.53	0.07 0.0600	22.05.
0.23				Take Off	7.260	1.11	-19.33	1005	50	1.61			
0.62				Tecma Solutions	2.060	1.98	-33.35	4800	18	2.99			
2.46				Tenax	2.060	0.98	-10.43	900	5	0.39			
6.82				Telusa International	2.740		0.74		10	14.44			
0.59	0.14	0.1150	15.05.23	Telusa	1.320	-77.38		2	1.35				
NaN				Telusa	6.450		-3.20		47	13.99	1.54	0.01 0.0800	06.05.
0.75				Travell Co	7.420	1.64	-0.85	360	19	13.89	2.57		
1.58	0.01	0.0300	06.05.24	Trendevice	0.216	1.89	-10.90	61000	4	1.28			
2.28				Twepoxy	0.800		11.11		2	0.76			
0.17				Ucapital24	0.239	-1.85	21.30	800	5	1.60			
0.31				Ulisse Biomed	1.000	-1.48	-39.39	10000	22	0.80			
2.15				Valica	5.000	8.00	-20.05	900	1	4.09			
1.63				Valentea	5.800		3.94		35	11.14	1.80		
0.83				Valentea Smart	1.940	0.52	-21.14	417	25	42.38	2.12	0.03 0.0500	10.06.
2.33	0.01	0.0710	23.05.22	Vital Fasteners	1.280	-4.48	12500	17	8.89	0.56	0.04 0.0530	15.05.	
1.29	0.02	0.1000	06.05.24	Visibilia Editore	0.356		-4.56		3	-0.86			
0.31	0.05	0.0150	08.07.24	Vinea	2.620		-23.39		8	0.64			
2.12				Welsolotto	1.175	-10.98	2200	12	0.17		0.02 0.0200	01.06.	
0.12				Kenia Hotelaria	8.000		-3.45		9	6.27	1.61		
5.61	0.06	0.8500	24.06.24	Yaklyko	1.000		-27.01		5	13.73	1.69		
2.36				Yolo Group	1.530	2.00	-36.25	5000	19	7.19	1.49		



Indici obbligazionari

	Chiusura 21.08	Var.% giorno	Var.% in anno	Rend. %	Dura- tion
<b>Global Lynch</b>					
Gerrill Gov	574,88	0,07	0,30	3,02	7,02
EMU Broad Market	284,58	0,12	1,44	2,94	6,38
Euro High Yield	370,42	0,06	5,10	6,43	3,13
US High Yield	2389,21	0,13	5,72	7,50	3,85
<b>Citigroup</b>					
WGBI	567,13	0,14	1,84	2,59	7,10
WGBI 1-3 Yrs	355,10	0,09	2,54	2,43	1,79
EGRI	224,23	0,14	1,17	2,19	7,25
EGRI 1-3 Yrs	170,29	0,08	1,69	1,70	1,84
Eurobog	224,68	0,11	1,63	2,15	6,38
Giappone	364,42	0,21	-2,99	1,10	11,70
Gran Bretagna	813,50	0,10	-0,17	3,10	9,56
Stati Uniti	557,02	0,16	3,20	3,04	6,00
ENB Corporate	243,53	0,09	2,82	2,48	4,46
<b>FTSE Eurozone</b> chius. 22.08					
BTP	755,53	-0,21	2,85	—	—
CtT	441,49	0,03	3,20	—	—
Ci	—	—	—	—	—
BoT	333,06	0,03	2,38	—	—

Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 22.08	Qtà euro (mgf)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
<b>Buoni ordinari Tesoro</b>					
13.09.24	IT0005561458	99,813	1570	—	—
30.09.24	IT0005589046	99,680	271	3,35	2,88
14.10.24	IT0005567778	99,559	996	3,30	2,82
14.12.24	IT0005570855	99,311	2077	3,17	2,69
29.11.24	IT0005596538	99,140	2331	3,33	2,87
13.12.24	IT0005575482	99,061	2229	3,17	2,73
14.01.25	IT0005580003	98,795	4564	3,16	2,73
31.01.25	IT0005607459	98,563	2955	3,37	2,92
14.02.25	IT0005582868	98,485	2435	3,26	2,82
14.03.25	IT0005586349	98,290	504	3,18	2,73
14.04.25	IT0005592370	98,026	539	3,18	2,73
14.05.25	IT0005585605	97,781	1382	3,17	2,72
13.06.25	IT0005589474	97,535	3541	3,17	2,71
14.07.25	IT0005603342	97,301	4093	3,14	2,70
14.08.25	IT0005610297	97,076	2731	3,11	2,71

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 22.08	Qtà euro (mgf)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
---------------------	----------------	--------------------	-------------------------	----------------------	-------------------------	-------------------------

Certificati credito Tesoro - 6mEuribor						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,201	358	3,49	2,87
15.01.25 +1,85	IT0005359846	2,82	100,860	169	3,34	2,65
15.04.25 +0,95	IT0005211508	2,45	100,664	77	3,45	2,89
15.09.25 +0,55	IT0005331878	2,27	100,550	237	3,53	3,02
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,700	285	3,59	3,08
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,750	1414	4,12	3,56
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	99,930	541	4,19	3,66
15.10.30 +0,75	IT0005401250	2,24	99,220	2950	4,42	3,88
15.10.31 +1,15	IT0005549892	2,55	101,130	2565	4,49	3,91
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	99,970	2940	4,58	4,01

<b>Buoni Tesoro Poliennali</b>						
01.09.2024	IT0005001547	1,88	100,003	2984	0,00	0,00
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,589	1821	3,29	3,11
01.12.2024	IT0005045270	1,25	99,780	1478	3,28	2,77
15.12.2024	IT0005474330	—	99,020	12022	3,23	3,23
01.02.2025	IT0005386245	0,18	98,734	8592	3,25	3,21
01.03.2025	IT0004513641	2,50	100,862	574	3,29	2,67
28.03.2025	IT0005354281	1,70	100,120	2468	3,21	2,76
15.05.2025	IT0005327906	0,73	98,870	783	3,07	2,88
01.06.2025	IT0005090318	0,75	98,791	2647	3,11	2,92
01.07.2025	IT00054008502	0,93	98,967	1564	3,11	2,87
15.08.2025	IT0005493298	0,80	98,269	5972	3,02	2,85
29.08.2025	IT0005557084	1,60	100,610	1972	3,05	2,59
15.11.2025	IT0005245183	1,25	99,580	3214	2,85	2,46
01.12.2025	IT0005217086	1,00	98,950	2091	2,87	2,61
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,760	2124	2,95	2,51
28.01.2026	IT0005584302	1,60	100,380	90	2,94	2,51
01.02.2026	IT0005418948	0,25	96,710	1277	2,87	2,80
01.03.2026	IT000444735	2,25	102,420	1864	2,88	2,32
01.04.2026	IT0005437147	1,25	95,640	4066	2,83	2,82
15.04.2026	IT0005385897	1,90	100,500	247	2,88	2,40
01.06.2026	IT0005170839	0,80	97,970	159	2,81	2,60
15.07.2026	IT0005370306	1,05	98,760	1336	2,80	2,53
01.08.2026	IT0005454241	1,10	94,830	8712	2,78	2,78
28.08.2026	IT0005607269	0,26	100,490	215	2,87	2,48
15.09.2026	IT0005556011	1,93	102,060	322	2,83	2,35
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,430	180	2,78	1,91
01.12.2026	IT0005210650	0,63	96,750	908	2,76	2,60
15.01.2027	IT0005398074	0,43	95,600	621	2,78	2,67
15.02.2027	IT0005389045	1,48	100,250	590	2,82	2,44
01.04.2027	IT0005484552	0,55	95,770	926	2,82	2,68
01.06.2027	IT0005240830	1,10	98,510	1171	2,78	2,49
01.02.2028	IT0005323032	1,10	101,760	34	2,83	2,40
15.03.2028	IT0005435690	0,13	91,300	2600	2,86	2,82
01.04.2028	IT0005211981	1,70	101,760	841	2,90	2,46
15.07.2028	IT0005435690	0,25	91,300	2675	2,89	2,80
01.08.2028	IT0005548315	1,90	103,240	1109	2,94	2,47
01.09.2028	IT0004889033	2,38	106,860	2071	2,95	2,37
01.12.2028	IT0005340929	1,40	96,620	7172	2,91	2,55
01.09.2029	IT0005454508	2,05	104,450	7800	2,99	2,42
15.02.2029	IT0005467482	0,23	89,610	1951	2,97	2,89
15.06.2029	IT0005495731	1,40	99,040	7464	3,04	2,68
01.07.2029	IT0005584849	1,68	101,370	16634	3,06	2,64
01.08.2029	IT0005365165	1,50	99,980	3923	3,03	2,65
01.11.2029	IT0001278511	2,63	101,670	2804	3,12	2,40
15.12.2029	IT0005519787	1,93	103,700	4308	3,11	2,63
01.03.2030	IT0005024234	1,75	102,240	6931	3,08	2,64
01.04.2030	IT0005383309	0,68	91,070	2893	3,12	2,94
15.06.2030	IT0005547797	1,85	102,840	8012	3,18	2,69
01.08.2030	IT0005407986	0,48	88,200	1826	3,17	3,04
15.11.2030	IT0005561888	2,00	104,450	4100	3,23	2,72
01.12.2030	IT0005413171	0,83	91,290	7840	3,22	2,99
15.02.2031	IT0005580094	1,75	101,500	1292	3,26	2,82
01.04.2031	IT0005422891	0,45	86,370	2021	3,23	3,11
01.05.2031	IT0001444378	3,00	116,780	710	3,21	2,52
15.07.2031	IT0005595803	1,73	101,050	2985	3,30	2,86
01.08.2031	IT0005436693	0,30	83,750	3394	3,26	3,18
01.12.2031	IT0005449969	0,48	85,110	6564	3,29	3,16
01.03.2032	IT0005904088	0,83	89,210	1454	3,31	3,08
01.06.2032	IT0005446013	0,48	83,810	8487	3,34	3,20
01.12.2032	IT0005494239	1,25	93,770	12154	3,40	3,04
01.02.2033	IT0005254820	2,88	116,800	2893	3,46	2,80
15.05.2033	IT0005518128	2,20	110,240	2923	3,46	2,92
01.09.2033	IT0005240350	1,28	92,380	7549	3,47	3,14
01.11.2033	IT0005344062	2,13	106,650	2181	3,52	2,99
01.03.2034	IT0005494948	2,10	105,300	14550	3,57	3,04
01.07.2034	IT0005584856	1,93	102,200	14639	3,61	3,13
01.08.2034	IT0005353157	2,50	110,780	5829	3,59	2,99
01.02.2035	IT0005607970	1,19	101,740	6229	3,68	3,19
01.03.2035	IT0005388913	1,48	97,700	8647	3,65	3,21
01.03.2036	IT0005340211	1,73	79,160	3930	3,72	3,51
01.09.2036	IT0005179099	1,13	86,050	15738	3,73	3,42
01.03.2037	IT0003934657	2,00	103,070	56101	3,72	3,22
01.03.2038	IT0005433195	0,48	72,350	11577	3,77	3,62
01.03.2039	IT0005405770	1,63	93,800	16373	3,88	3,45
01.09.2039	IT0005321325	1,48	90,300	4942	3,88	3,48
01.08.2039	IT0004286966	2,50	112,020	2176	3,96	3,37
01.10.2039	IT0005582421	2,08	102,260	11091	3,99	3,46
01.03.2040	IT0005377152	1,55	90,390	4679	3,97	3,55
01.09.2040	IT0005425259	2,50	111,820	5151	4,02	3,43
01.03.2041	IT000541703	0,90	74,010	6284	4,00	3,72
01.09.2043	IT0005530032	2,23	104,760	23012	4,13	3,58
01.09.2044	IT0004923998	2,38	109,290	11233	4,11	3,53
01.09.2046	IT0005083057	1,63	88,440	11994	4,09	3,64
01.03.2047	IT0005162828	1,35	80,360	11752	4,07	3,68
01.03.2048	IT0005219013	1,73	90,120	24544	4,11	3,64
01.09.2049	IT0005363111	1,93	95,820	26699	4,16	3,65
01.09.2050	IT0005398406	1,23	73,970	19236	4,12	3,74
01.09.2051	IT0005425233	0,85	62,280	68311	4,03	3,74
01.09.2052	IT0005480980	1,18	68,020	27540	4,11	3,76
01.10.2053	IT0005524411	2,25	104,800	42807	4,25	3,70
01.03.2067	IT0005217390	1,40	75,160	39815	4,06	3,62
01.03.2072	IT0005441883	1,08	62,410	100461	3,93	3,54

Dati al 22.08	Euro	Var. % in. anno	Dollari
<b>Africa Centrale</b>			
Camerun Franco CFA	655,9570	—	589,0950
Eritrea Nakfa	17,1256	0,77	15,3800
Etiopia Birr	121,6524	95,46	109,2523
Pakistan Rupia	75,8200	8,69	68,0900
Ghana Cedi	17,3934	31,52	15,6205
Gibuti Franco	197,8920	0,77	177,7210
Guinea Franco	9529,8326	1,32	8558,4487
Gambia Dasi	75,8200	-17,10	128,9919
Liberia Dollaro	217,2550	4,32	195,1100
Nigeria Naira	1747,6717	79,42	1569,5300
Rep. D. Congo Franco	3112,6210	5,41	2795,3489
Rwanda Franco	1478,4662	6,09	1327,7465
Seychelles Rupia	16,2489	3,59	14,5926
Somalia Scellino	636,1648	0,73	571,3200
Sudan Sterlina	668,6288	0,78	600,4749
Uganda Scellino	4139,1100	-0,85	3771,2100

Dati al
---------



### Indici Eidouram



Fondi comuni e Sicav estere

	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	
ARMONIZZATI UE																							
Allis Sicav																							
--- Allis ESG EMU Gov Bd Ig 1-3y(I)	21.08	10,210	ODM Bond Dollar Prest.	21.08	7,037	OAS Bond Aggregate EUR R	21.08	95,89	FLE Flexible Equity Strategy RD	21.08	114,54	OPE Emerging Mkt Bd. Primac.	21.08	4,735	AAM ClearBridge US Equity A	---	---	ODB USD Govies Short Term D	22.08	111,82	OEM Euro Fixed Income LA	22.08	4,599
--- Allis ESG EMU Gov Bd Ig 3-5y(I)	21.08	10,214	ODM Bond Dollar Silv.	21.08	6,927	OAS Bond Aggregate EUR Short T. R	21.08	102,69	FLE Flexible Equity Strategy RL	21.08	192,16	OPE Emerging Mkt Bd. RD	21.08	5,244	AAM ClearBridge US Equity B	---	---	OAS Ver Capital Short Term	22.08	104,68	OEM Euro Fixed Income LB	22.08	6,019
FLE Allis BR Bal. ESG R	21.08	10,828	OAS Credit Opp. I(7)	21.08	4,980	OAS Bond Aggregate EUR X	21.08	107,23	FLE Flexible Equity Strategy Z	21.08	217,73	OPE Emerging Mkt Bd. LD	21.08	4,476	AEM Emerging Mkt Eq. B	22.08	23,396	OPE Vontbel Emerging Markets Bdt	22.08	118,62	OEM Euro Fixed Income SA	22.08	8,860
FLE Allis BR Bal. ESG S	21.08	10,478	AEM Emerging Mkts Eq. Pr.	21.08	6,535	OAS Bond Aggregate EUR Z	21.08	101,57	FLE Flexible Europe Strategy R	21.08	109,18	OPE Emerging Mkt Bd. U	21.08	5,233	AEM Emerging Mkt Eq. Primac.	21.08	5,135	FLE KIS - European Long/Short C	21.08	103,72	OEM Euro Fixed Income SB	22.08	11,523
FLE Allis BR Bal. ESG S	21.08	10,478	AEM Emerging Mkts Eq. Sil.	21.08	6,051	OPE Bond Aggregate RMB R	21.08	125,94	FLE Flexible Multistrategy R	21.08	98,86	AEM Emerging Mkts Eq. R	21.08	6,349	BAZ Equity Income ESG A	22.08	13,217	FLE KIS - European Long/Short D	21.08	122,50	AEU European Coll L	22.08	8,379
FLE Allis BR Multi A. Inc. R	20.06	10,498	AAE Euro Equity I	21.08	11,755	OPE Bond Aggregate RMB RH	21.08	106,07	FLE Flexible Multistrategy RD	21.08	100,00	AEM Emerging Mkts Eq. R	21.08	6,349	BAZ Equity Income ESG B	22.08	16,798	FLE KIS - European Long/Short P	21.08	125,88	AEU European Coll S	22.08	8,844
FLE Allis BR Multi A. Inc. S	20.06	9,497	OEM Euro Gov. Bd. (7)	21.08	4,849	OPE Bond Aggregate RMB Udz	21.08	118,30	FLE Flexible Multistrategy Z	21.08	107,87	AIN Equity Planet P	21.08	6,711	BAZ Equity Income ESG P	29.10	9,348	FLE KIS - European Long/Short P Utd	21.08	150,54	AEU European Small Cap Eq L	22.08	5,497
OFL Allis Brand. GL IM. B. Opt. R	21.08	8,807	AEU Europe Eq. (7)	21.08	18,766	OPE Bond Aggregate RMB XH	21.08	105,52	FLE Flexible US Strategy R	21.08	107,370	AIN Equity Planet R	21.08	6,770	BAZ Equity Income ESG Q	22.08	8,218	FLE KIS - European Long/Short Y(7)	21.08	131,81	FLE Alkinis Absolute C(7)	22.08	121,56
OFL Allis Brand. GL IM. B. Opt. R	21.08	8,615	AEU Europe Eq. Prest.	21.08	12,800	OPE Bond Aggregate RMB Z	21.08	133,53	OFL Global Multi Credit R	21.08	96,53	AIN Equity Planet R	21.08	7,112	FLE KIS - European Long/Short Y(7)	21.08	131,81	FLE KIS - Financial I. C	21.08	124,62	OMI Mediobanca C. Bd Euro C	22.08	148,68
OFL Allis Brand. GL IM. B. Opt. S	21.08	8,389	OIG Global Bd. (7)	21.08	6,031	OPE Bond Aggregate RMB ZH	21.08	110,57	OFL Global Multi Credit Z	21.08	102,22	OEC Euro Corp. Bd. HiPo I	21.08	5,708	FLE KIS - Financial I. C	21.08	124,62	OAS KIS - Financial I. C	21.08	114,21	OMI Mediobanca C. Bd Euro (6,7)	22.08	134,06
AAS Allis Fidelity Flex. Low Vol. R	21.08	12,639	OIG Global Bd. Prest.	21.08	6,716	OPE Bond Aggregate RMB ZH	21.08	109,52	FLE Inflation Strategy R	21.08	106,51	OEC Euro Corp. Bd. HiPo Primac.	21.08	4,886	FLE KIS - Financial I. P	21.08	123,37	AAE Mediobanca Euro Eq. C	22.08	125,45	OAS Financial Inc. Strat LA	22.08	7,026
AAS Allis Fidelity Flex. Low Vol. S	21.08	12,002	OIG Global Bd. Silv.	21.08	5,645	OFL Bond Corporate EUR R	21.08	98,43	FLE Inflation Strategy Z	21.08	101,76	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,401	OAS KIS - Financial I. P Utd	21.08	138,96	AAE Mediobanca Euro Eq. C(6,7)	22.08	190,33	OAS Financial Inc. Strat LB	22.08	5,177
FLE Allis FT Em. Bal. R	21.08	10,184	AIN Global Eq. Value (7)	21.08	19,668	OFL Bond Corporate EUR RD	21.08	91,70	OAS Securitized Bond E	21.08	107,24	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,041	OAS KIS - Financial I. X(7)	21.08	123,33	AIN Mediobanca Pr. Eq. Str. C	22.08	495,11	OAS Financial Inc. Strat SA	22.08	13,902
FLE Allis FT Em. Bal. S	21.08	9,524	AIN Global Eq. Value Prest.	21.08	13,076	OFL Bond Corporate EUR RD	21.08	104,69	OAS Securitized Bond X	21.08	110,03	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,041	OAS KIS - Financial I. Y(7)	21.08	125,42	AIN Mediobanca Pr. Eq. Str. C(6,7)	22.08	128,95	OAS Financial Inc. Strat SB	22.08	10,217
FLE Allis GL Eq. Mkt. Neutral (7)	21.08	11,675	AIN Global Eq. Value Silv.	21.08	13,826	OFL Bond Corporate EUR Z	21.08	135,03	OAS Securitized Bond Z	21.08	111,18	OEC Euro Corp. Bond (7)	21.08	8,104	OAS KIS - Financial Income C Clf	21.08	117,31	AIN Mediobanca Pr. Eq. Str. C(6,7)	22.08	128,95	OAS Financial Inc. Strat SA	22.08	13,902
FLE Allis Invesco Inc. R	21.08	12,225	OEC Hybrid Bd I	21.08	6,121	OPE Bond Emerging Mkts Lc.Cur. R	21.08	104,78	OAS Securitized Bond ZD	21.08	100,96	OEC Euro Corp. Bond Primac.	21.08	6,429	OAS KIS - Financial Income C Clp	21.08	131,48	FLE Mediobanca Syst. Diversif. C	22.08	118,74	OHF Gb High Yield cap LA	22.08	7,631
FLE Allis Invesco Inc. S	21.08	11,088	OIG International Bd I	21.08	4,660	OPE Bond Emerging Mkts Lc.Cur. Z	21.08	101,25	FLE SJU Flexible Global Macro Z	21.08	106,41	OEC Euro Corp. Bond R	21.08	6,984	OAS KIS - Financial Income C Utd	21.08	142,71	FLE Mediobanca Syst. Diversif. (6,7)	22.08	121,01	OHF Gb High Yield cap LA	22.08	6,813
FLE Allis Janus Gl. Act. Opp. R	21.08	10,698	OBI Italian Bond I	21.08	4,927	OPE Bond Emerging Mkts R	21.08	378,60	FLE Sustainable Multiasset R	21.08	98,26	OEC Euro Corp. Bond RD	21.08	4,554	AS KIS - Innovation Trends C Eur	21.08	119,110	AAS Russell Gb Eq. C	22.08	250,37	OHF Gb High Yield cap SA	22.08	14,327
FLE Allis Janus Gl. Act. Opp. S	21.08	10,394	OBI Italian Bond Silv.	21.08	4,563	OPE Bond Emerging Mkts R	21.08	86,77	FLE Sustainable Multiasset R	21.08	98,26	OEC Euro Corp. Bond U	21.08	4,827	AS KIS - Innovation Trends C Eur	21.08	119,110	AAS Russell Gb Eq. C(6,7)	22.08	329,14	OHF Gb High Yield cap SB	22.08	6,813
FLE Allis JPM Flex. All. A	21.08	9,821	OBI Italian Bond Silv.	21.08	4,563	OPE Bond Emerging Mkts ROH	21.08	78,81	APS Equity China Smart Vol. R	21.08	94,10	OEC Euro Corp. Bond U	21.08	4,827	AS KIS - Innovation Trends C Eur	21.08	119,110	--- KIS - Innovation Trends C Eur	21.08	130,020	OHF Gb High Yield LA	22.08	4,685
FLE Allis JPM Flex. All. A(7)	17.02	10,000	AIT Italian SmallMid Eq. I	21.08	12,886	OPE Bond Emerging Mkts ROH	21.08	78,81	APS Equity China Smart Vol. Z(7)	21.08	94,10	OEC Euro Corp. Sh.Term (7)	21.08	6,064	AS KIS - Innovation Trends D Utd	21.08	128,880	www.bancamediaonline.it; tel. 800 107107			OHF Gb High Yield LA	22.08	19,456
FLE Allis JPM Flex. All. S	21.08	9,154	AIT Italian SmallMid Eq. Silv.	21.08	14,455	OPE Bond Emerging Mkts X	21.08	93,37	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. R	21.08	203,14	OEC Euro Corp. Sh.Term Primac.	21.08	4,748	AS KIS - Innovation Trends P Eur	21.08	126,090	CS - Quality Funds C - Medidm			OHF Gb High Yield SB	22.08	7,233
FLE Allis JPM ST. In. Alloc. R	21.08	10,119	FLE Italy Class I	21.08	7,263	OPE Bond Emerging Mkts XH	21.08	93,37	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. Z(7)	21.08	251,40	OEC Euro Corp. Sh.Term R	21.08	5,460	AS KIS - Innovation Trends P Utd	21.08	129,570	AEM Emerg. Mkts Eq. S	22.08	9,176	AIN Global Impact L	22.08	5,241
FLE Allis JPM ST. In. Alloc. S	21.08	9,866	FLE Italy Class IP	21.08	7,231	OPE Bond Emerging Mkts ZH	21.08	76,58	AIT Equity Italy Smart Vol. R	21.08	151,52	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,148	AS KIS - Innovation Trends Y Utd(7)	21.08	120,200	OEM Euro Bd LA acc	22.08	9,085	AIN Global Impact LH	22.08	5,241
FLE Allis JPM ST. In. Alloc. S	21.08	9,866	FLE Italy Class IP	21.08	7,231	OAS Bond Euro High Yield R	21.08	104,23	AIT Equity Italy Smart Vol. Z(7)	21.08	190,91	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,148	FLE Green Strategy A	22.08	127,57	OEM Euro Bd LB dis	22.08	9,085	AIN Global Leaders L	22.08	7,403
FLE Allis M&G Multi-Asset ESG R	21.08	10,285	MAE Liquidity A	21.08	7,053	OAS Bond Euro High Yield Z	21.08	118,68	AIN Equity World Smart Vol. R	21.08	148,10	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,148	FLE Green Strategy B	22.08	127,57	OEM Euro Bd LB dis	22.08	9,085	AIN Global Leaders LH	22.08	6,756
FLE Allis M&G Multi-Asset ESG S	21.08	9,620	MAE Liquidity (7)	21.08	6,533	OAS Bond High Yield R	21.08	243,64	AIN Equity World Smart Vol. RH	21.08	118,79	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,148	FLE Green Strategy P	22.08	12,037	OEM Euro Bd SB dis	22.08	15,612	ASIA Infrastructure Opp Col LA	22.08	7,412
FLE Allis MAN M.A. R	13.10	9,637	MAE Liquidity Prest.	21.08	5,751	OAS Bond High Yield RD	21.08	95,47	AIN Equity World Smart Vol. Z(7)	21.08	186,25	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,148	AIN Gb High Yield (7)	21.08	5,881	OEM Euro Income LA acc	22.08	6,987	ASIA Infrastructure Opp Col LA	22.08	7,412
FLE Allis MAN M.A. S	13.10	9,127	MAE Liquidity Prest.	21.08	5,015	OAS Bond High Yield X	21.08	115,92	AIN Equity World Smart Vol. Z(7)	21.08	149,16	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	21.08	5,148	OEH Euro High Yield (7)	7							



Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €
<b>BASE INVESTMENTS SICAV</b> 			<b>PLANETARIUM FUND</b> 		
4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg www.baasesicav.it					
Bonds Value Eur	20.08	214,56	Cassa Lombarda, via Manzoni 14 Milano		
Flexible Low Risk Exp.	20.08	154,51	Anthilia Red A	22.08	158,59
Global Fixed Inc. Eur	20.08	102,53	Anthilia White A	22.08	132,32
Low Duration Eur	20.08	113,40	Anthilia Yellow A	22.08	159,75
Macro Dynamic Eur	20.08	86,54	Flex Target Wealth R	22.08	106,92
Multi Asset Capital Appr. Eur	20.08	91,01			
Sempione Smart Eq. Eur	20.08	102,66			
<b>CB-Accent Lux Sicav</b>					
Cornér Banca SA Lugano 004191.8005111					
AccrossGlen Global Equity Chf Hdg	821.08	111,33			
AccrossGlen Global Equity Eur Hdg	821.08	115,21			
AccrossGlen Global Equity Fund Usd	821.08	120,49			
BlueSpace Fund Eur Hdg <b>(A7)</b>	21.08	125,22			
BlueSpace Fund Usd D	21.08	128,50			
Bluestar Dynamic A	21.08	114,95			
Bluestar Dynamic Chf Hdg B	21.08	107,85			
Bluestar Glb T Abs Alloc A EUR	21.08	102,80			
Bluestar Glb T Abs Alloc B EUR	21.08	101,13			
Bluestar Glb T Abs Alloc Chf Hdg B		—			
Bond Euro A	21.08	164,03			
Bond Euro B	21.08	162,50			
Darwin Selection A	21.08	88,78			
Erasmus Fund A	21.08	112,42			
Erasmus Fund B	21.08	111,25			
European Equity A	21.08	137,56			
European Equity B	21.08	136,24			
Explorer Equity A	21.08	129,07			
Explorer Equity B	21.08	123,37			
Far East Equity Eur Hdg A	21.08	114,07			
Far East Equity Eur Hdg B	21.08	155,50			
Far East Equity Euf A	21.08	276,18			
Far East Equity(S) B	21.08	273,23			
Global Economy B	21.08	94,24			
Multi Income A	21.08	109,66			
Multi Income B Chf Hdg	21.08	108,21			
New World A	21.08	64,91			
Strategic Diversified Eur A	21.08	97,29			
Strategic Diversified Eur B	21.08	131,10			
Swan Flexible A	21.08	102,02			
Swan Flexible B	21.08	95,13			
Swan Short-Term HY Eur A	21.08	141,15			
Swan Short-Term HY Eur B	21.08	140,38			
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	21.08	115,42			
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	21.08	114,99			
Swan Ultra ST Bond Eur A	21.08	130,52			
Swan Ultra ST Bond Eur B	21.08	129,29			
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	21.08	141,80			
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	21.08	133,86			
Swiss Equity Chf B	21.08	216,58			
Swissness Equity Chf B	21.08	92,55			
World Selection B	21.08	85,03			
<b>General Investments Luxembourg S.A.</b>					
GP & G Fund Dinamico	21.08	148,85			
GP & G Fund Multistrategy	21.08	129,38			
GP & G Fund Planetaria	21.08	107,40			
GP & G Fund Valore	21.08	122,28			
<b>JULIUS BAER ZURIGO</b>					
					
Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.; jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com; tel. T +39 02 36604900					
<b>JB Multibail</b>					
Artemide B1	31.01	132,06			
Artemide C1	31.01	140,98			
Lyra B1	31.01	133,66			
Lyra C1	31.01	141,25			
<b>NEF</b> 					
www.nef.lu					
Emerging Mkt Bond C	21.08	25,53			
Emerging Mkt Bond D	21.08	20,08			
Emerging Mkt Bond R	21.08	24,43			
Emerging Mkt Equity C	21.08	47,11			
Emerging Mkt Equity R	21.08	44,71			
Ethical Balanced Cons.C	21.08	11,40			
Ethical Balanced Cons.D	21.08	10,05			
Ethical Balanced Cons.R	21.08	10,87			
Ethical Balanced Dynamic C	21.08	12,44			
Ethical Balanced Dynamic D	21.08	10,60			
Ethical Balanced Dynamic R	21.08	11,76			
Ethical Bond Euro C	21.08	16,99			
Ethical Bond Euro D	21.08	15,74			
Ethical Bond Euro R	21.08	16,88			
Ethical Corporate Bond Euro C	21.08	15,91			
Ethical Corporate Bond Euro D	21.08	14,14			
Ethical Corporate Bond Euro R	21.08	15,49			
Ethical Global Trends SDG C	21.08	14,60			
Ethical Global Trends SDG D	21.08	13,53			
Ethical Global Trends SDG R	21.08	13,99			
Ethical Short Term Bond Euro C	21.08	13,81			
Ethical Short Term Bond Euro D	21.08	12,90			
Ethical Short Term Bond Euro R	21.08	13,53			
Euro Equity C	21.08	25,40			
Euro Equity R	21.08	24,08			
Global Bond C	21.08	15,80			
Global Bond D	21.08	13,45			
Global Bond R	21.08	15,32			
Global Equity C	21.08	18,84			
Global Equity R	21.08	17,96			
Pacific Equity C	21.08	12,43			
Pacific Equity R	21.08	11,80			
Risparmio Italia PIR	21.08	14,85			
Risparmio Italia R	21.08	14,93			
Target 2025 D	21.08	10,03			
Target 2028 D	21.08	8,98			
Target 2028 D2	21.08	8,87			
US Equity C	21.08	20,69			
US Equity R	21.08	19,86			

NEF



www.nef.lu

Fondo	Data	Quota
<b>di DIRITTO ITALIANO</b>		
<b>Eurizon Capital SGR</b>		
Eurizon Low Volatility R	28.06	684002,647
Eurizon Multi Alpha I	28.06	680031,761
Eurizon Multi Alpha R	28.06	631896,808
<b>Finanziaria Internazionale Inv. SGR</b>		
Finint Bond Classe A	14.08	1348447,301
Finint Bond Classe B	14.08	1037453,514
Finint Bond Classe C	14.08	111073,017
Finint Bond Classe D	14.08	98409,832
<b>Fondaco SGR Spa</b>		
Fondaco Diversifed Growth	28.03	100,889
Fondaco Growth Classic B	28.03	157,787
<b>General Investments Partners SGR Spa</b>		
General Diversifed Multistr.	28.06	595539,582
<b>Kairos Alternative Inv.</b>		
Kairos Multi-Str. A	30.06	1117096,031
Kairos Multi-Str. I	30.06	788824,311
Euro Equity R	21.08	24,08
Global Bond C	21.08	15,80
Global Bond D	21.08	13,45
Global Bond R	21.08	15,32
Global Equity C	21.08	18,84
Global Equity R	21.08	17,96
Pacific Equity C	21.08	12,43
Pacific Equity R	21.08	11,80
Risparmio Italia PIR	21.08	14,85
Risparmio Italia R	21.08	14,93
Target 2025 D	21.08	10,03
Target 2028 D	21.08	8,98
Target 2028 D2	21.08	8,87
US Equity C	21.08	20,69
US Equity R	21.08	19,86

LEGENDA

**FONDI ESTERI.** Le quote sono espresse in € salvo diversa indicazione e sono arrotondate a due o tre decimali, ad eccezione dei Nav espressi in Yen per i quali non sono previsti decimali. La dicitura "Fund" non è riportata nella denominazione dei fondi comuni. Abbreviazioni: A=Azionario, Eq.=Equities, Obbl.=Obbligazionario, Bd=Bond, Bil=Bilanciato, Bal=Balanced, Glb=Global, Mkt=Market, Opps=Opportunities, Id=Index, Sett=Sector, Mix=Mixed. **(1)** Più commissione di sottoscrizione. **(2)** Più commissione di sottoscrizione e riscatto. **(3)** Più commissione di sottoscrizione e "riscatto" ("a favore del fondo). **(5)** Più o meno commissione emissione/ri-scato. **(6)** Fondo non autorizzato alla vendita in Italia. **(7)** Offerta riservata ad operatori qualificati. **FONDI CHISUI.** Prezzo viene indicato il **Prezzo di Riferimento** rilevato per il Fondo nel Mercato Telematico di Borsa Italiana. **Scambi** sono riportati gli scambi giornalieri. **FONDI PENSIONE.** Data: data dell'ultima var. della quota. ➡ con garanzia del capitale. ➡ con garanzia di rendimento. Su richiesta della Commissione Vigilanza (Covip) si precisa che il valore unitario della quota è soggetto a variazione in relazione all'andamento dei mercati. Pertanto il risultato complessivo della gestione va valutato in un orizzonte temporale di sufficiente ampiezza.

**TARIFHE DI PUBBLICAZIONE.**  
**Fondi Assicurativi** è di € 1530 - Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 - Iva a riga. **Fondi Comuni** e **Sicav** di diritto italiano e **2566** - Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi storici** € 2566 - Iva a riga. **Fondi Pensione** e **Fondi Speculativi di Diritto Italiano** è di € 1530 - Iva a riga. **Fondi chiusi** è di € 1530 - Iva a riga. **Indici e Certificati** è di € 2566 - Iva a riga. **ETF** è di € 1020 - Iva a riga. **Assogestioni associati** (tariffa speciale) € 1030 - Iva a riga. Per informazioni di Gestione dei Fondi sono state costituite in forma di SGRPA.

Fondi pensione aperti

Nome fondo	Data	Quota	Nome fondo	Data	Quota
<b>ARCA</b> 			<b>UNIPOLSAI</b> 		
<b>Arca Previdenza</b>			<b>UnipolSai Previdenza FPA</b>		
Linea Alta Crescita Sostenibile	31.07	34,934	Comp. Azionario	20.08	14,711
Linea Alta Crescita Sostenibile C	31.07	36,591	Comp. Azionario 1	20.08	14,963
Linea Alta Crescita Sostenibile R	31.07	38,970	Comp. Azionario 2	20.08	15,419
Linea Crescita Sostenibile	31.07	26,516	Comp. Azionario 3	20.08	15,457
Linea Crescita Sostenibile C	31.07	27,448	Comp. Azionario 4	20.08	15,516
Linea Crescita Sostenibile R	31.07	29,223	Comp. Bil. Dinamico	20.08	20,161
Linea Obiettivo TFR	31.07	12,982	Comp. Bil. Dinamico 1	20.08	20,453
Linea Obiettivo TFR C	31.07	13,432	Comp. Bil. Dinamico 2	20.08	20,856
Linea Obiettivo TFR R	31.07	14,295	Comp. Bil. Dinamico 3	20.08	20,922
Linea Rendita Sostenibile	31.07	24,292	Comp. Bil. Dinamico 4	20.08	21,004
Linea Rendita Sostenibile C	31.07	25,148	Comp. Bil. Equilibrato	20.08	20,919
Linea Rendita Sostenibile R	31.07	26,770	Comp. Bil. Equilibrato 1	20.08	21,011
<b>BCC RISPARMIO &amp; PREVIDENZA</b> 			Comp. Bil. Equilibrato 2	20.08	21,073
www.popsiofunds.com; 0342 528.111 Distribuito da Banca Popolare di Sondrio			Comp. Bil. Equilibrato 3	20.08	21,478
Aureo comparto az. ESG	31.07	23,050	Comp. Bil. Equilibrato 4	20.08	21,477
Aureo comparto bil. ESG	31.07	19,772	Comp. Bil. Etico	20.08	10,430
Aureo comparto gar. ESG	31.07	14,329	Comp. Bil. Etico 1	20.08	10,523
Aureo comparto obblig. ESG	31.07	12,374	Comp. Bil. Etico 2	20.08	10,613
Aureo comparto prud. ESG	31.07	10,309	Comp. Bil. Etico 3	20.08	10,667
<b>BIM Vita</b>			Comp. Bil. Etico 4	20.08	10,671
Bim Vita Bil. Globale	19.08	22,658	Comp. Bil. Prudente	20.08	19,947
Bim Vita Bond	19.08	14,618	Comp. Bil. Prudente 1	20.08	19,668
Bim Vita Equilibrò	19.08	15,701	Comp. Bil. Prudente 2	20.08	20,370
Bim Vita Equity	19.08	25,056	Comp. Bil. Prudente 3	20.08	20,495
<b>Cassa Centrale Raiffeisen Raiffeisen F.P.A.</b>			Comp. Bil. Prudente 4	20.08	20,560
Linea Activity	15.08	15,700	Comp. Gar. Flex	20.08	10,381
Linea Dynamic	15.08	15,914	Comp. Gar. Flex 1	20.08	10,444
Linea Safety	15.08	10,082	Comp. Gar. Flex 2	20.08	10,531
Linea Guarantee	15.08	12,637	Comp. Gar. Flex 3	20.08	10,570
<b>Credemprevidenza</b>			Comp. Gar. Flex 4	20.08	10,600
Comparto Azionario A	31.07	23,890	Comp. Obbligazionario	20.08	19,337
Comparto Azionario B	31.07	25,637	Comp. Obbligazionario 1	20.08	19,487
Comparto Bilanciato A	31.07	21,638	Comp. Obbligazionario 2	20.08	19,735
Comparto Bilanciato B	31.07	22,636	Comp. Obbligazionario 3	20.08	19,804
Comparto Flessibile A	31.07	12,347	Comp. Obbligazionario 4	20.08	19,855
Comparto Flessibile B	31.07	12,382	<b>Vittoria Formula Lavoro</b>		
Comparto Obbl. Gar. A	31.07	18,896	Previdenza Bil. Internazionale	31.07	10,672
Comparto Obbl. Gar. B	31.07	19,281	Previdenza Capitalizz.	31.07	14,557
<b>Crédit Agricole Vita</b>			Previdenza Equilibrata	31.07	15,577
Linea Agricola	31.07	30,499	Previdenza Garantita	31.07	15,553
Linea Dinamica A	31.07	32,627	<b>Fondi chiusi</b>		
Linea Dinamica B	31.07	34,033	<b>Società/Fondo</b> <b>Ultimo Nav</b> <b>Prezzo Scambi</b>		
Linea Garantita	31.07	15,333	<b>FONDI IMMOBILIARI QUOTATI</b>		
Linea Garantita A	31.07	16,304	<b>DoA Capital Real Estate SGR</b>		
Linea Garantita B	31.07	17,221	Atlantic 1	208,580	132,00
Linea Moderata	31.07	24,272	Fondo Alpha Imm.	1040,888	429,80
Linea Moderata A	31.07	26,005	<b>Mediobanca Real Estate</b>		
Linea Moderata B	31.07	26,487	Quote di Classe A	3,497	2,29
<b>Hdi Assicurazioni</b>			Quote di Classe B	1,895	1,23
<b>F.P.A. Azione di Previdenza</b>			<b>FONDI MOBILIARI</b>		
Linea Dinamica	31.07	19,400	<b>Ordem Private Equity SGR Spa</b>		
Linea Equilibrata	31.07	19,700	Cred.Venture Cap.III	44057,308	—
Linea Garantita	31.07	15,680	<b>Società/Fondo</b> <b>Data</b> <b>Nav</b>		
Linea Prudente	31.07	17,170	<b>ELTIF</b>		
<b>Itas Vita</b>			<b>Anima SGR</b>		
<b>F.P.A. PensPlan PluriFonds</b>			Anima Edf Italia 2020 AP		
ActivITAS	15.08	20,715	Anima Edf Italia 2026 A		
AequITAS	15.08	16,749	31.07 5,241		
SecurITAS	15.08	14,273	31.07 5,241		
SerentITAS	15.08	16,721	<b>Eurizon Capital</b>		
SolITITAS	15.08	20,292	Eurizon Edf I		
			Eurizon Edf R		
			Eurizon Edf R		
			PIR Italia - Edf NP		
			PIR Italia - Edf PR		

Mercati Italia

Prezzi dei prodotti agroalimentari rilevati dalle Camere di Commercio, a cura di BMTI: la Società pubblica per lo sviluppo dei mercati e la diffusione dell'informazione economica. [www.bmti.it](http://www.bmti.it)

Merce	Piazza	Data	Pr. Medio	Pr. Prec.	Udm	Merce
<b>FARINA</b>						
Farina Grano Ten Naz Caratt-min legge, Tipo 0,W160/180p.min.11	BO	01.08	390,00	390,00	€/t	Farina
Farina Grano Ten Naz Caratt-min legge, Tipo 0,W220/250p.min.12	BO	01.08	440,00	440,00	€/t	Farina
Farina Grano Ten Naz Caratt-min legge, Tipo 0, W=300; p.min.13	BO	01.08	510,00	510,00	€/t	Farina
Farina Grano Ten Naz Caratt-min legge, Tipo 00, W=300; p.min.13	BO	01.08	520,00	520,00	€/t	Farina
Sfarinati di frum duro - semola con caratteristiche di legge	BO	01.08	527,50	527,50	€/t	Farina
Semola con caratt - al minimo di legge, p. min.13,5	BO	01.08	592,50	592,50	€/t	Farina
Cruscammi di frumento tenero - crusca e cruschiello	BO	01.08	110,00	110,00	€/t	Semola
Cruscammi di frumento tenero - tritello	BO	01.08	118,50	118,50	€/t	Durum
Cruscammi di frumento tenero - farinaccio	BO	01.08	175,50	170,50	€/t	Farina
Cruscammi di frumento tenero - cubettato	BO	01.08	129,00	126,00	€/t	Durum
Cruscammi di frumento tenero - cubettato estero	BO	01.08	—	—	€/t	Durum
Cruscammi di frumento tenero - crusca e cruschiello - sacchi	BO	01.08	162,00	162,00	€/t	Farina
Cruscammi di frumento tenero - tritello - sacchi	BO	01.08	168,50	168,50	€/t	Farina
Cruscammi di frumento tenero - farinaccio - sacchi	BO	01.08	227,00	222,00	€/t	Durum
Cruscammi di frumento duro - crusca, cruschiello e tritello	BO	01.08	107,00	107,00	€/t	Durum
Cruscammi di frumento duro - cubettato	BO	01.08	129,00	126,00	€/t	Durum
Cruscammi di frumento duro - farinaccio	BO	01.08	155,00	150,00	€/t	Durum
Cruscammi di frumento duro - farinetta	BO	01.08	219,00	224,00	€/t	Durum
Farina di granoturco integrale uso zoot - (Ctto n. 103)	BO	01.08	252,00	252,00	€/t	Durum
Derivati lav, granoturco - semola glutinata	BO	01.08	198,00	195,00	€/t	Durum
Farina Frum Ten Caratt-min di legge, tipo 00 - W 380-430 prot min14	MI	20.08	855,00	855,00	€/t	Durum
Farina Frum Ten Caratt-min di legge, tipo 00 - W 280-330 prot min13	MI	20.08	705,00	705,00	€/t	Durum
Farina Frum Ten Caratt-min di legge, tipo 00 - W 180-200 prot min11,50	MI	20.08	580,00	580,00	€/t	RIS
Sfarinati di frumento duro semola - con caratteristiche di legge	MI	20.08	529,50	529,50	€/t	Risotto
Semola con caratteristiche superiori al min di legge	MI	20.08	644,50	644,50	€/t	Risotto
Sfarinati di frumento duro semola - semola rinacinata di grano duro	MI	20.08	697,00	697,00	€/t	Risotto
Sfarinati di frumento duro semola - semolato	MI	20.08	489,50	489,50	€/t	Risotto
Sfarinati di frumento duro semola - farina per panificazione	MI	20.08	275,50	275,50	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Ten - farinaccio - Alla rinfusa	MI	20.08	189,00	189,00	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Ten - tritello - Alla rinfusa	MI	20.08	133,00	133,00	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Ten - crusca e cruschiello - Alla rinfusa	MI	20.08	124,00	124,00	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Ten - cubettato - nazionale	MI	20.08	139,50	139,50	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Ten - cubettato - germe	MI	20.08	660,00	660,00	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Dur - farinetta	MI	20.08	223,00	223,00	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Dur - farinaccio	MI	20.08	174,00	172,00	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Dur - tritello /cruschiello	MI	20.08	124,00	124,00	€/t	Risotto
Sottopì lavorazione Frum Dur - cubettato	MI	20.08	140,50	140,50	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - farina bramata	MI	20.08	567,50	570,50	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - farina integrale per mangiare	MI	20.08	272,50	274,50	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - glutine - prot 57% Lq.	MI	20.08	920,00	920,00	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - farina glutinata	MI	20.08	210,50	210,50	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - farinetta	MI	20.08	217,50	217,50	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - corn gluten feed	MI	20.08	225,00	225,00	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - germe - base 20% di sostanze grasse Lq.	MI	20.08	211,50	211,50	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - Distillati mais origine estera	MI	20.08	297,50	302,50	€/t	Risotto
Derivati lavaz granoturco - Distillati di grano origine estera	MI	20.08	302,50	307,50	€/t	Risotto
Casamici di Frum Ten - farinaccio - rinfusa	TO	08.08	189,50	184,50	€/t	Risotto
Casamici di Frum Ten - farinaccio - sacco	TO	08.08	269,50	264,50	€/t	Risotto
Casamici di Frum Ten - tritello - rinfusa	TO	08.08	131,50	128,50	€/t	Risotto
Casamici di Frum Ten - tritello - sacco	TO	08.08	211,50	208,50	€/t	Risotto
Casamici di Frum Ten - crusca/cruschiello - rinfusa	TO	08.08	119,50	116,50	€/t	Sottopì
Casamici di Frum Ten - crusca/cruschiello - sacco	TO	08.08	199,50	196,50	€/t	Sottopì
Casamici di Frum Ten - crusca foglia larga - rinfusa	TO	08.08	129,50	126,50	€/t	Sottopì
Casamici di Frum Ten - crusca foglia larga - sacco	TO	08.08	229,50	226,50	€/t	Sottopì
Casamici di Frum Ten - germe	TO	08.08	670,00	670,00	€/t	Sottopì
Casamici di frum duro - farinetta - rinfusa	TO	08.08	—	—	€/t	Sottopì
Casamici di frum duro - farinaccio - rinfusa	TO	08.08	168,00	158,00	€/t	Sottopì
Casamici di frum duro - tritello - rinfusa	TO	08.08	119,00	116,00	€/t	Sottopì
Casamici di frum duro - cubettato - rinfusa	TO	08.08	117,50	114,50	€/t	Risotto
Casamici di frum duro - cubettato - rinfusa	TO	08.08	—	—	€/t	Risotto
Farine di mais - Bramata	TO	08.08	755,00	755,00	€/t	Risotto
Farine di mais - Fioretto	TO	08.08	720,00	720,00	€/t	Risotto
Farine di mais - Farinetta	TO	08.08	216,50	216,50	€/t	Risotto
Casamici di mais - Germe b.20% grassi s.t.q.	TO	08.08	232,00	232,00	€/t	Risotto
Casamici di mais - Germe tal quale	TO	08.08	—	—	€/t	Risotto
Amid di mais - Glutine di mais prot. 58% s.t.q.	TO	08.08	988,50	988,50	€/t	Risotto
Amid di mais - Semola glutinata di mais	TO	08.08	244,50	244,50	€/t	Risotto





# OPENING NEW WAVES, TOGETHER.

Gruppo Unipol e Luna Rossa Prada Pirelli Team: insieme nella 37^ America's Cup, Barcellona 2024.

L'eccellenza italiana si costruisce con innovazione e tecnologia, leadership e lavoro di squadra, performance e sostenibilità. Miglio dopo miglio. Tutto questo unisce Unipol e Luna Rossa Prada Pirelli Team, insieme nella 37^ America's Cup: una sfida epica per volare sull'acqua ancora più velocemente, onda dopo onda.

**Opening new waves, opening new ways.**



Opening  New Ways

UNIPOL 2022-2024  
STRATEGIC PLAN

[unipol.it](https://www.unipol.it)

